

2021年6月

金融庁 御中

金融機関の取組みの評価に関する企業アンケート調査

【調査結果報告書】

I .調査概要	… P. 2
II .調査結果「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」	
資金繰りについて	… P. 5
金融機関による支援について	… P.14
事業継続について	… P.23
III .調査結果「メインバンクに関する質問」	… P.26
IV .調査結果「成長資金の調達に関する質問」	… P.39
V .調査結果「貴社の考える将来像に関する質問」	… P.42
VI .調査結果「経営人材紹介に関する質問」	… P.56

I. 調査概要

調査対象

地域金融機関をメインバンクとする中小企業・小規模企業を中心に、30,130社を調査対象として抽出。

回答率

10,162件 / 30,130件 (33.7%)

※回答はいずれかの質問に1つでも回答があった企業をカウントしております。

調査方法

- ① 郵送調査
- ② WEB調査

※左記①②に加え、フォローコールを実施

調査実施機関

株式会社帝国データバンク

調査実施期間

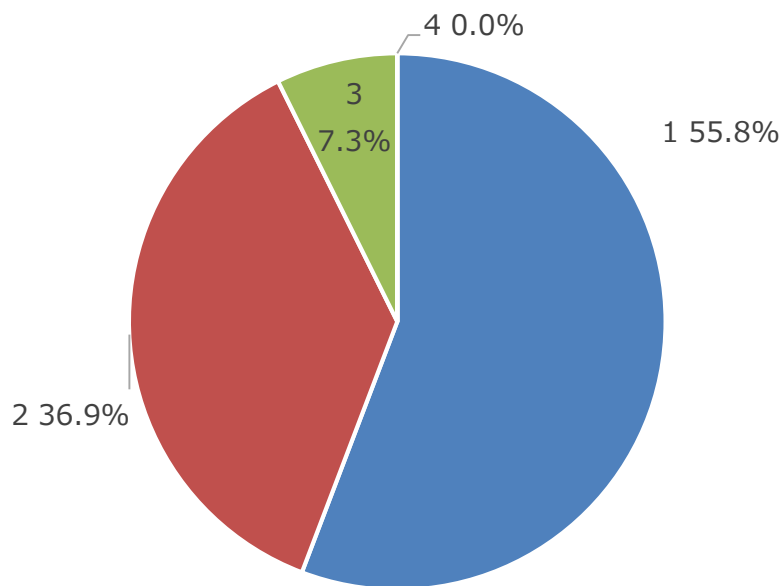
2021年4月1日（木）～2021年4月23日（金）

備考

- ・不明、回答拒否など回答を得られなかった場合、無回答として設問ごとの集計から除外しています。
- ・金融機関の取組みに関わる質問については、各企業の借入残高順に上位5取引金融機関まで回答を依頼しました。
- ・「%」は各設問の「n」（回答数）をもとに算出しています。

I. 調査概要 ～回答企業属性情報～

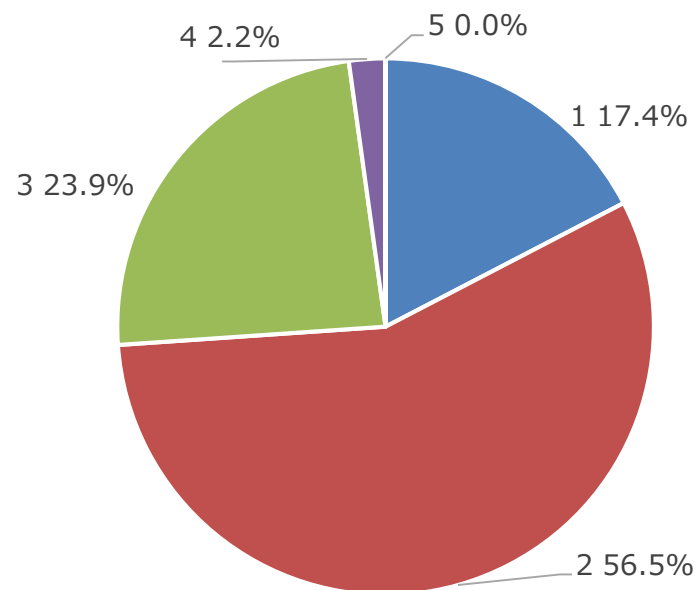
【企業の規模別分布】



(n=10,162(=有効回答企業数))

小規模企業：1人～20人
中規模企業：21人～100人
中堅企業：101人～1,000人

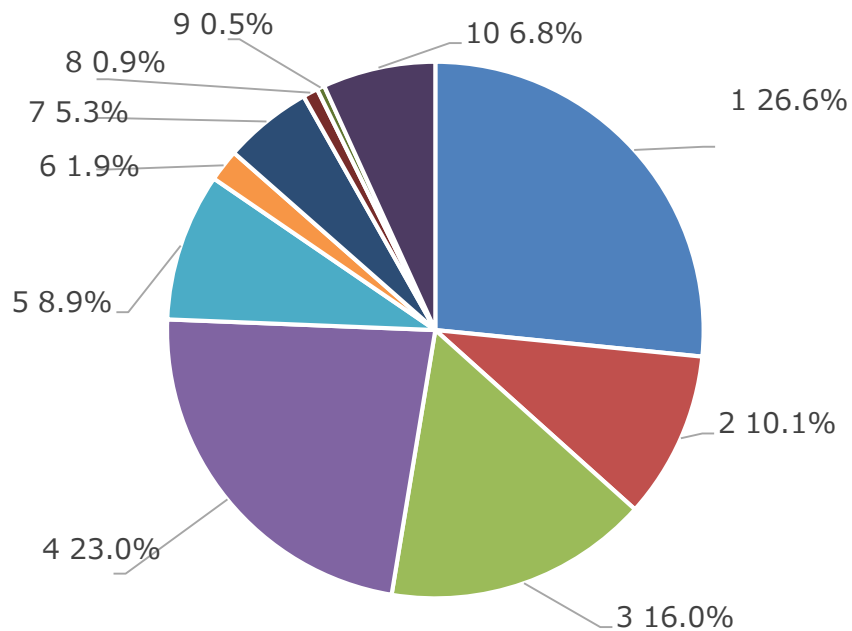
【債務者区分別分布】



(n=10,162(=有効回答企業数))

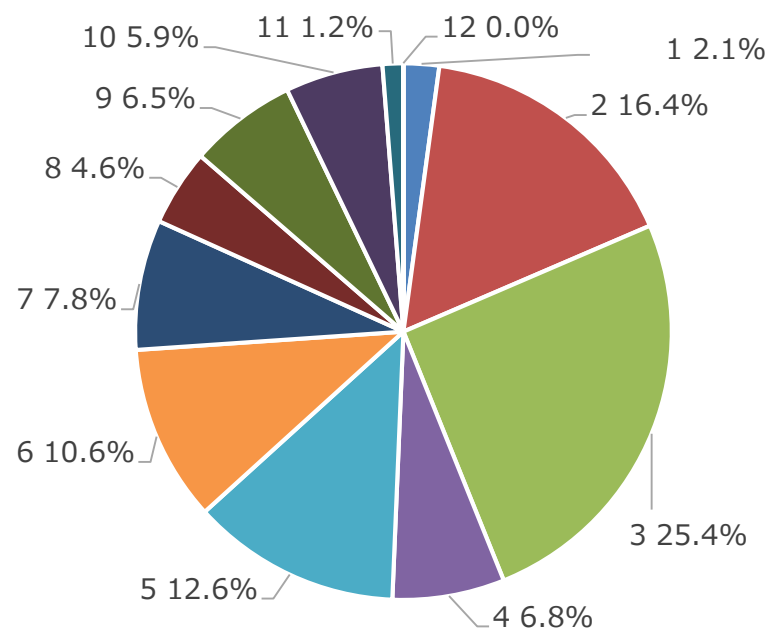
I. 調査概要 ～回答企業属性情報～

【業種分布】



(n=10,162 (=有効回答企業数))

【地域分布】

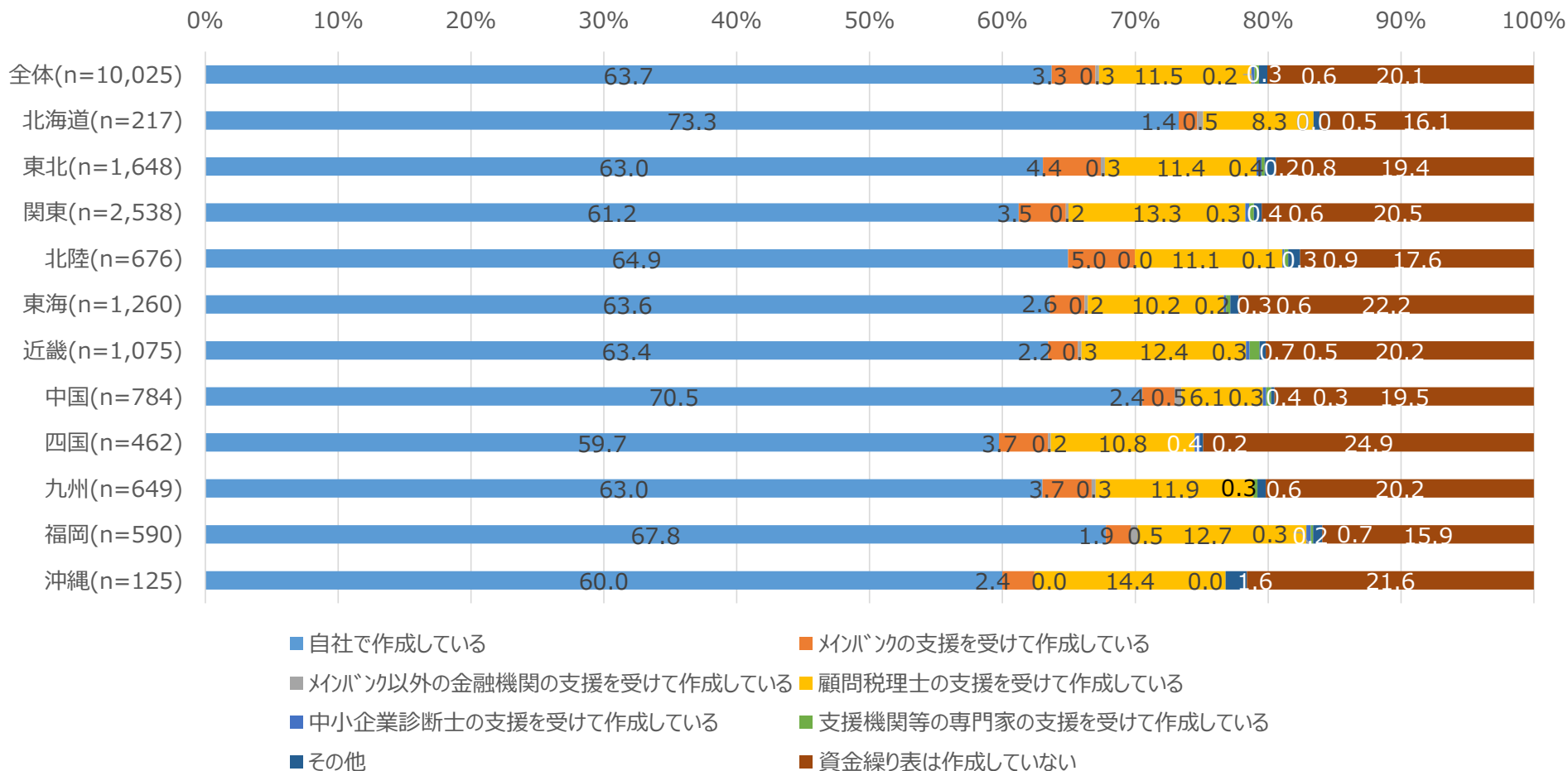


(n=10,162 (=有効回答企業数))

地域は財務局所在地の区分にて設定

II. 調査結果 「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」～資金繰りについて～

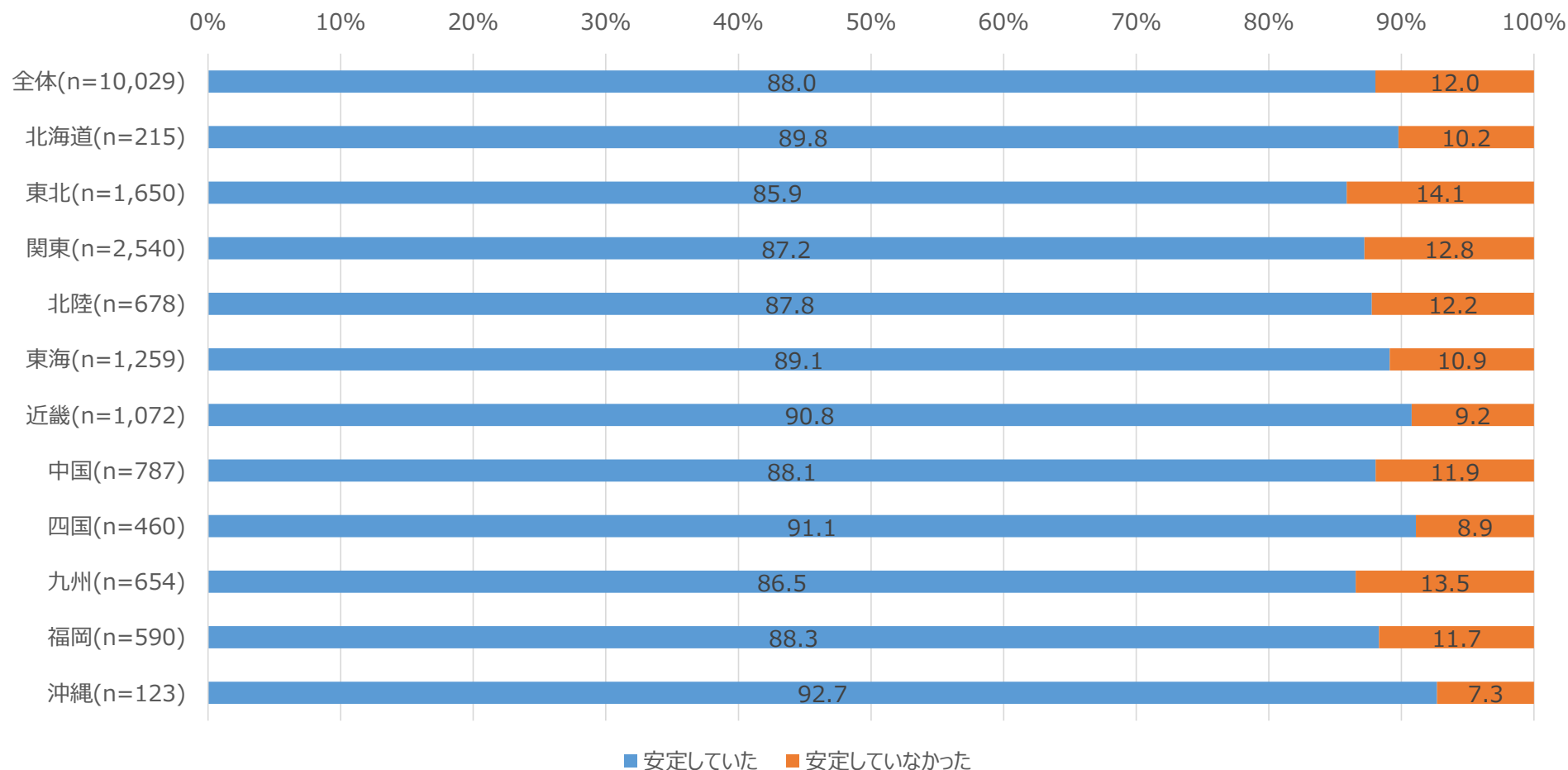
Q1. 現在、貴社では資金繰り表を作成していますか。もっともあてはまるものに○をつけてください。(単一回答)



Ⅱ.調査結果 「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」～資金繰りについて～

Q2.コロナ発生前、コロナ発生後、現在の資金繰りについて、それぞれの時期ではまるものに○をつけてください。(各単一回答)

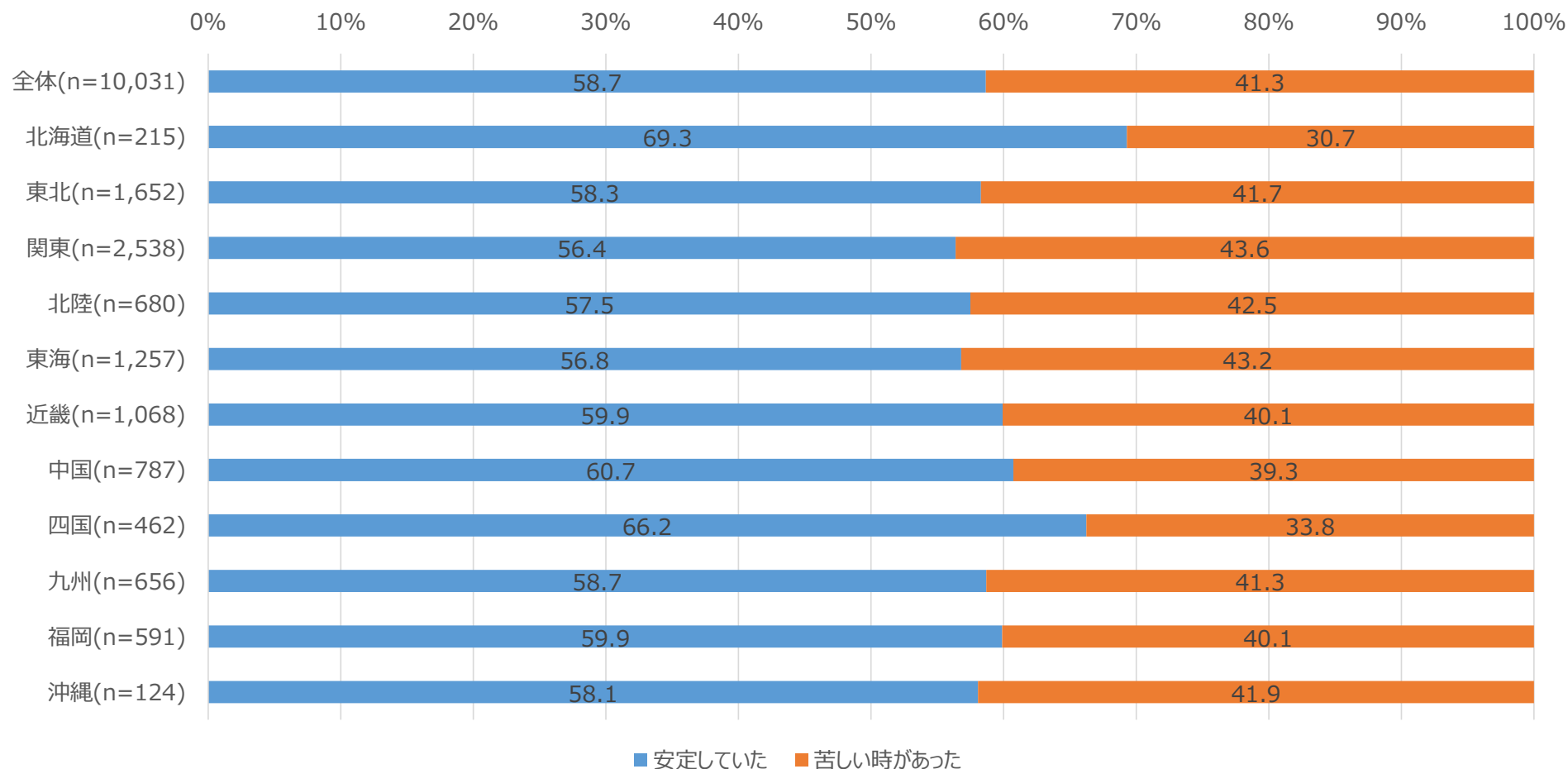
コロナ発生前



Ⅱ.調査結果 「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」～資金繰りについて～

Q2.コロナ発生前、コロナ発生後、現在の資金繰りについて、それぞれの時期ではまるものに○をつけてください。(各単一回答)

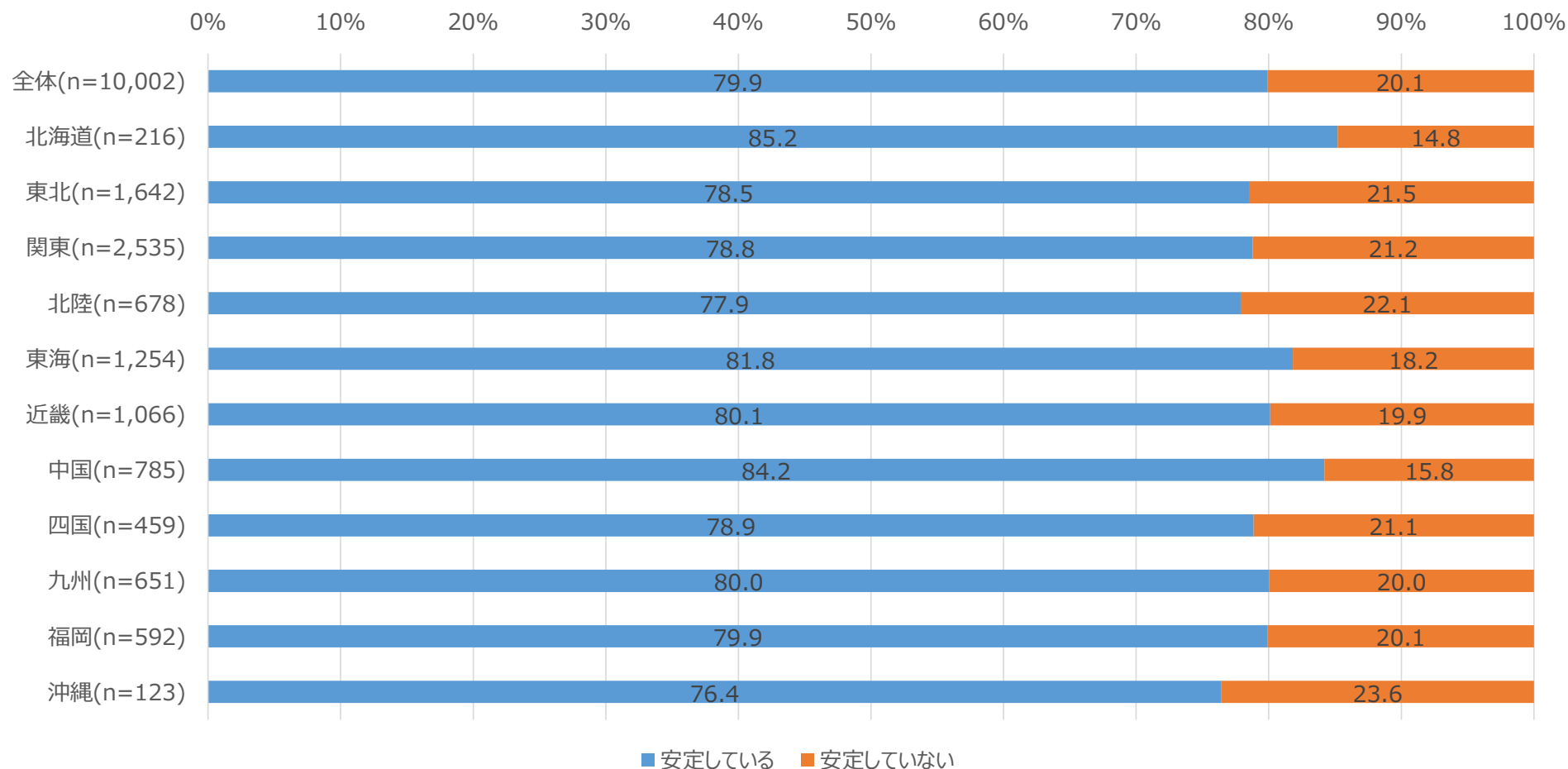
コロナ発生後



Ⅱ.調査結果 「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」～資金繰りについて～

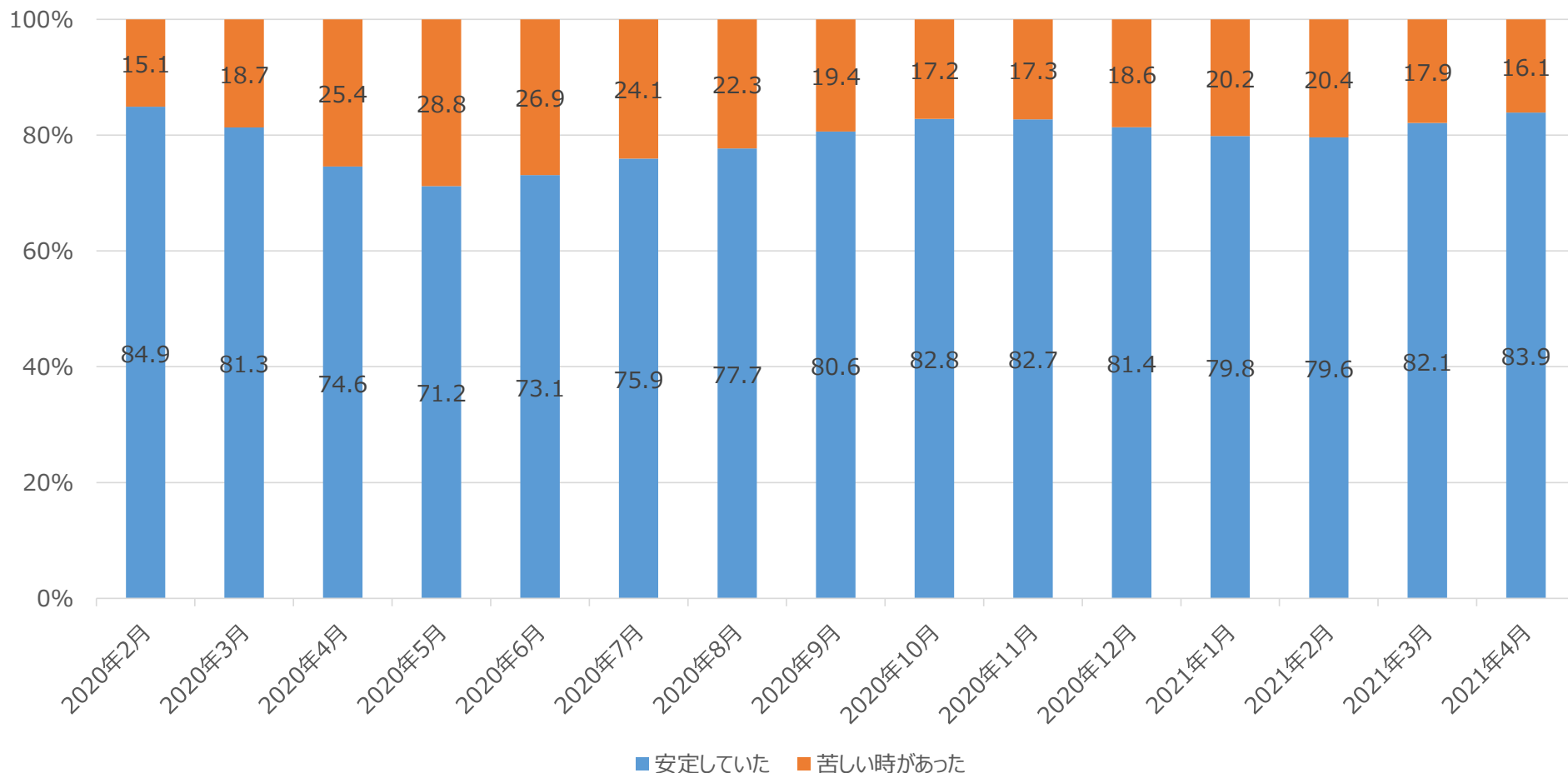
Q2.コロナ発生前、コロナ発生後、現在の資金繰りについて、それぞれの時期ではまるものに○をつけてください。(各単一回答)

現在



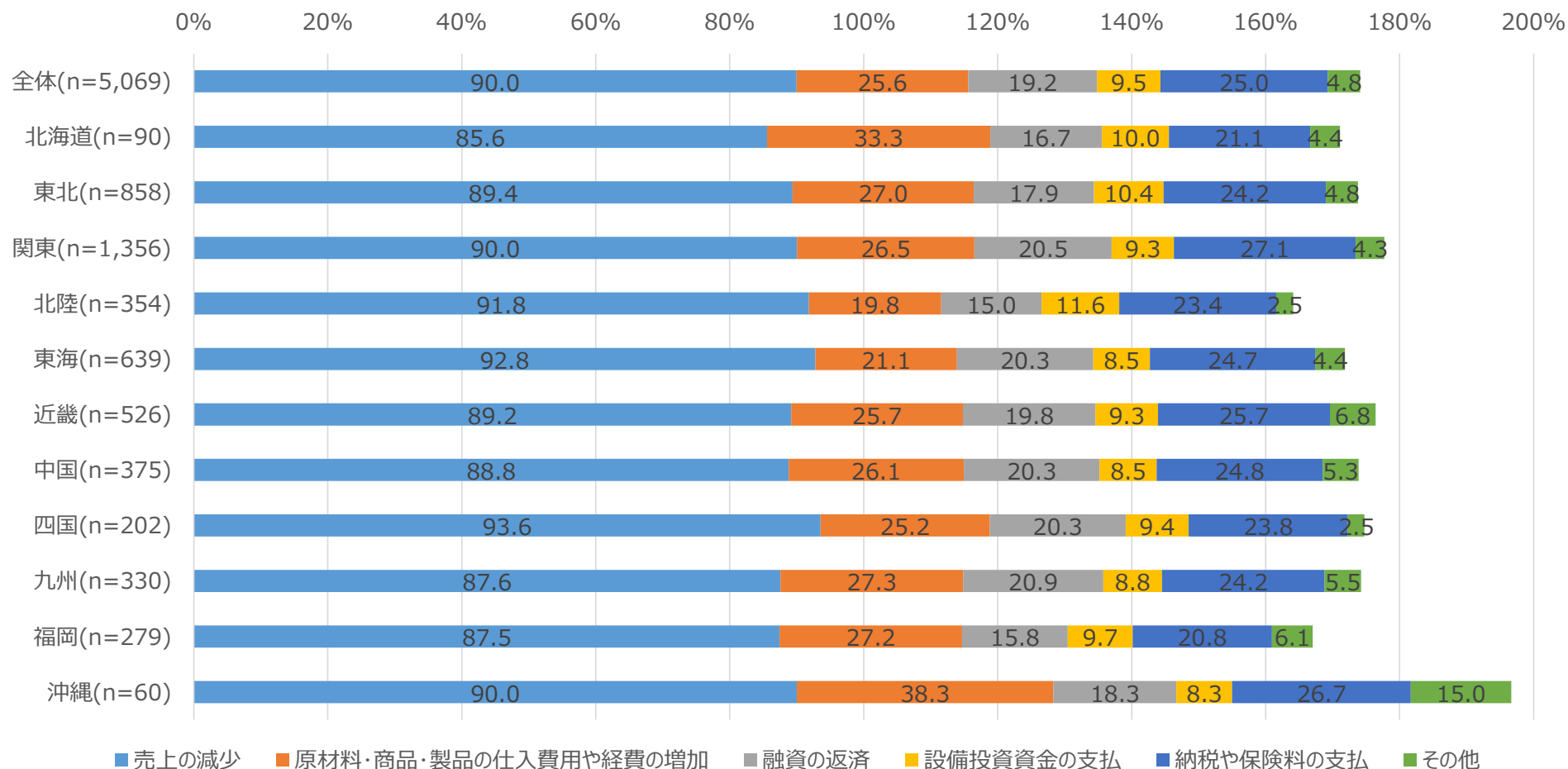
Ⅱ.調査結果 「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」～資金繰りについて～

Q3.コロナ発生後から現在までの資金繰りについて伺います。安定していた月は「1」を、苦しい時があった月は「2」を、すべての月にご記入ください。



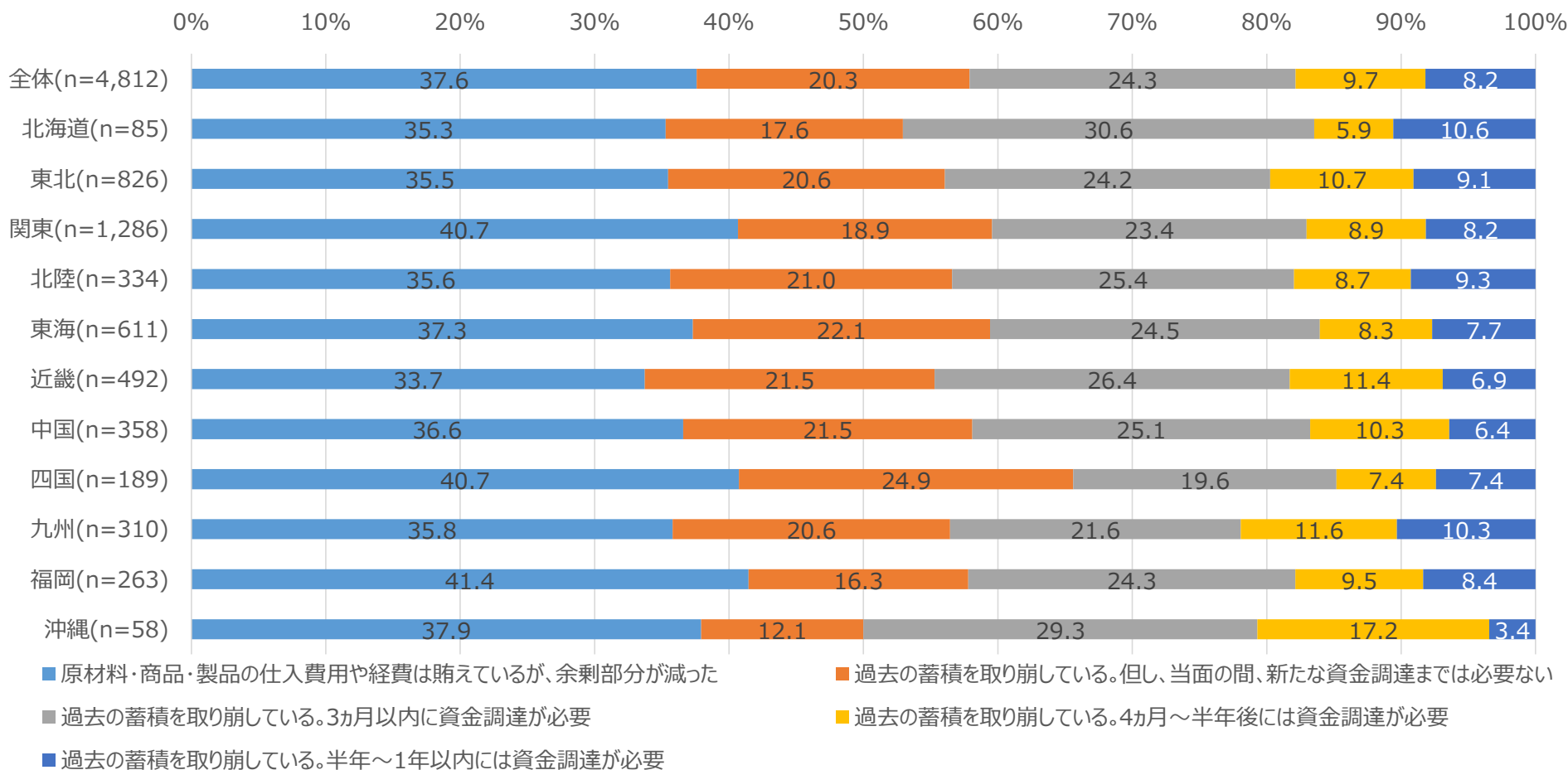
II. 調査結果 「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」～資金繰りについて～

Q4. コロナ発生後に資金繰りが苦しい時があった方に伺います。資金繰りが悪化した理由について、あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）



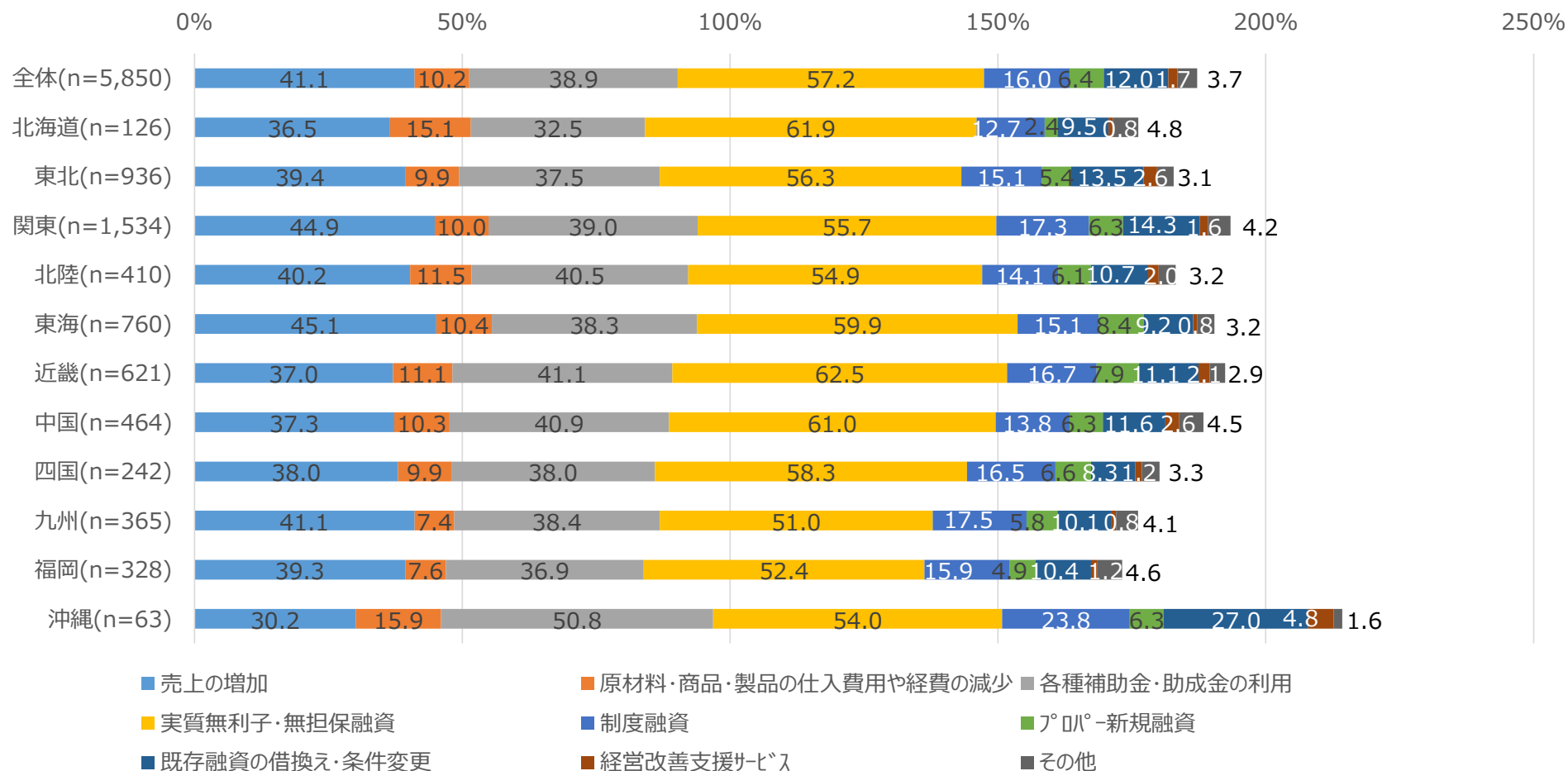
Ⅱ.調査結果 「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」～資金繰りについて～

Q5.コロナ発生後に資金繰りが苦しい時があった方に伺います。資金繰りはどの程度苦しくなりましたか。もっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



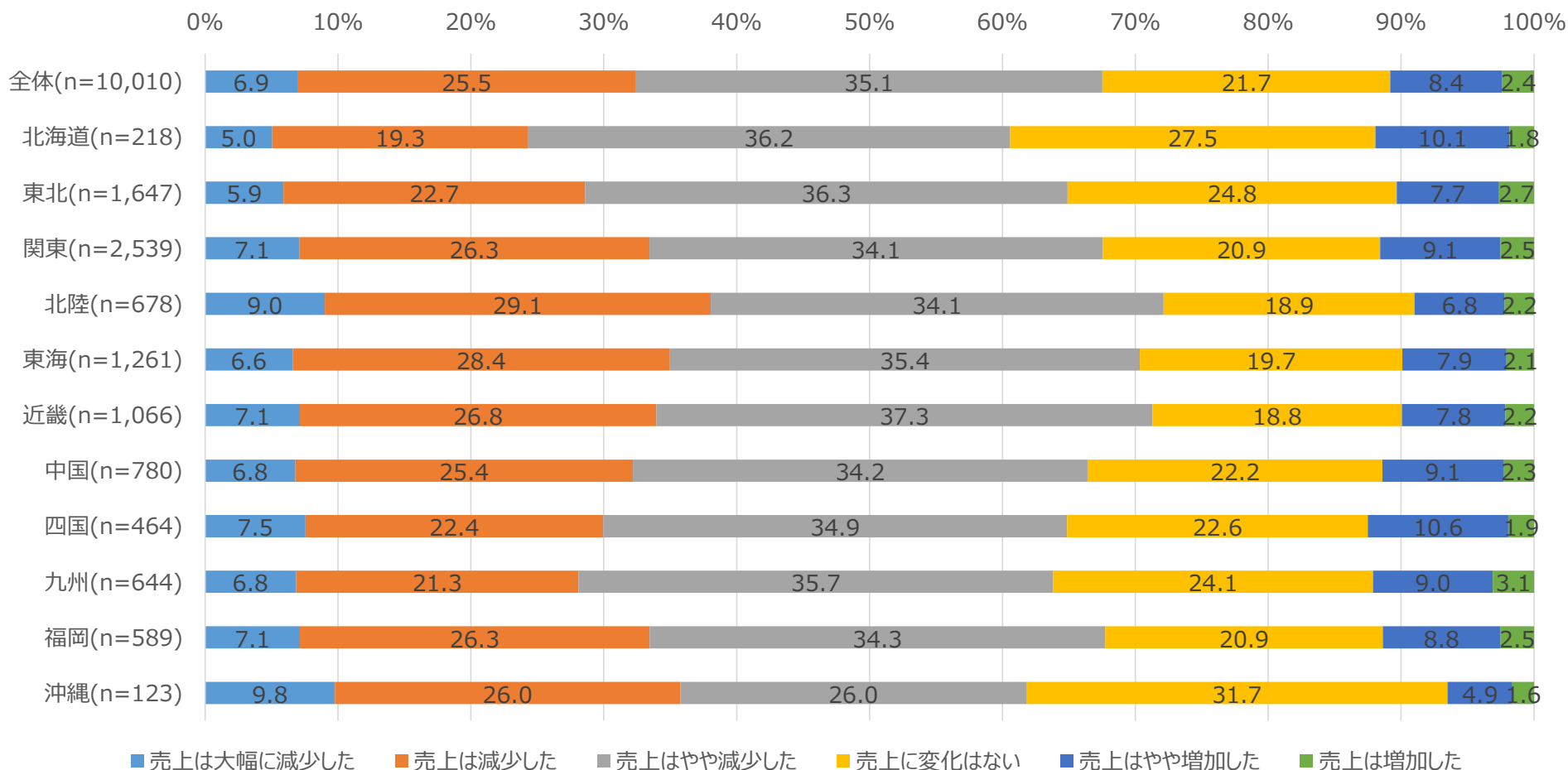
II. 調査結果 「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」～資金繰りについて～

Q6. コロナ発生後にQ3でご回答いただいた資金繰りが悪化した時期とは別に、資金繰りが改善した時期があった方に伺います。資金繰りが改善した理由について、あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）



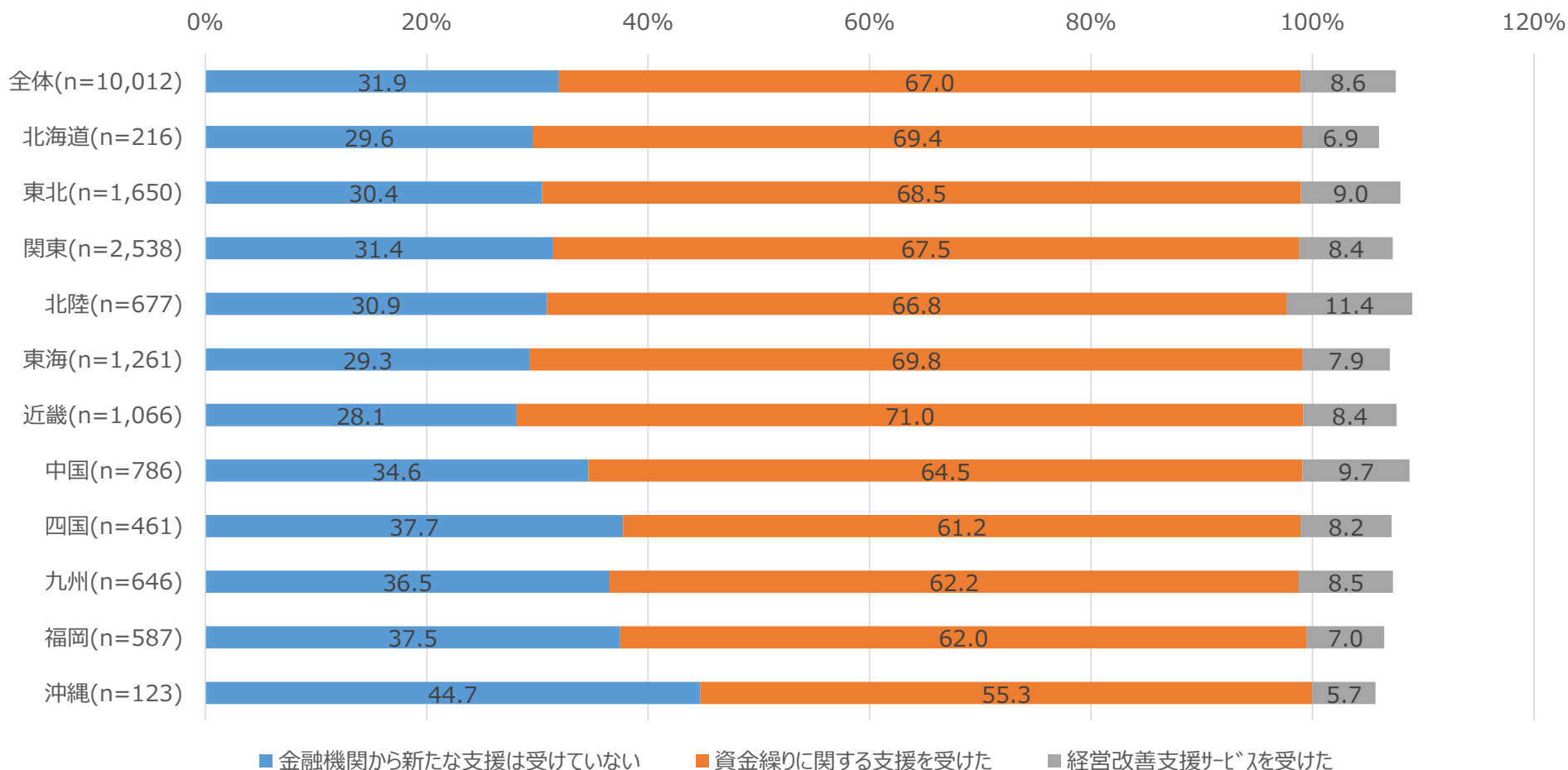
Ⅱ.調査結果 「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」～資金繰りについて～

Q7.コロナ発生前と現在を比較し、新型コロナウイルスの感染拡大が、貴社の売上に与えた影響はどの程度ですか。もっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



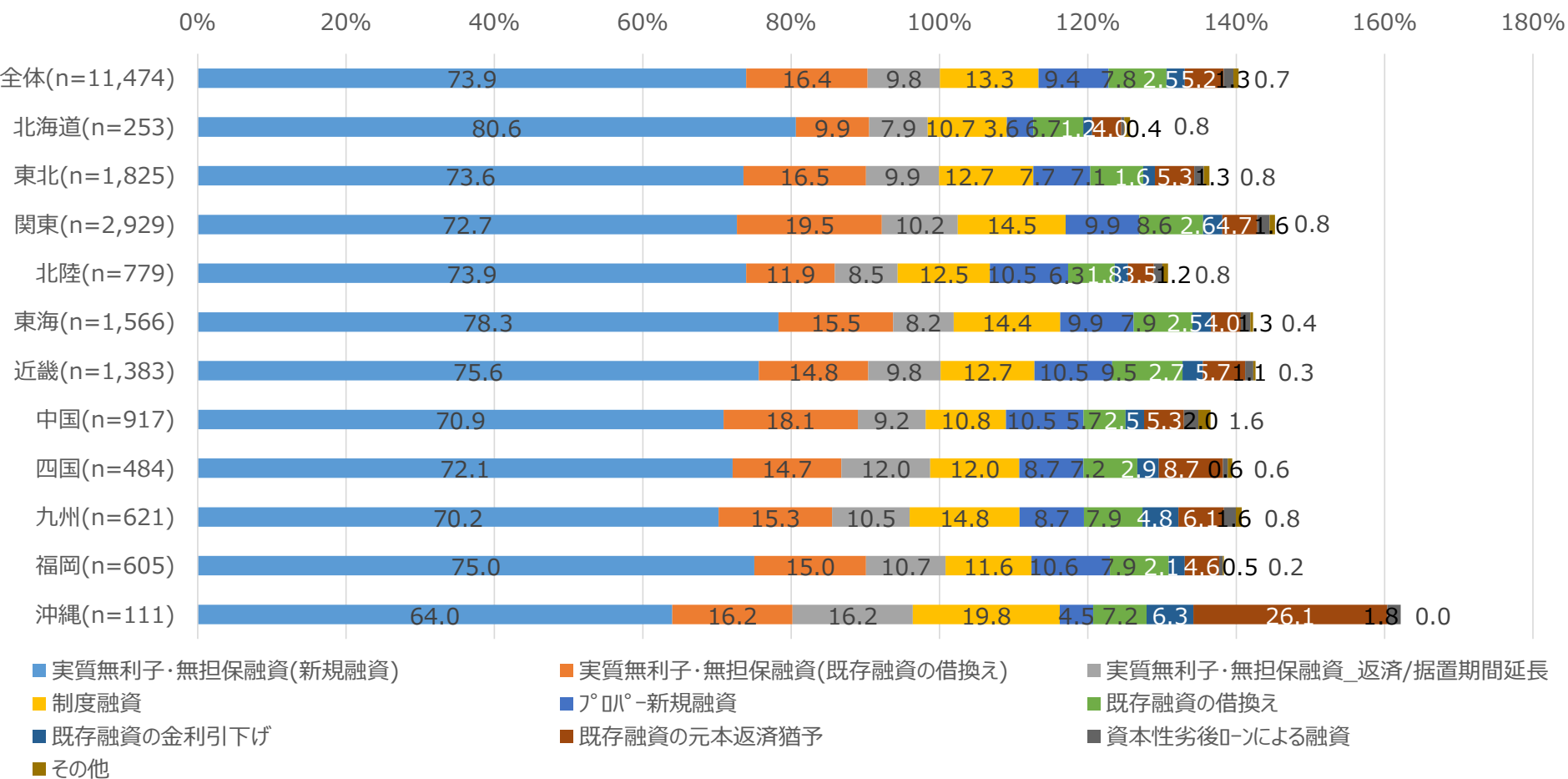
Ⅱ.調査結果 「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」～金融機関による支援について～

Q8. コロナ発生後に、「資金繰りに関する支援（新たな資金調達や返済条件の緩和など）」や、「経営改善支援サービス（事業計画策定支援やM&Aなど）」等、金融機関によるさまざまな支援を受けましたか。あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）



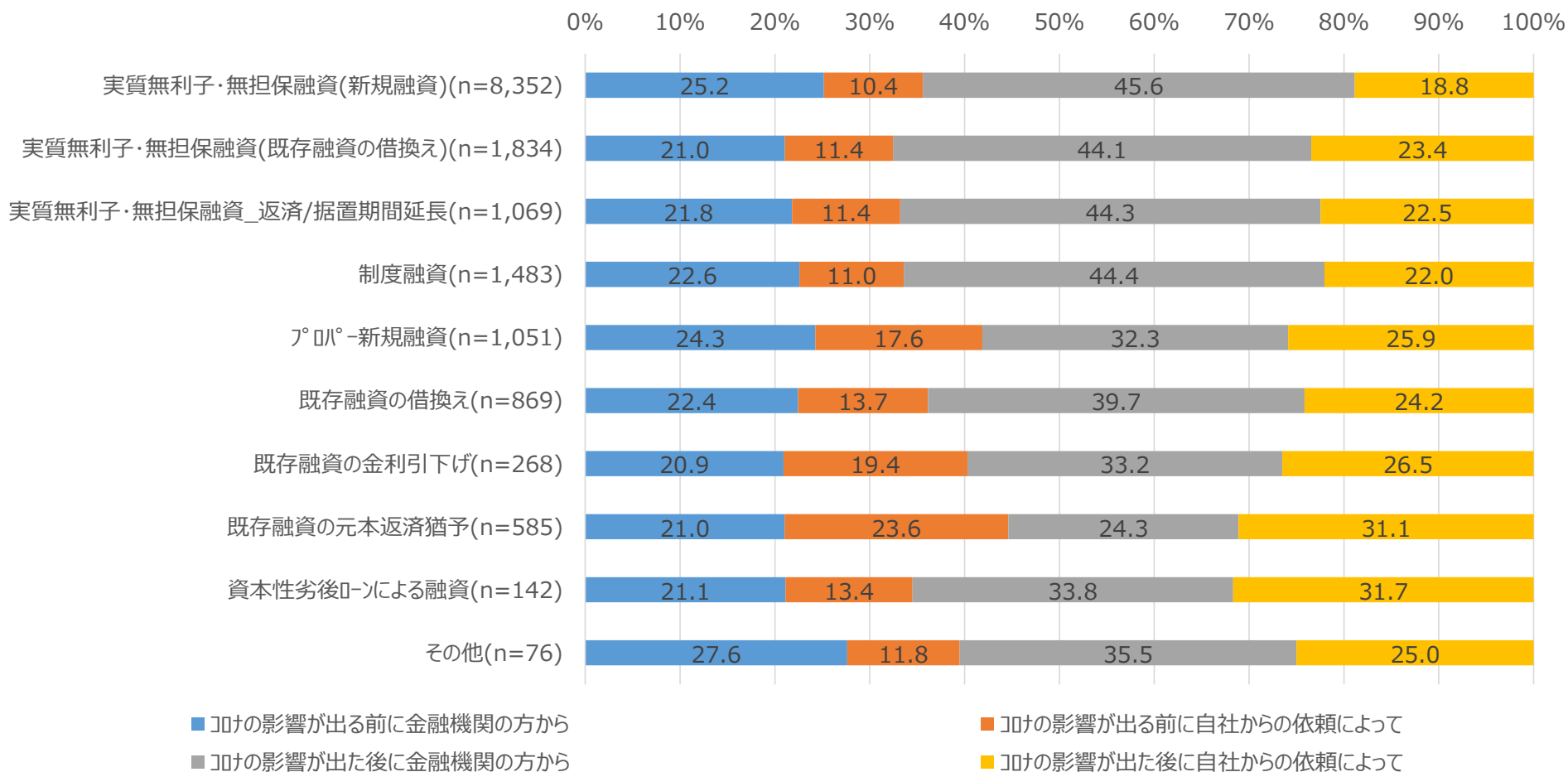
Q9. Q8で「2. 資金繰りに関する支援を受けた」と回答した方に伺います。資金繰りについて金融機関から受けたサービスの内容およびその満足度について、それぞれあてはまるものをお答えください。

資金繰りについて受けたサービスの内容（全体）



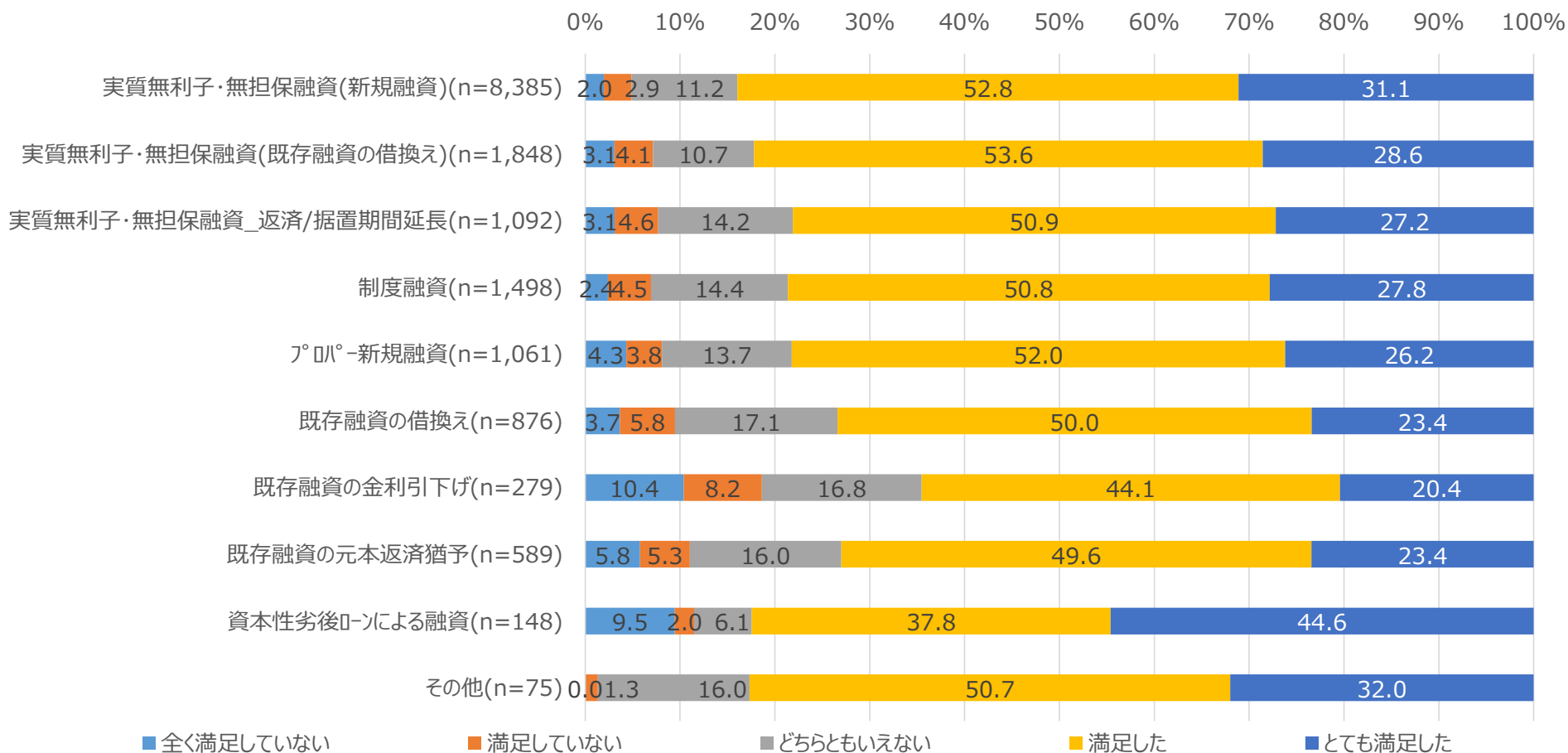
Q9. Q8で「2. 資金繰りに関する支援を受けた」と回答した方に伺います。資金繰りについて金融機関から受けたサービスの内容およびその満足度について、それぞれあてはまるものをお答えください。

資金繰りについて受けたサービスのタイミング（全体）



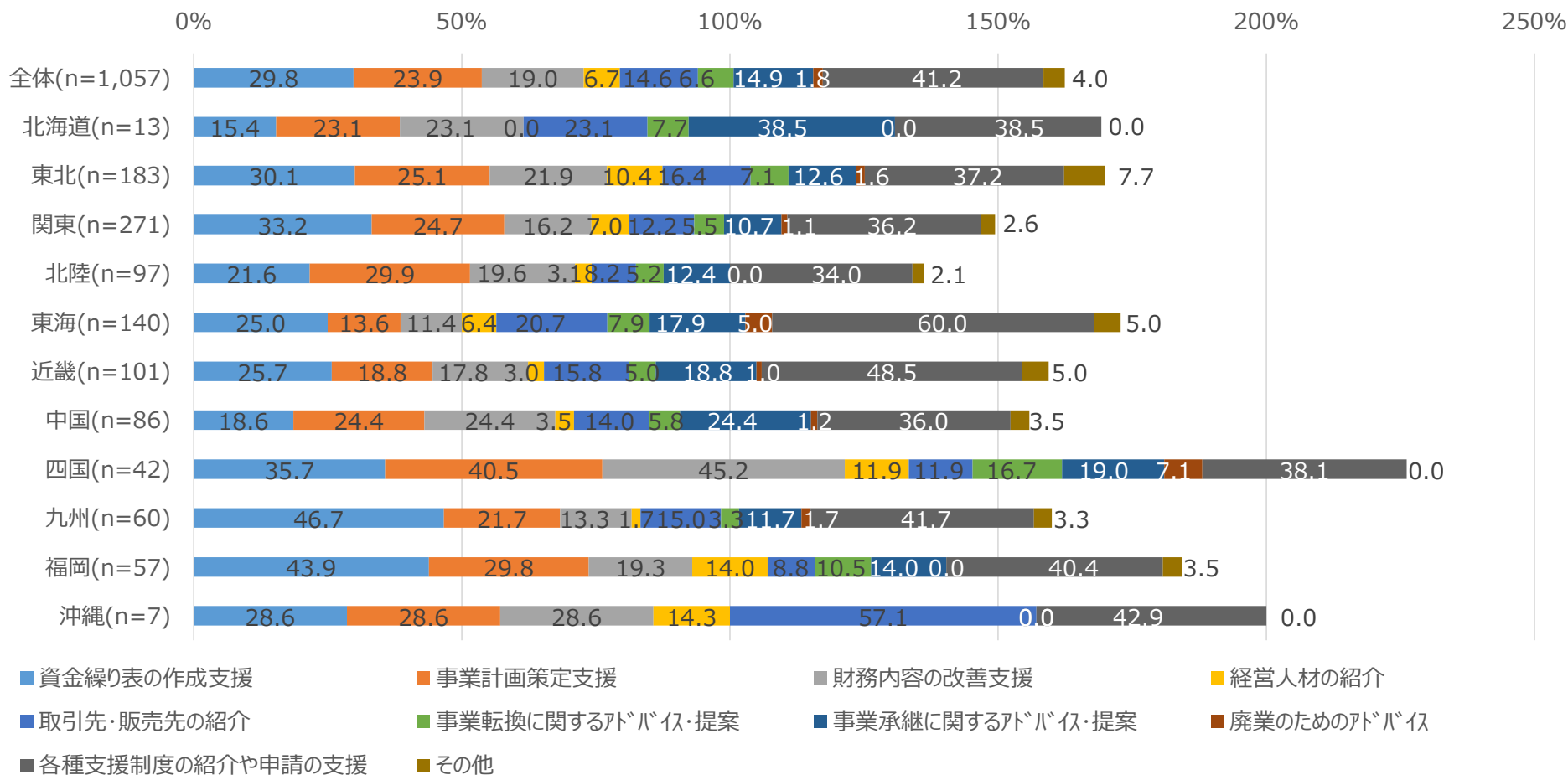
Q9. Q8で「2. 資金繰りに関する支援を受けた」と回答した方に伺います。資金繰りについて金融機関から受けたサービスの内容およびその満足度について、それぞれあてはまるものをお答えください。

資金繰りについて受けたサービスの満足度（全体）



Q10. Q8で「3. 経営改善支援サービスを受けた」と回答した方に伺います。金融機関から受けた経営改善支援サービスの内容およびその満足度について、それぞれあてはまるものをお答えください。

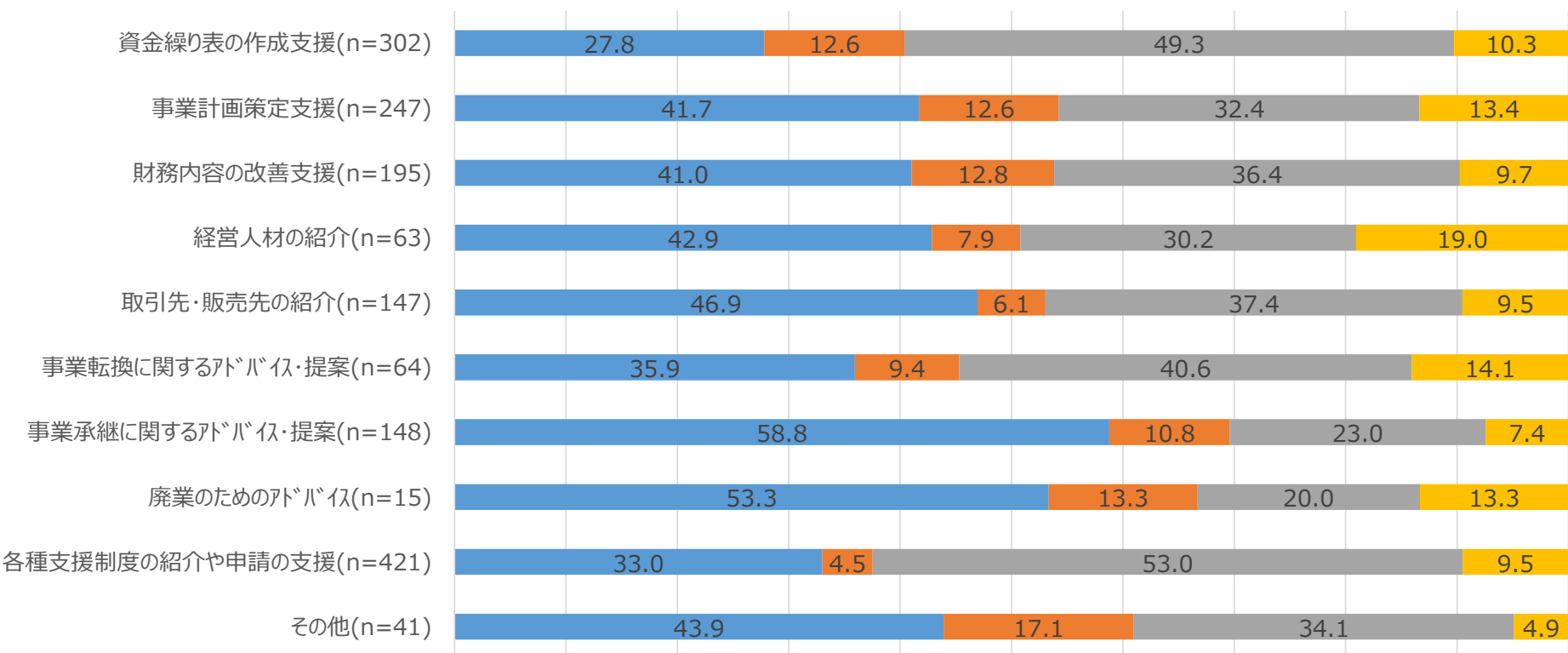
受けた経営改善支援サービスの内容（全体）



Q10. Q8で「3. 経営改善支援サービスを受けた」と回答した方に伺います。金融機関から受けた経営改善支援サービスの内容およびその満足度について、それぞれあてはまるものをお答えください。

受けた経営改善支援サービスのタイミング（全体）

0% 10% 20% 30% 40% 50% 60% 70% 80% 90% 100%



■ COVID-19の影響が出る前に金融機関の方から
■ COVID-19の影響が出た後に金融機関の方から

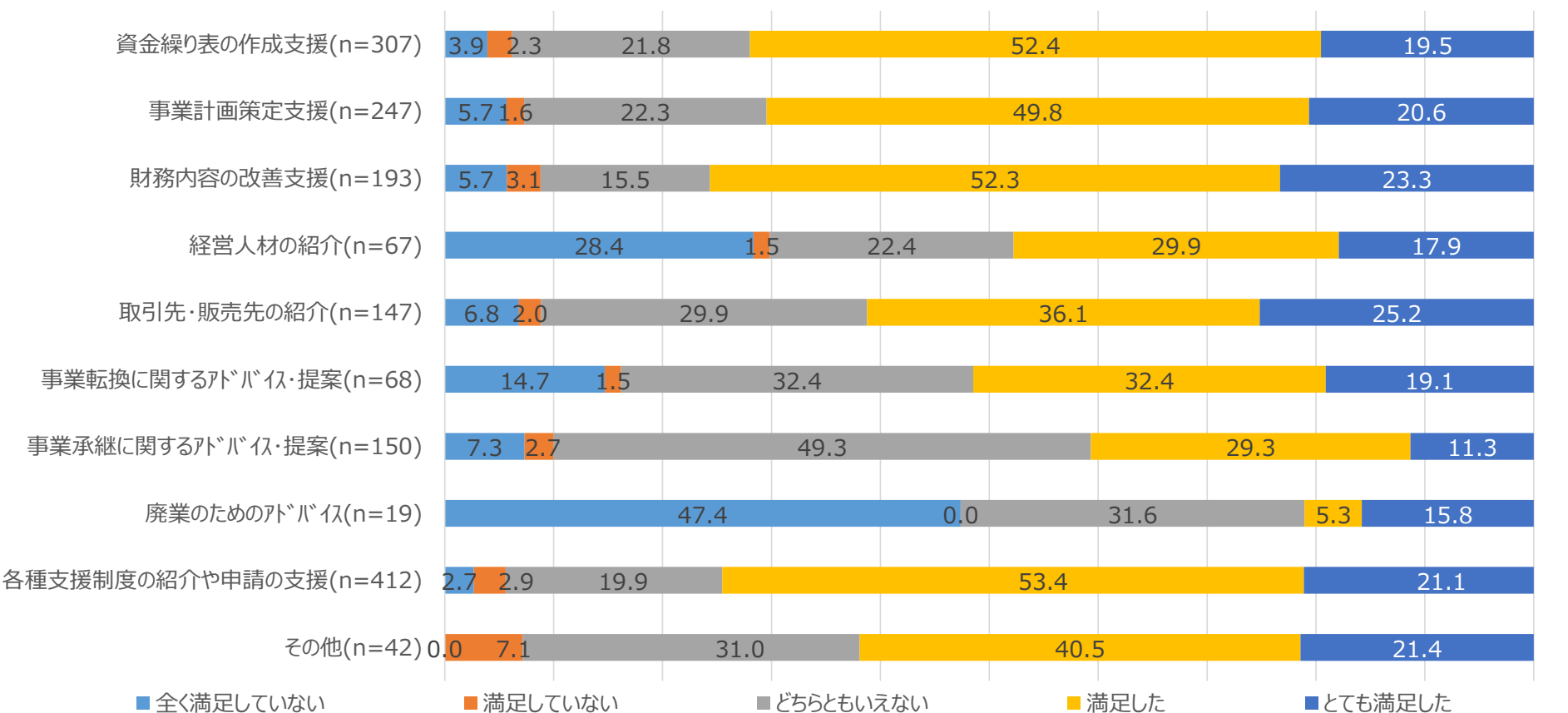
■ COVID-19の影響が出る前に自社からの依頼によって
■ COVID-19の影響が出た後に自社からの依頼によって

II. 調査結果 「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」～資金繰りについて～

Q10. Q8で「3. 経営改善支援サービスを受けた」と回答した方に伺います。金融機関から受けた経営改善支援サービスの内容およびその満足度について、それぞれあてはまるものをお答えください。

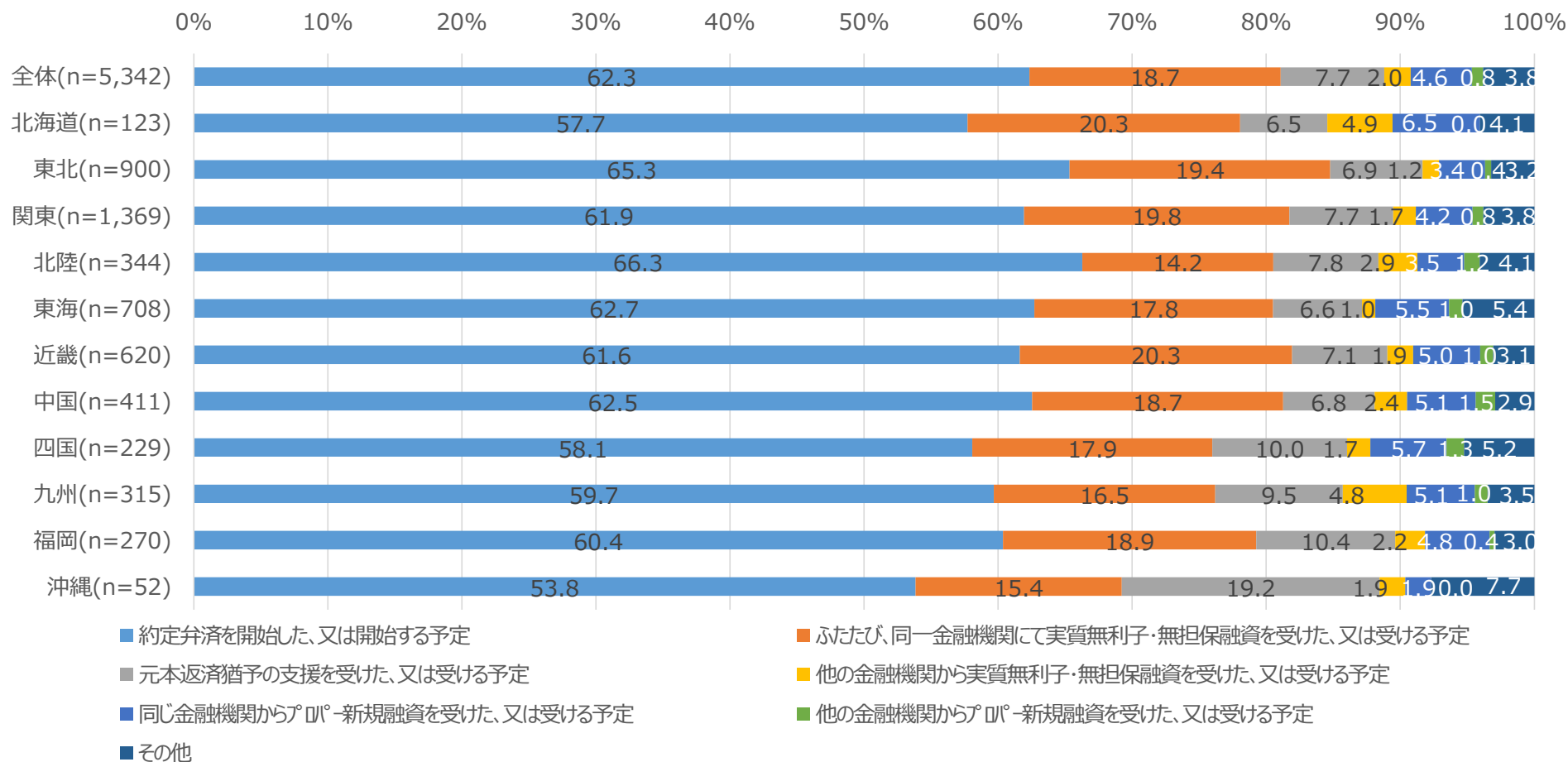
受けた経営改善支援サービスの満足度（全体）

0% 10% 20% 30% 40% 50% 60% 70% 80% 90% 100%



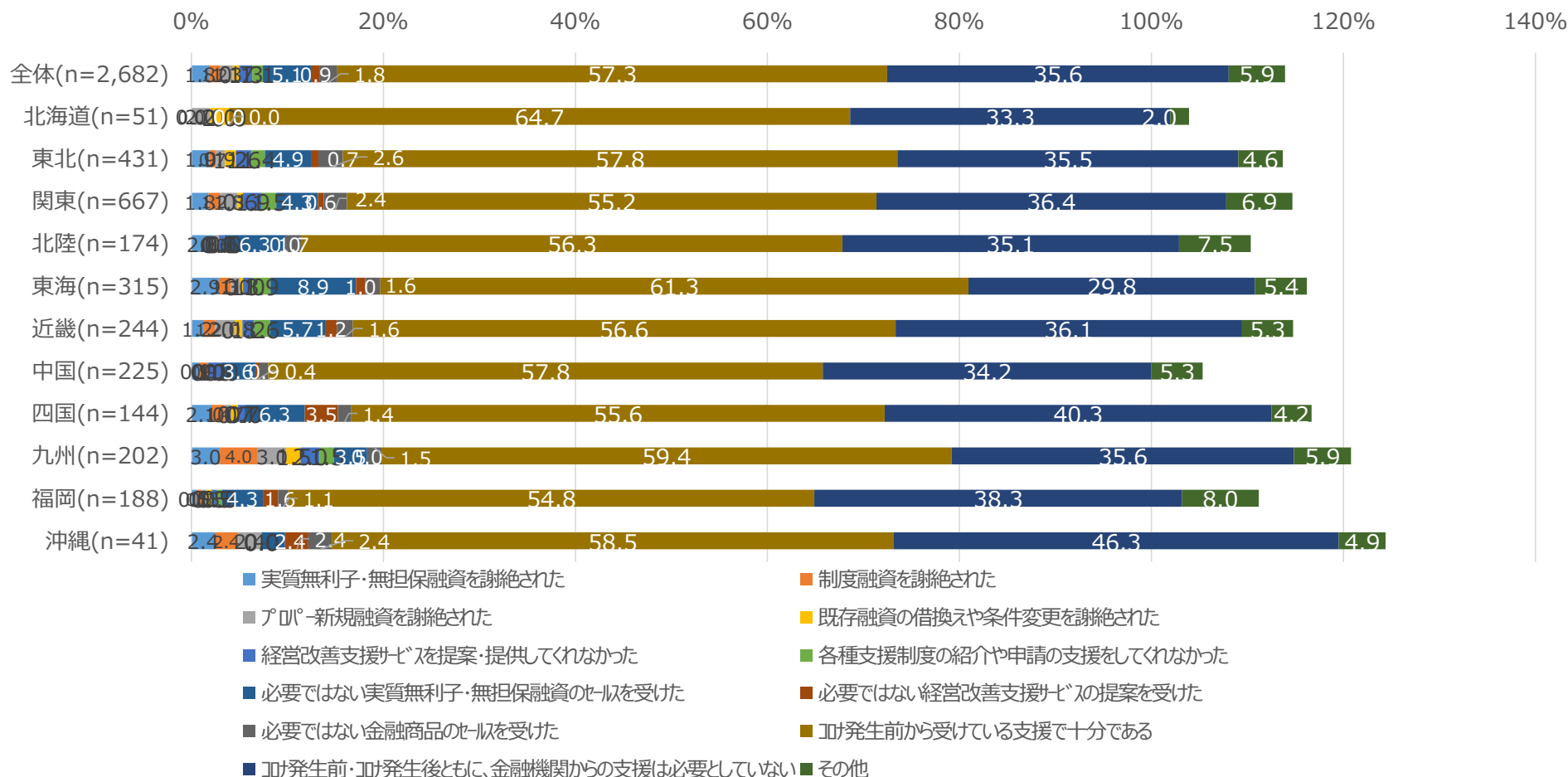
II. 調査結果 「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」～資金繰りについて～

Q11. Q9で「1. 実質無利子・無担保融資（新規融資）」、「2. 実質無利子・無担保融資（既存融資の借換え）」、「3. 実質無利子・無担保融資の返済期間・据置期間の延長」のいずれかに回答した方に伺います。実質無利子・無担保融資の据え置き期間後の対応について、もっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



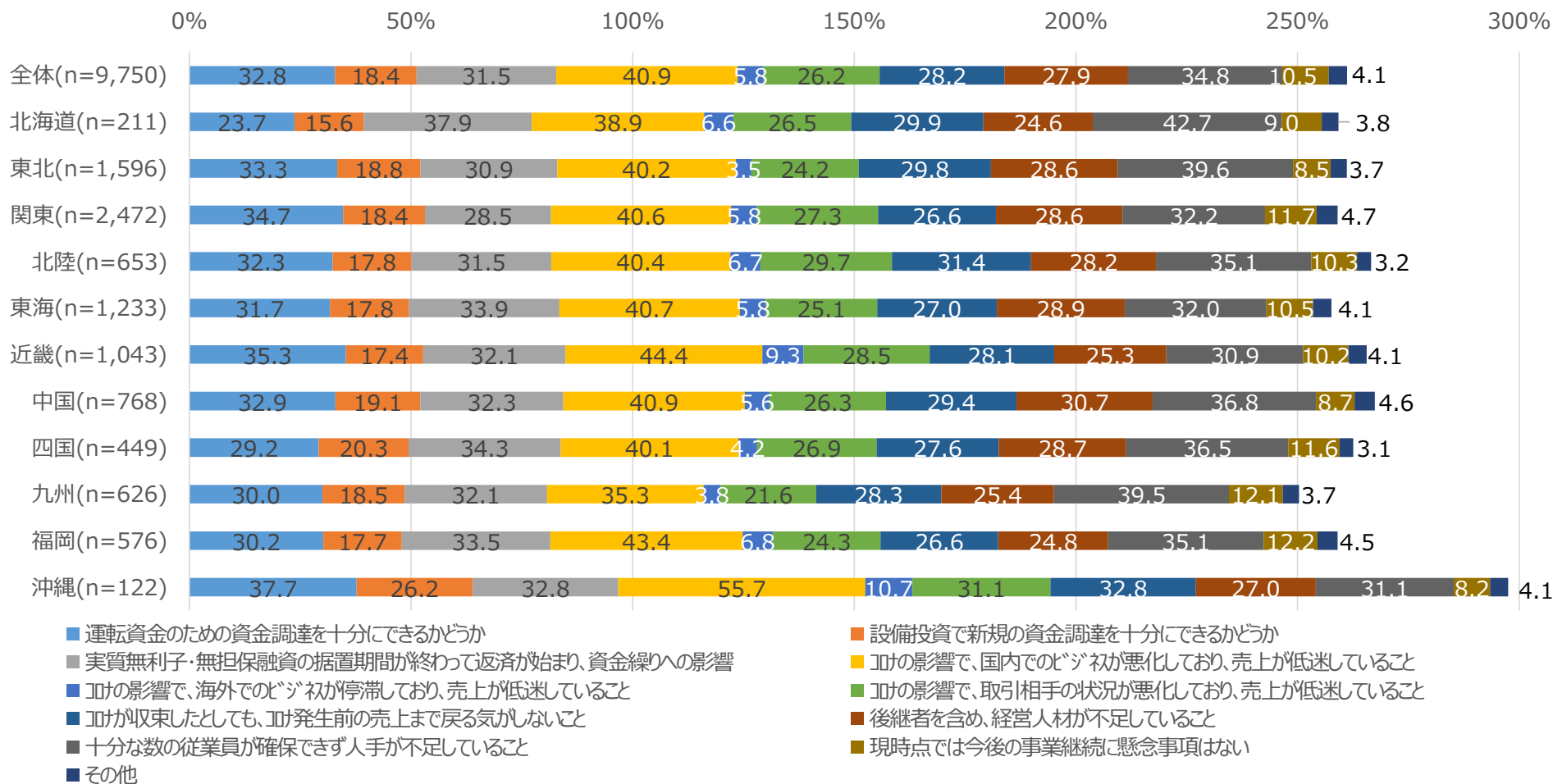
II. 調査結果 「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」～資金繰りについて～

Q12. Q8で「1. 金融機関から新たな支援は受けていない」と回答した方に伺います。コロナ発生後に金融機関からの支援を受けていない理由は何ですか。あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）



II. 調査結果 「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」～事業継続について～

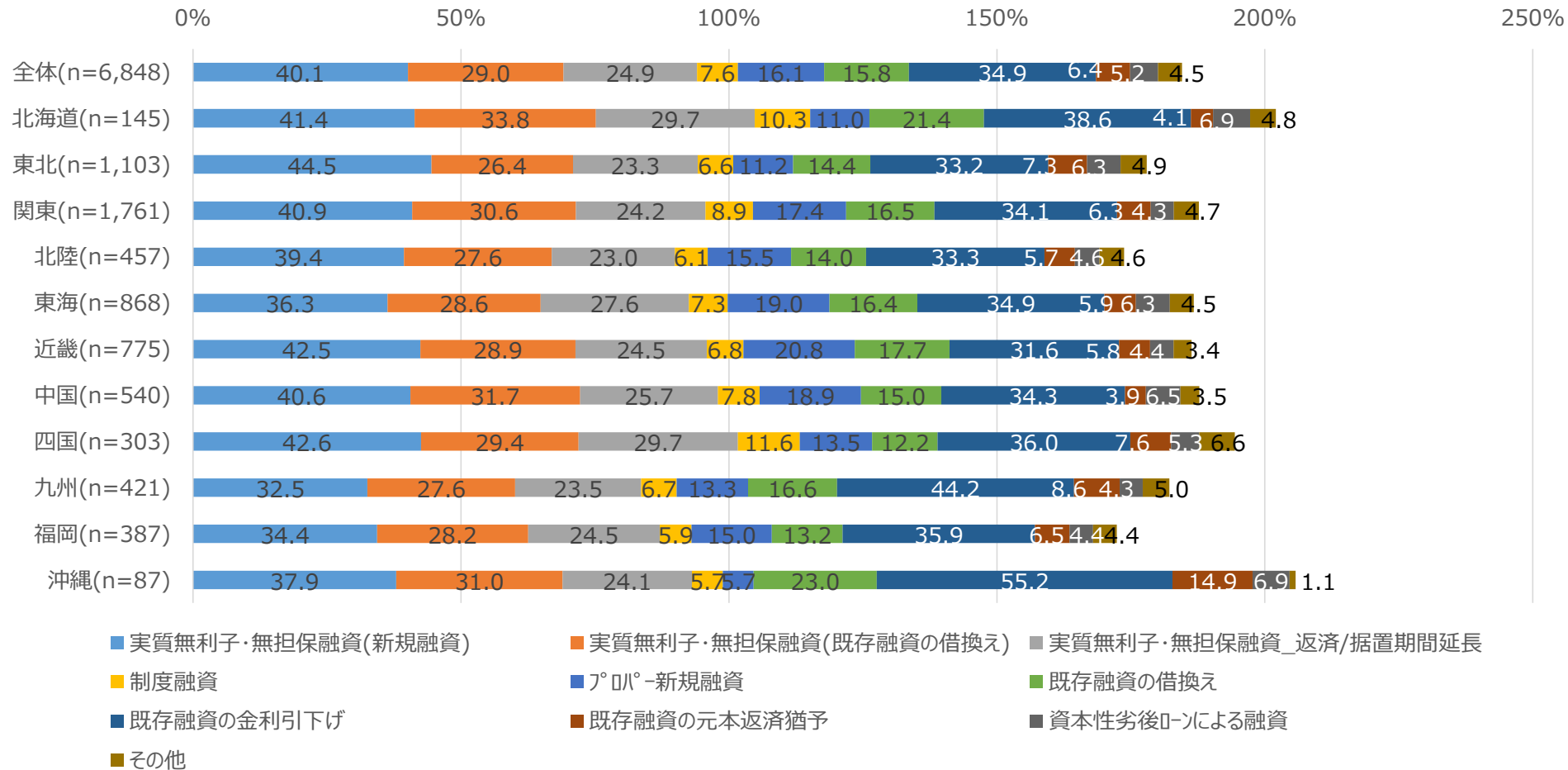
Q13. 今後事業を継続するうえでの懸念事項について、あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）



II. 調査結果 「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」～事業継続について～

Q14. 現在の状況を踏まえ今後金融機関から受きたい支援はありますか。あてはまるものすべてに○をつけてください。また、その中で手数料を支払ってもよいと考えるものがあれば、あてはまるものすべてに○をつけてください。(各複数回答可)

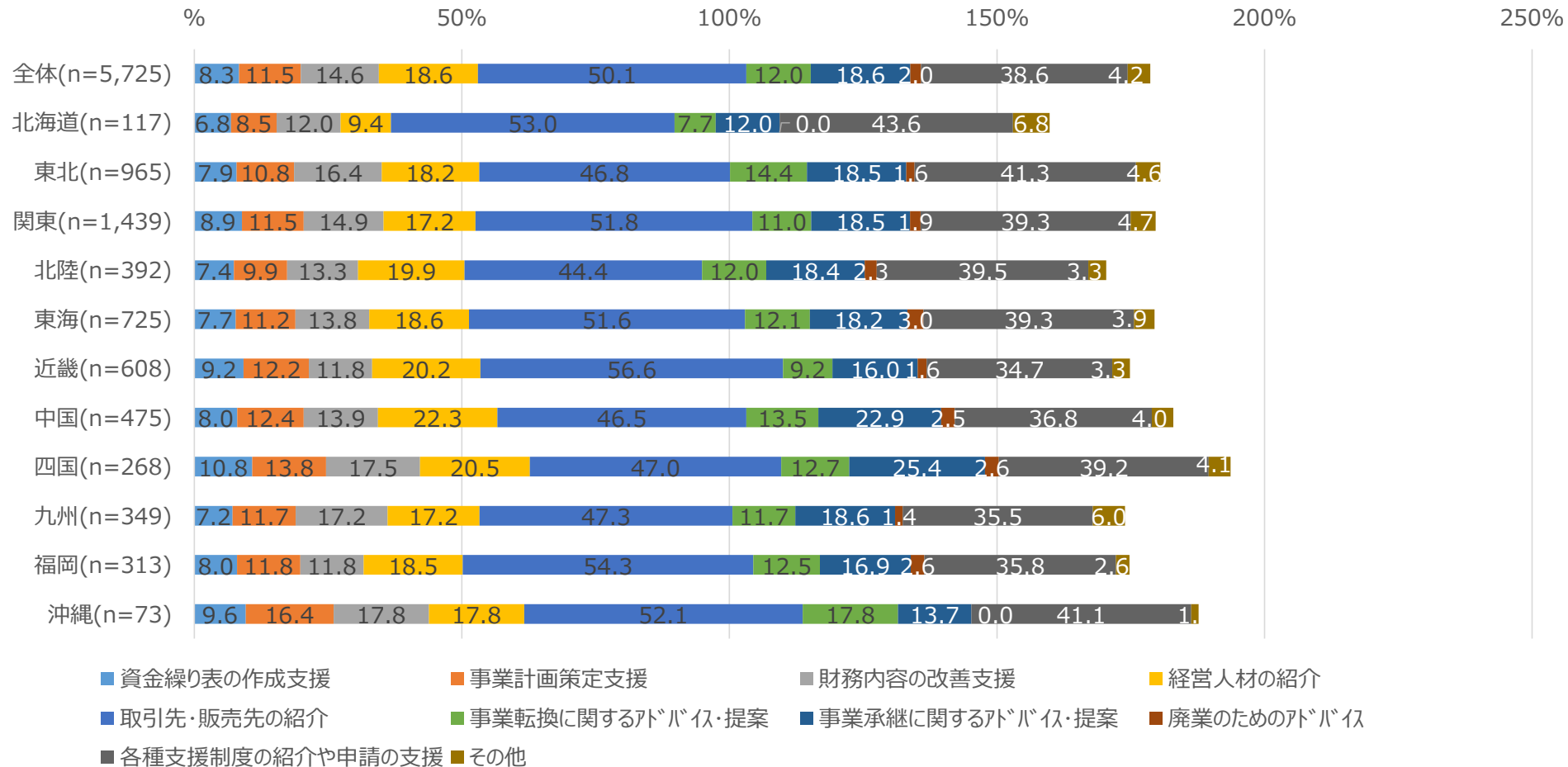
受きたい支援



II. 調査結果 「新型コロナウイルスの感染拡大に伴う事業活動に関する質問」～事業継続について～

Q14. 現在の状況を踏まえ今後金融機関から受きたい支援はありますか。あてはまるものすべてに○をつけてください。また、その中で手数料を支払ってもよいと考えるものがあれば、あてはまるものすべてに○をつけてください。（各複数回答可）

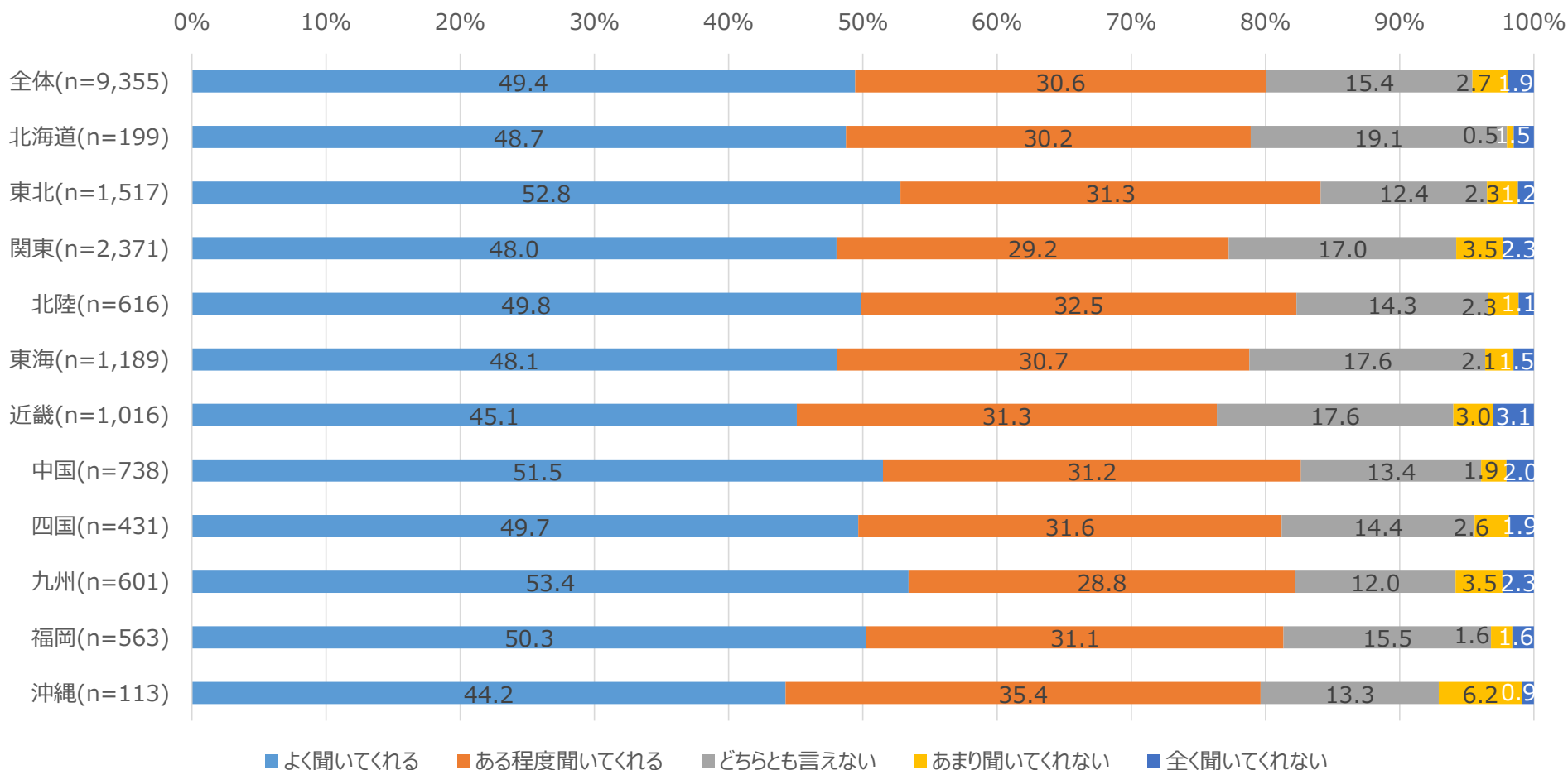
受きたいサービス



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q15. メインバンクは、貴社の事業や経営に関する課題や悩みを聞いてくれますか。またその姿勢はコロナ発生前と比べて変化しましたか。それぞれもっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

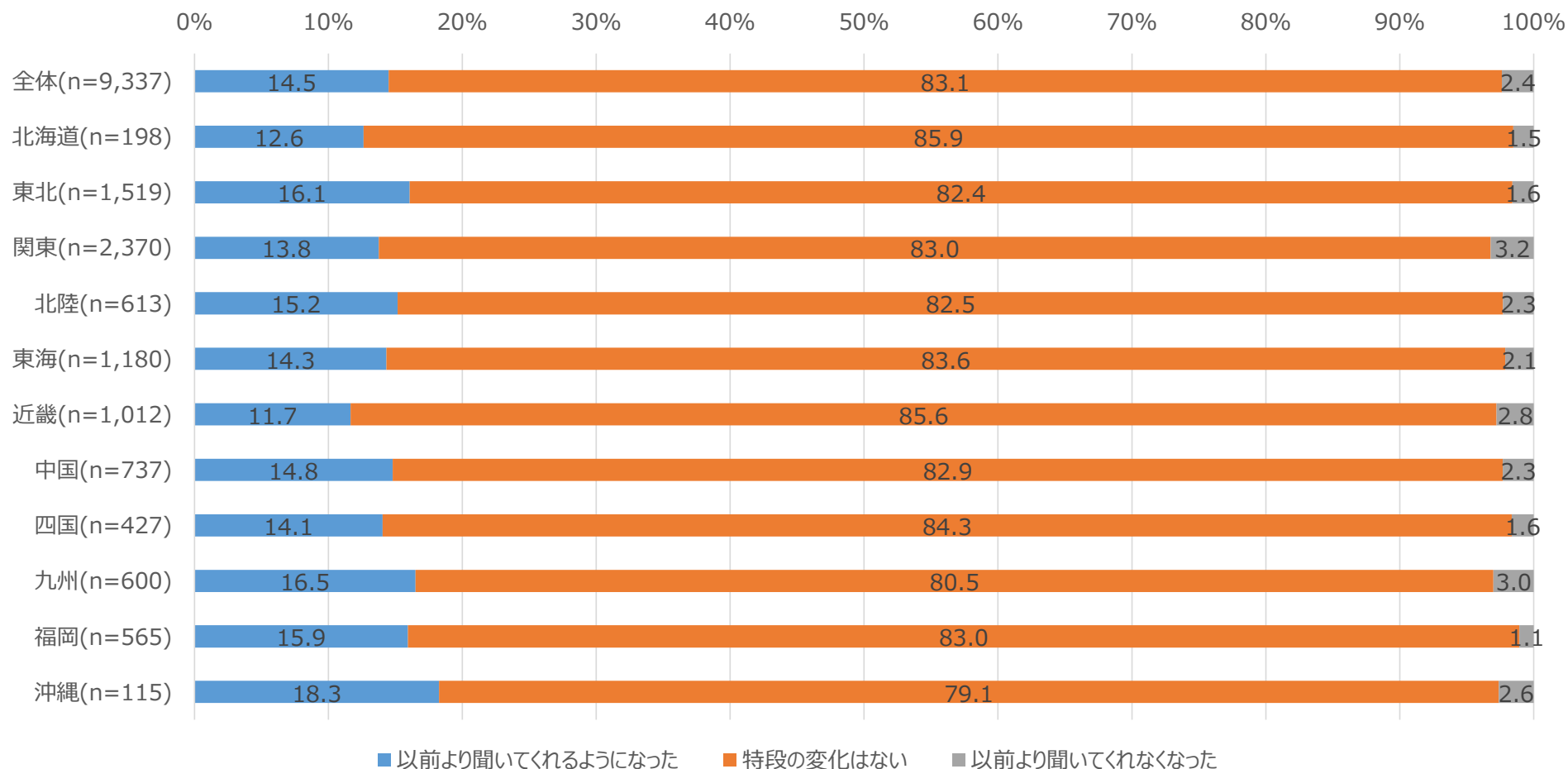
現在の状況



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

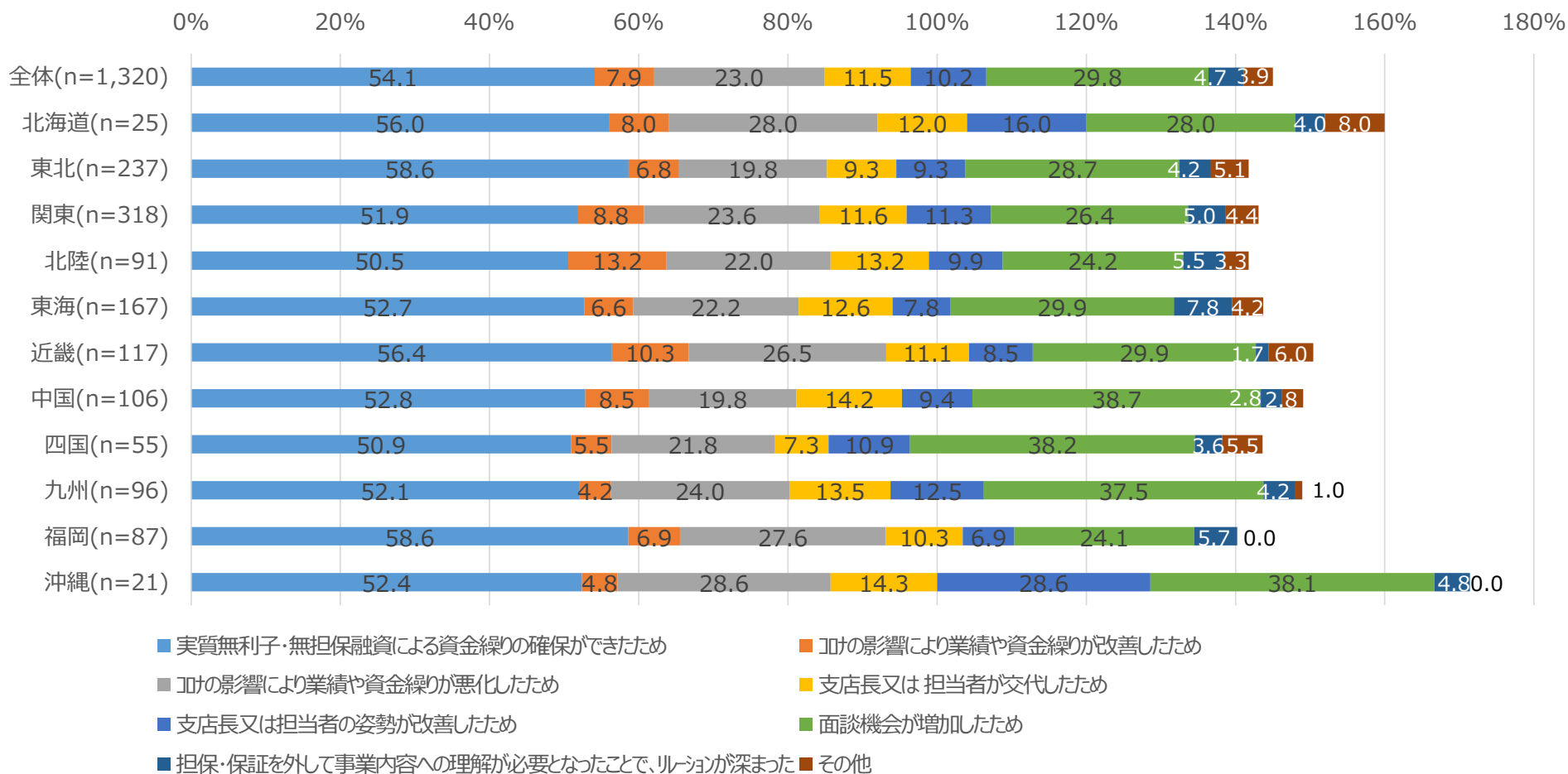
Q15. メインバンクは、貴社の事業や経営に関する課題や悩みを聞いてくれますか。またその姿勢はコロナ発生前と比べて変化しましたか。それぞれもっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

コロナ発生前との比較



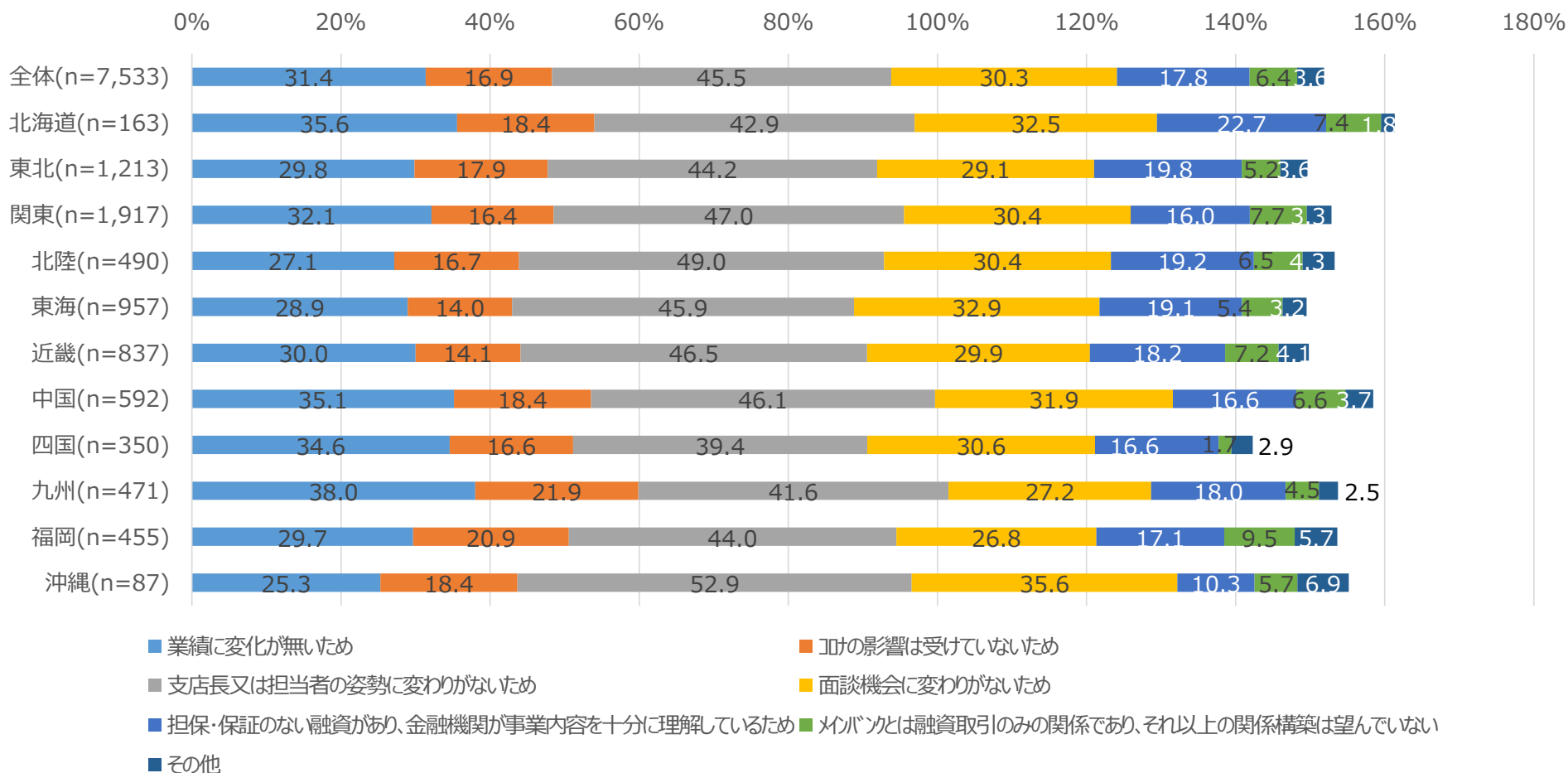
Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q16. Q15の〔コロナ発生前との比較〕において「1. 以前より聞いてくれるようになった」と回答した方に伺います。その理由をどのように考えていますか。あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）



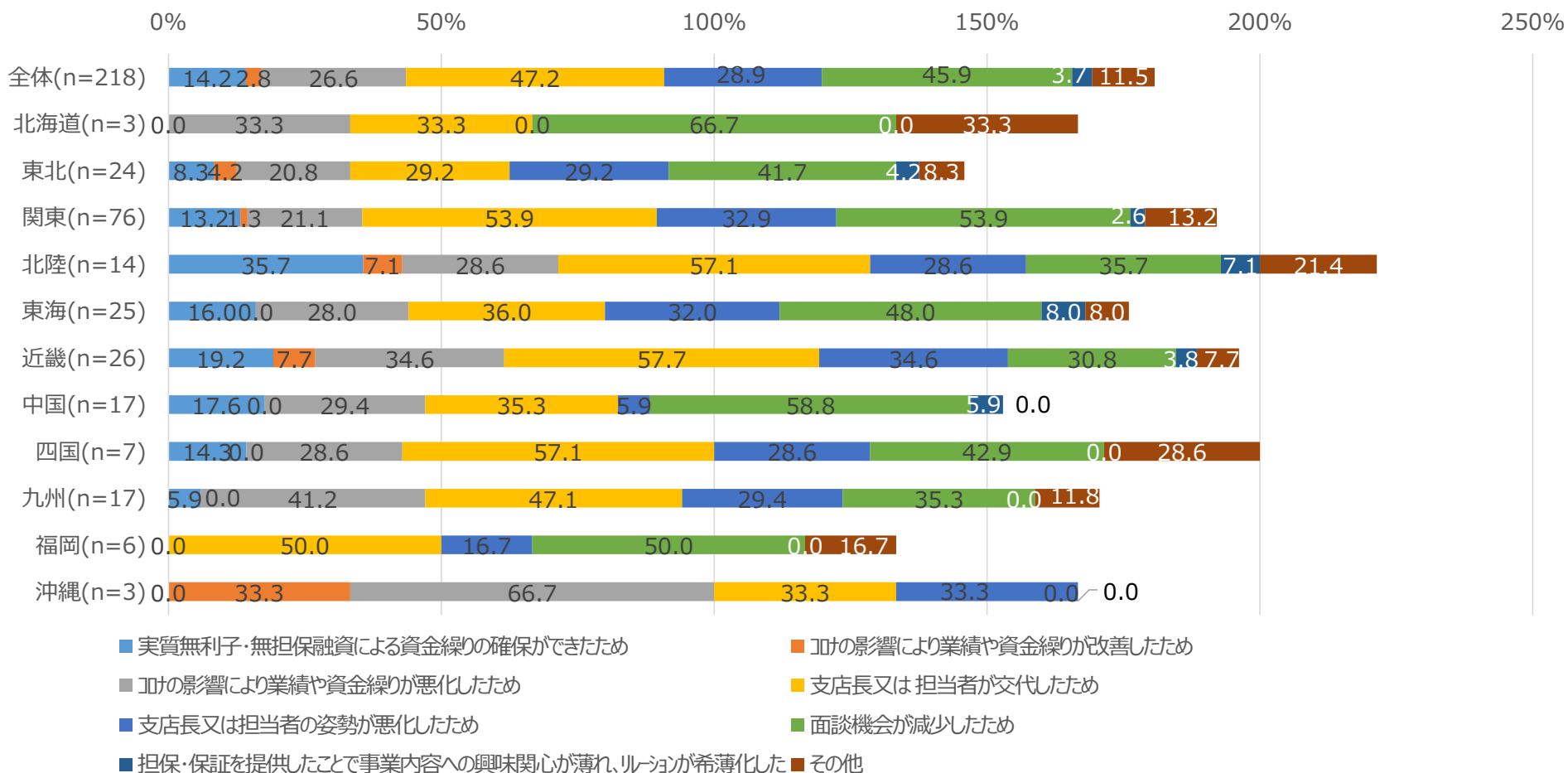
Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q17. Q15の〔コロナ発生前との比較〕において「2. 特段の変化はない」と回答した方に伺います。その理由をどのように考えていますか。あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

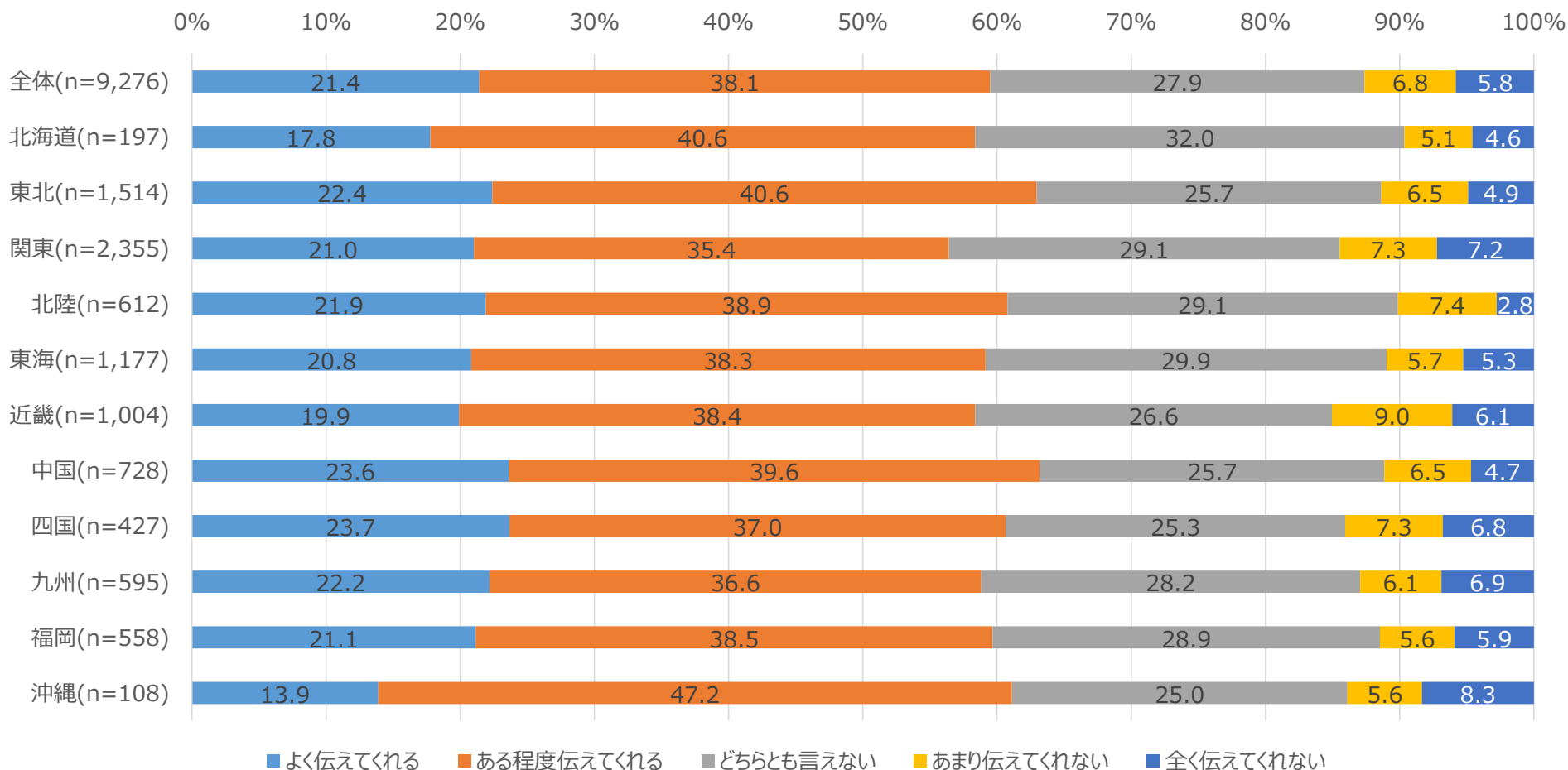
Q18. Q15の〔コロナ発生前との比較〕において「3. 以前より聞いてくれなくなった」と回答した方に伺います。その理由をどのように考えていますか。あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q19. メインバンクは貴社の経営に関する課題や評価を伝えてくれますか。また、コロナ発生前と比較して変化はありますか。それぞれもっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

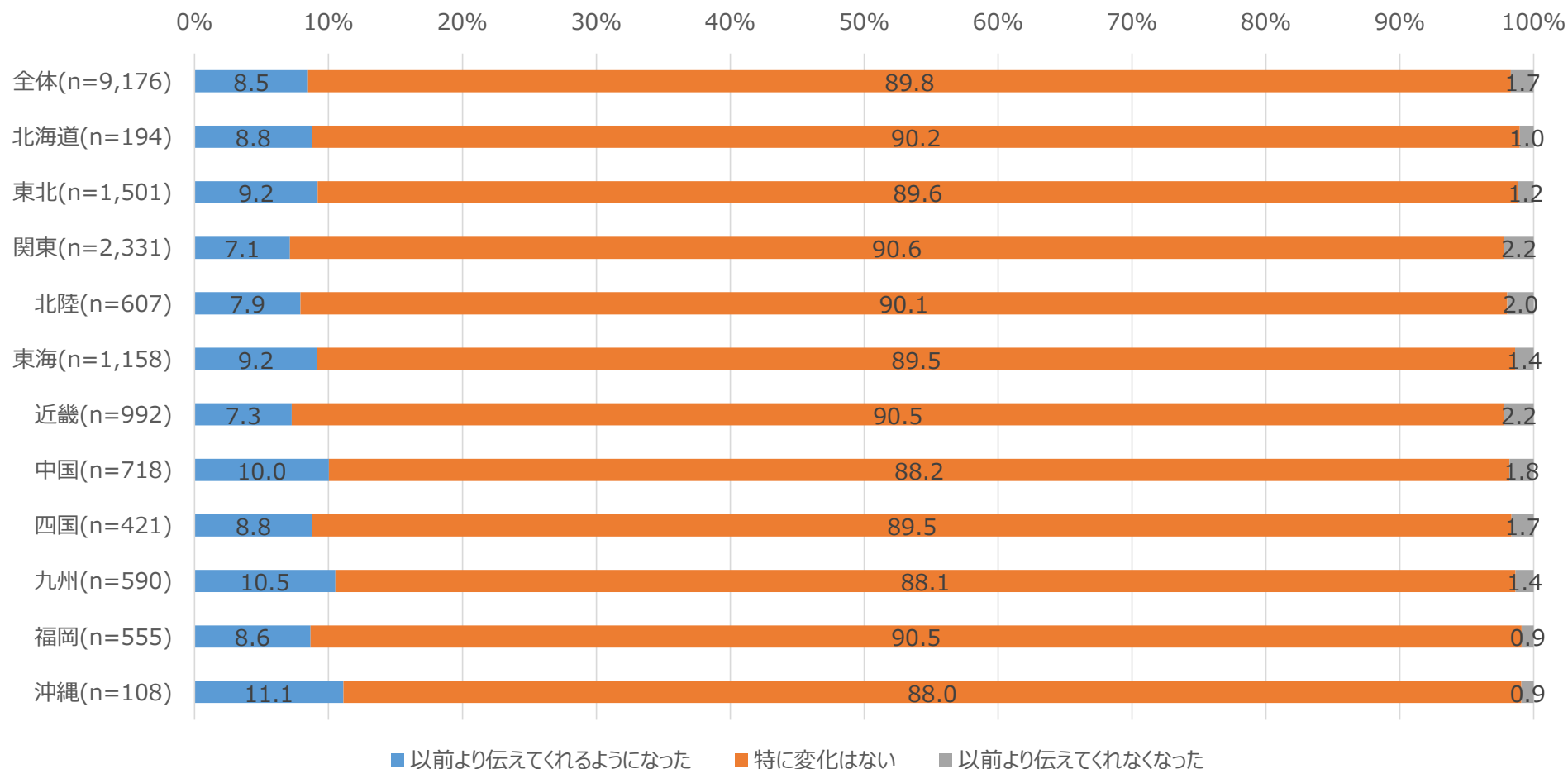
現在の状況



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q19. メインバンクは貴社の経営に関する課題や評価を伝えてくれますか。また、コロナ発生前と比較して変化はありますか。それぞれもっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

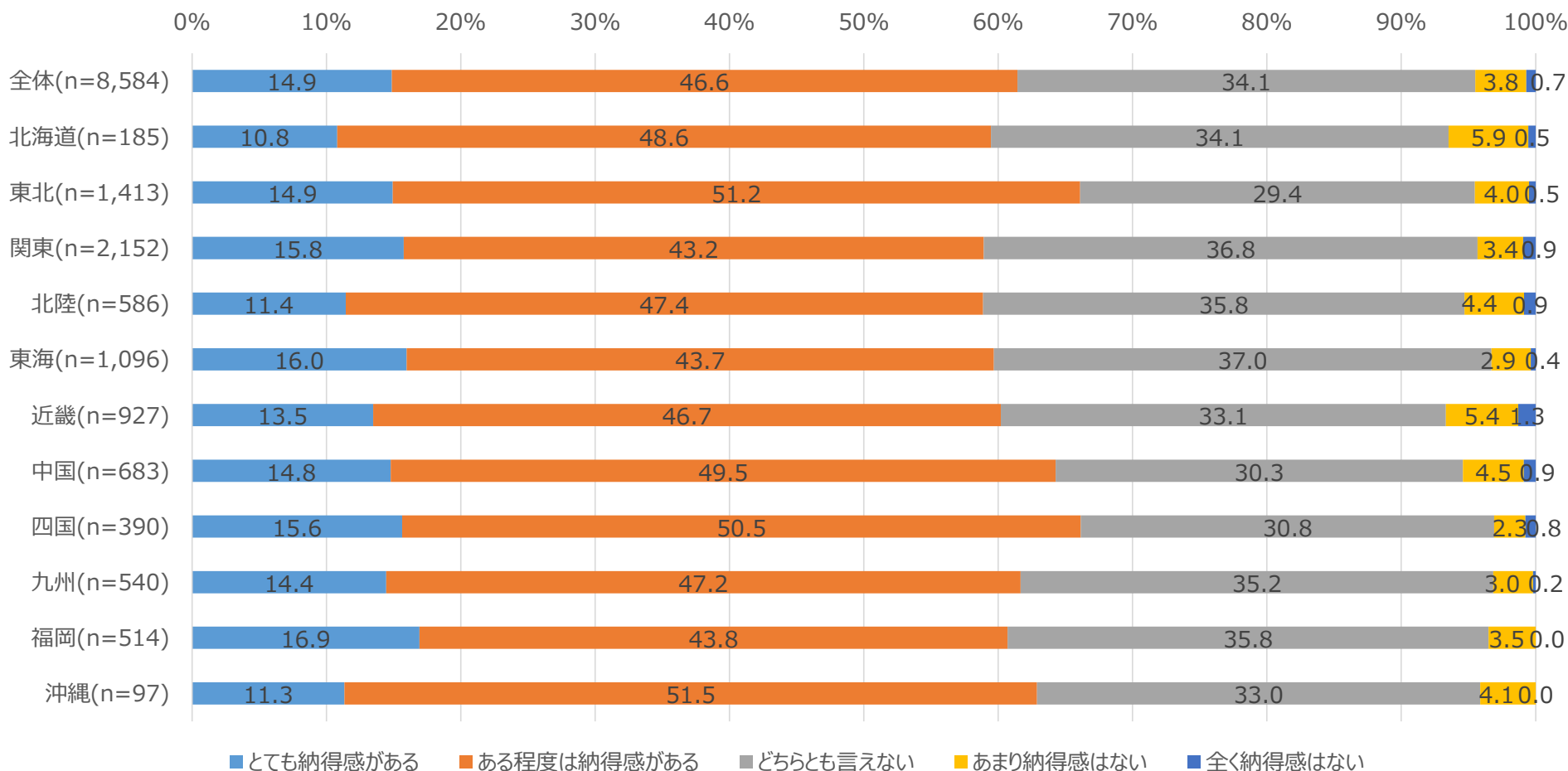
コロナ発生前との比較



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q20. Q19の〔現在の状況〕において「1～4」のいずれかと回答した方に伺います。メインバンクから伝えられた貴社の経営に関する課題や評価に、納得感がありましたか。また、コロナ発生前と比較して変化はありますか。それぞれもっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

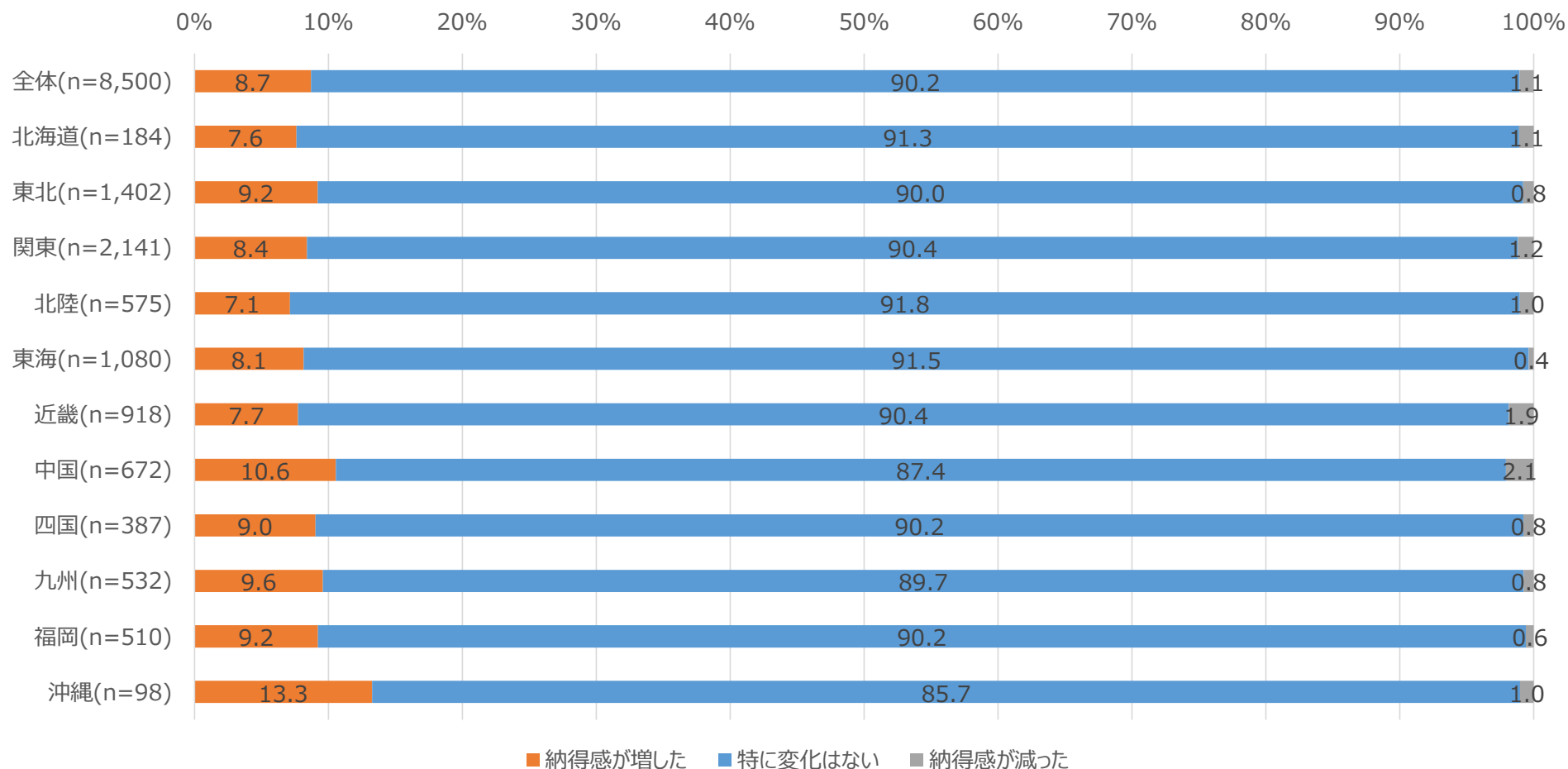
現在の状況



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

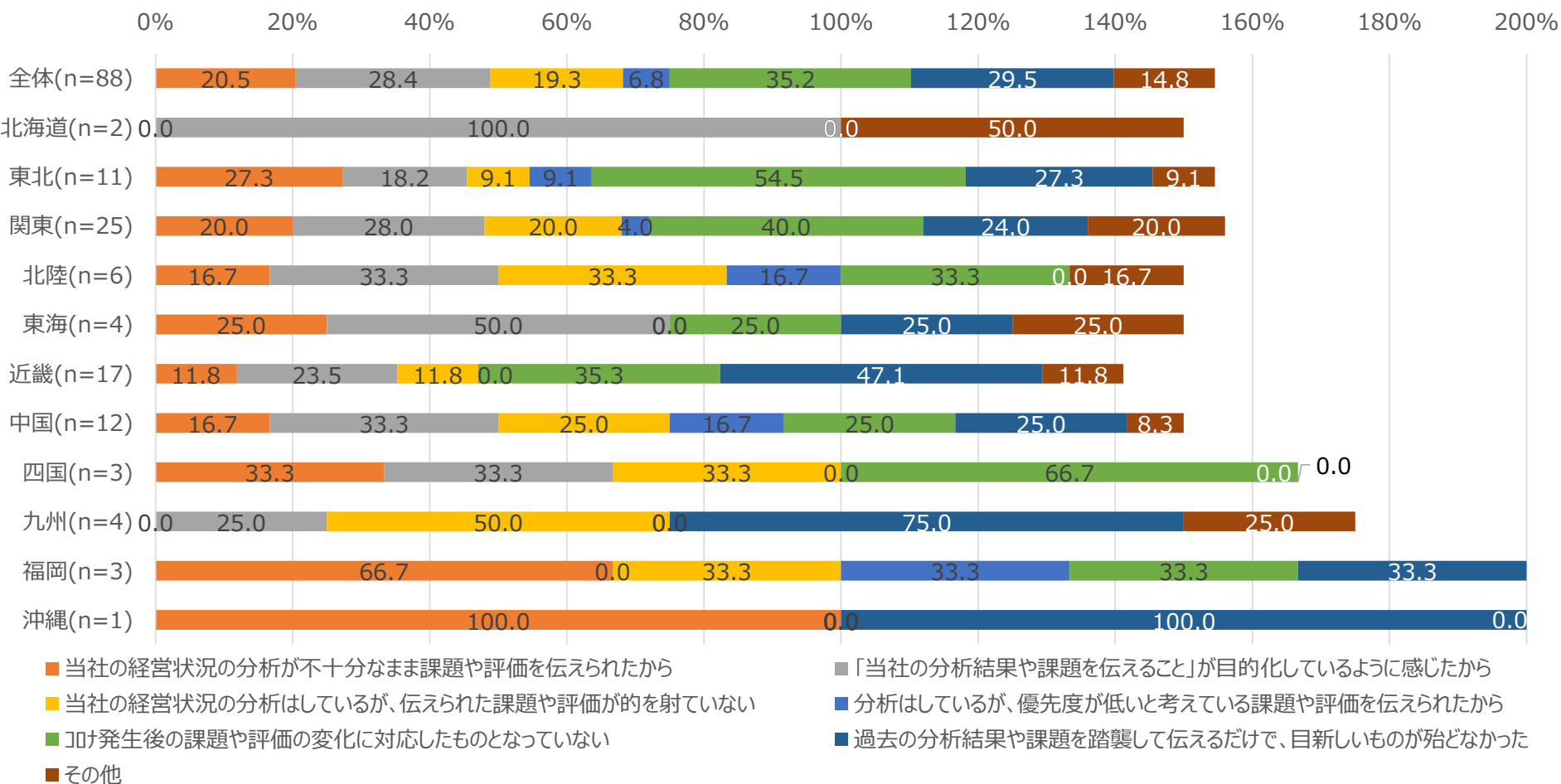
Q20. Q19の〔現在の状況〕において「1～4」のいずれかと回答した方に伺います。メインバンクから伝えられた貴社の経営に関する課題や評価に、納得感がありましたか。また、コロナ発生前と比較して変化はありますか。それぞれもっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

コロナ発生前との比較



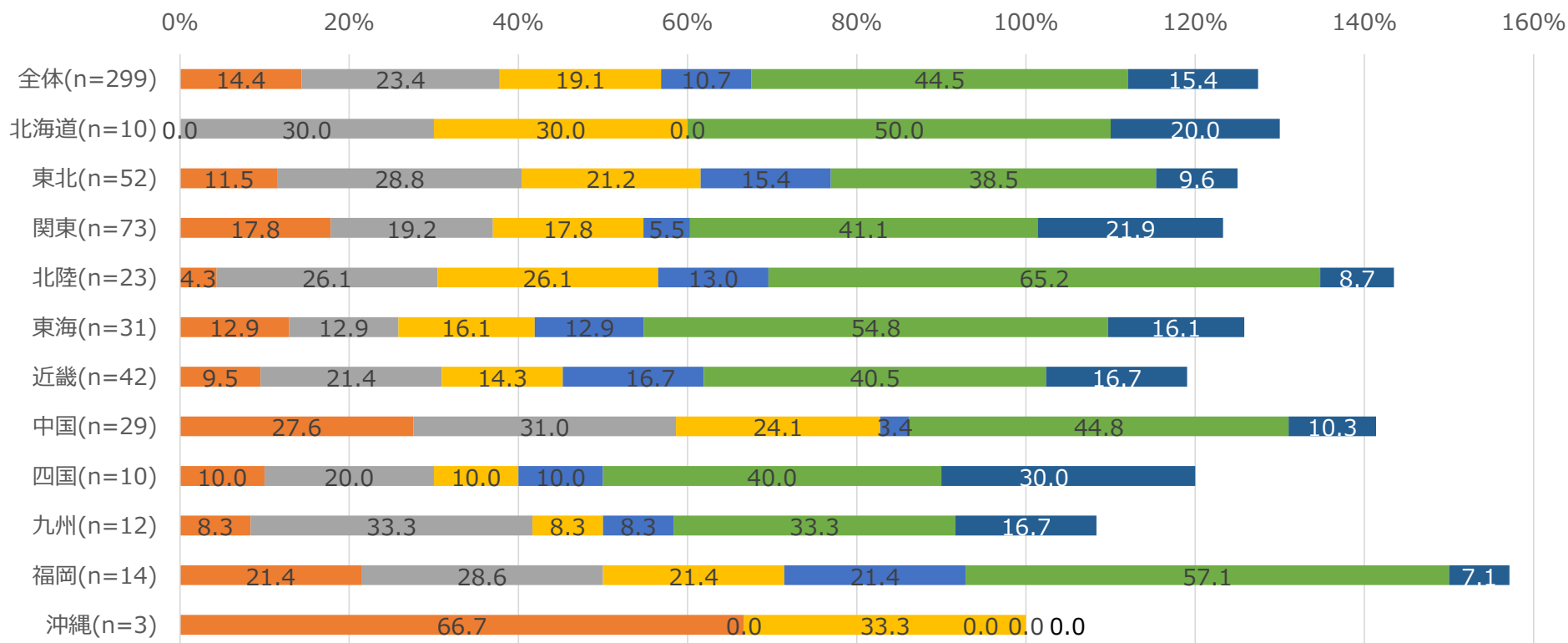
Ⅲ. 調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q21. Q20 の〔コロナ発生前との比較〕で「3. 納得感が減った」と回答した方に伺います。納得感が減った理由について、あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）



Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q22. Q20 の〔現在の状況〕で、「4. あまり納得感はない」又は「5. 全く納得感はない」と回答し、〔コロナ発生前との比較〕で「2. 特に変化はない」と回答した方に伺います。その理由について、あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）



■ 当社の経営状況の分析が不十分のまま課題や評価を伝えられたから

■ 「当社の分析結果や課題を伝えること」が目的化しているように感じたから

■ 当社の経営状況の分析はするものの、伝えられた課題や評価が的を射ていない

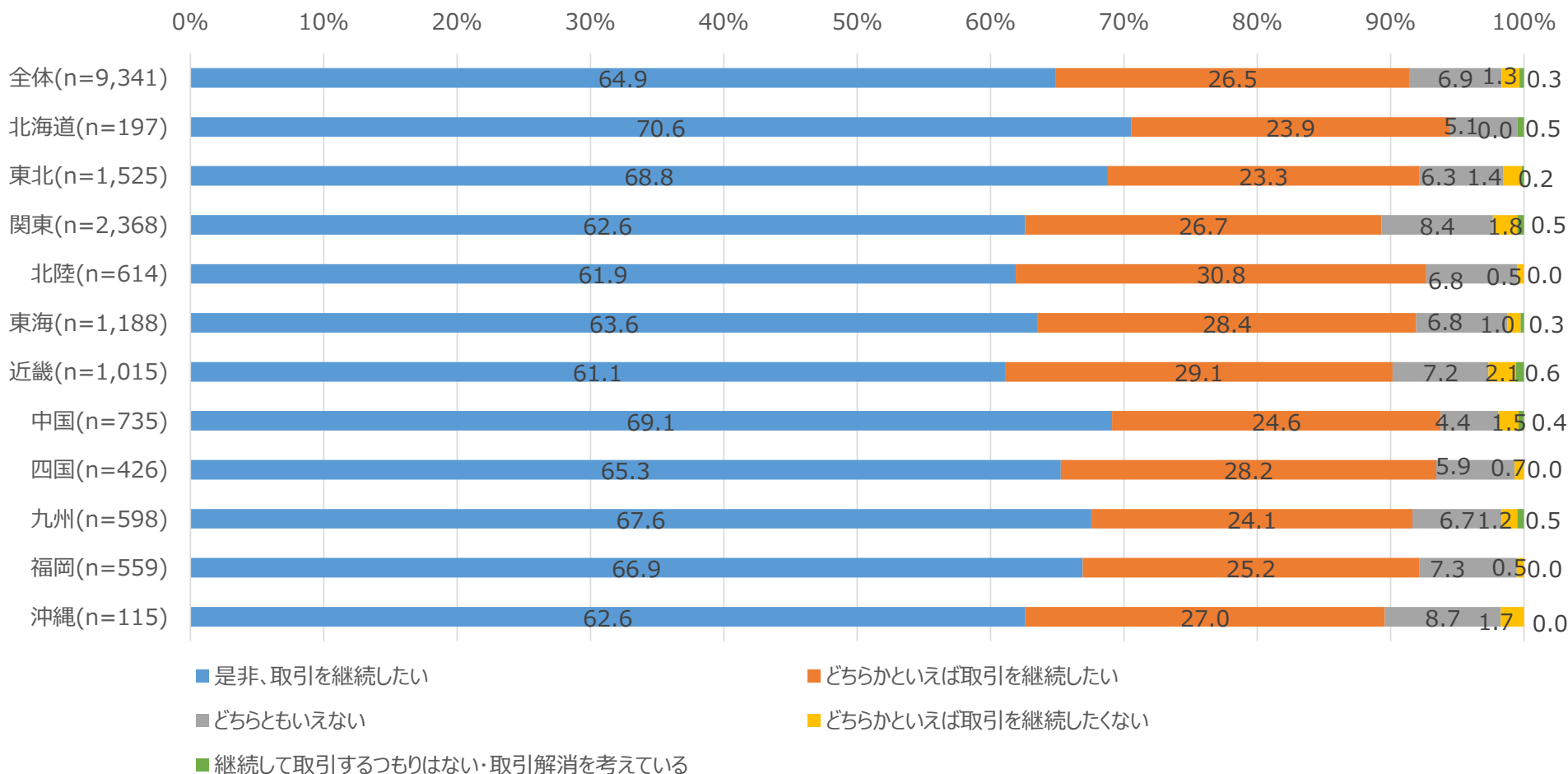
■ 分析はするものの、優先度が低いと考える課題や評価を伝えられるから

■ 過去の分析結果や課題を踏襲して伝えるだけで、目新しいものが殆どないから

■ その他

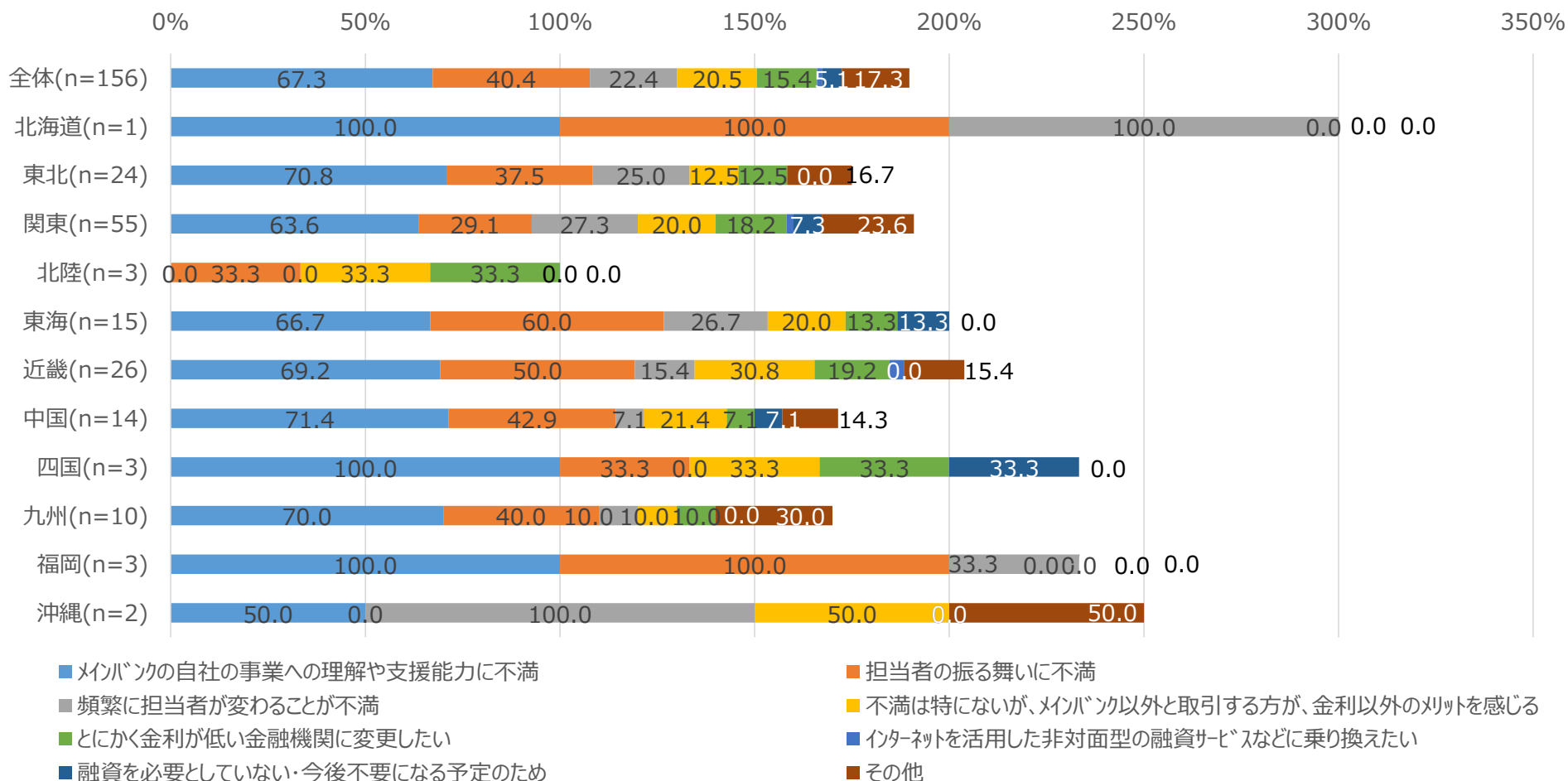
Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q23. 現在のメインバンクと今後も取引を継続したいと考えていますか。もっともあてはまるものに○をつけてください。(単一回答)



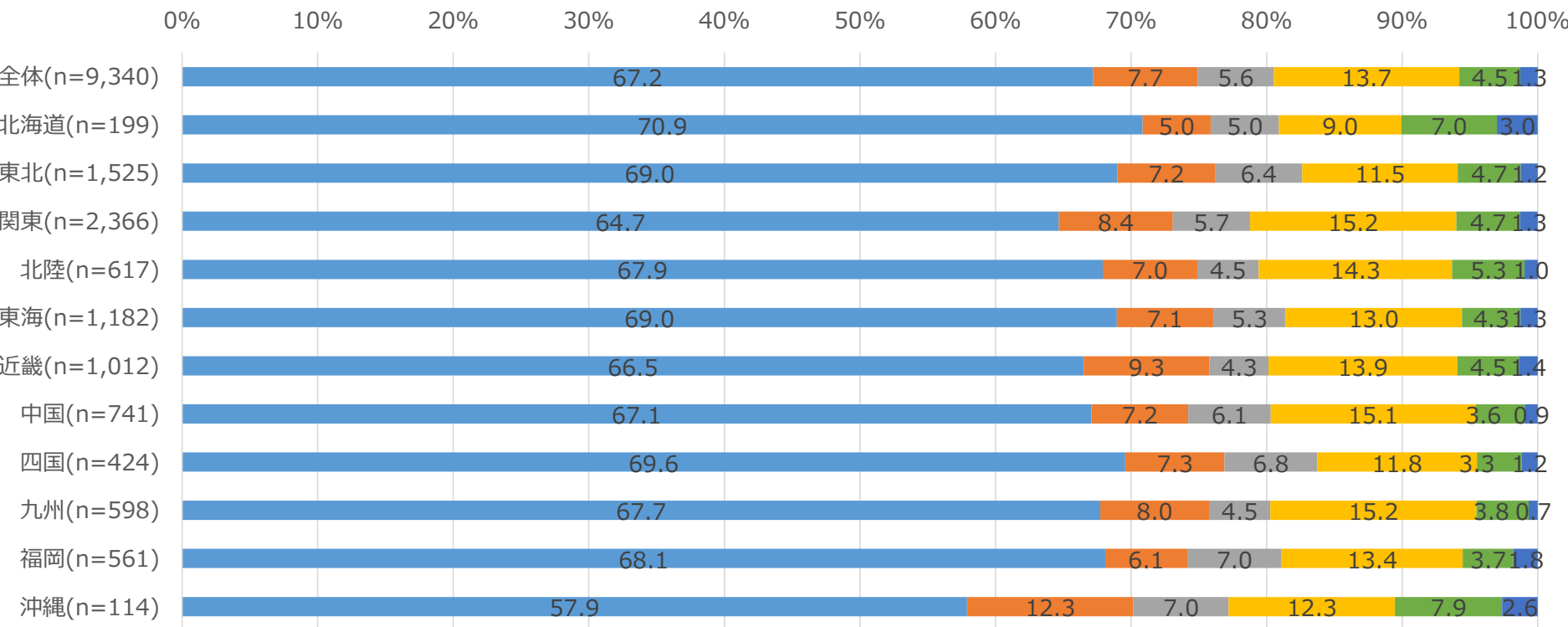
Ⅲ.調査結果 「メインバンクに関する質問」

Q24. Q23で「4. どちらかといえば取引を継続したくない」又は「5. 継続して取引するつもりはない・取引解消を考えている」と回答した方に伺います。その理由について、あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）



IV.調査結果 「成長資金の調達に関する質問」

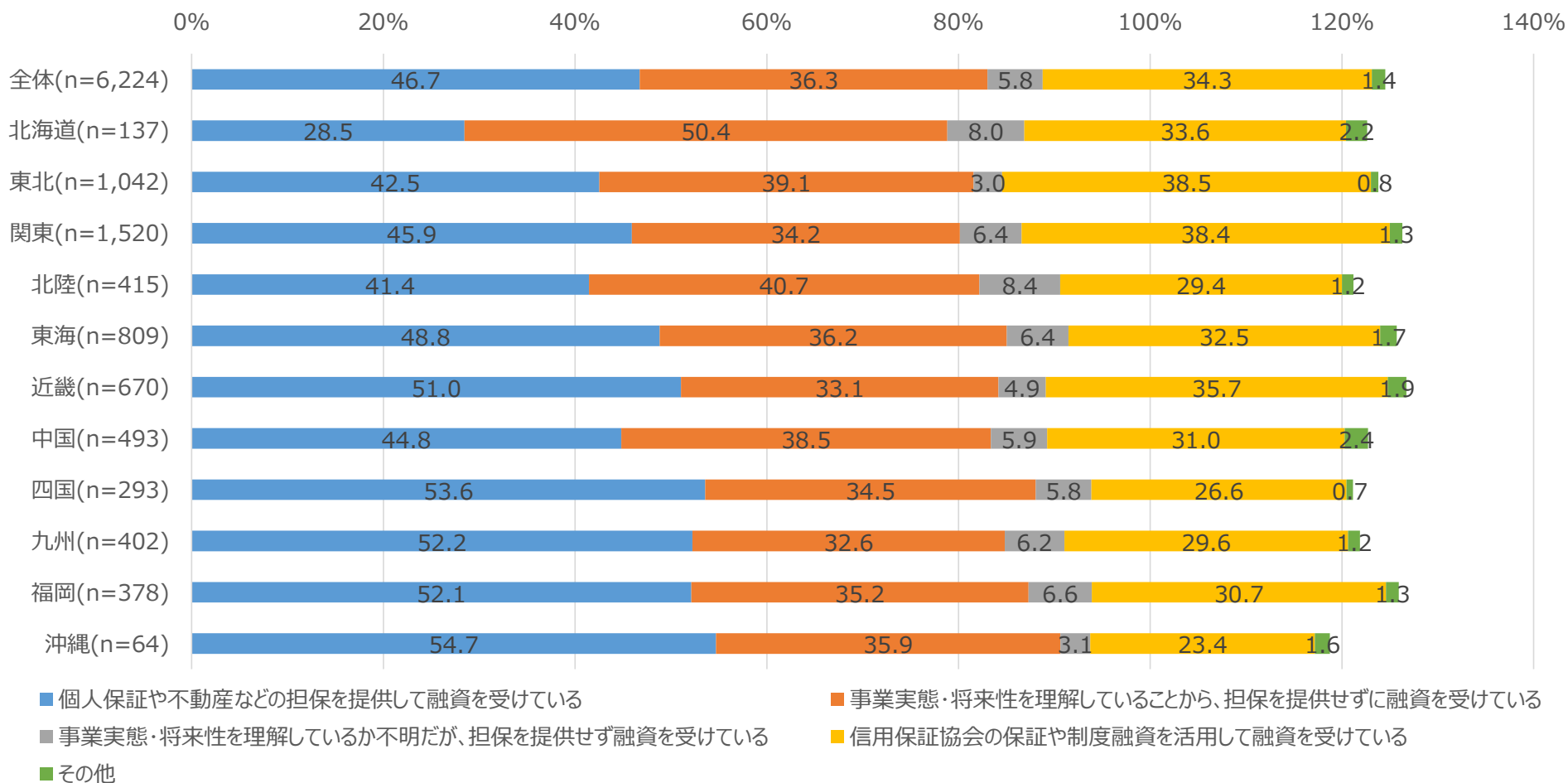
Q25. 貴社は、メインバンクから将来の成長に必要な資金（設備投資、新規事業への投資、事業再生に必要な資金等）を調達していますか。もっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



- 必要な資金をメインバンクから十分に調達できている
- 必要な資金をメインバンクから十分に調達できていない
- 必要な資金は自己資金で準備できており、メインバンクから資金調達はしていない
- 現状では成長に必要な資金を必要とせず、資金調達はしていない
- メインバンクからの融資以外の方法を活用している
- その他

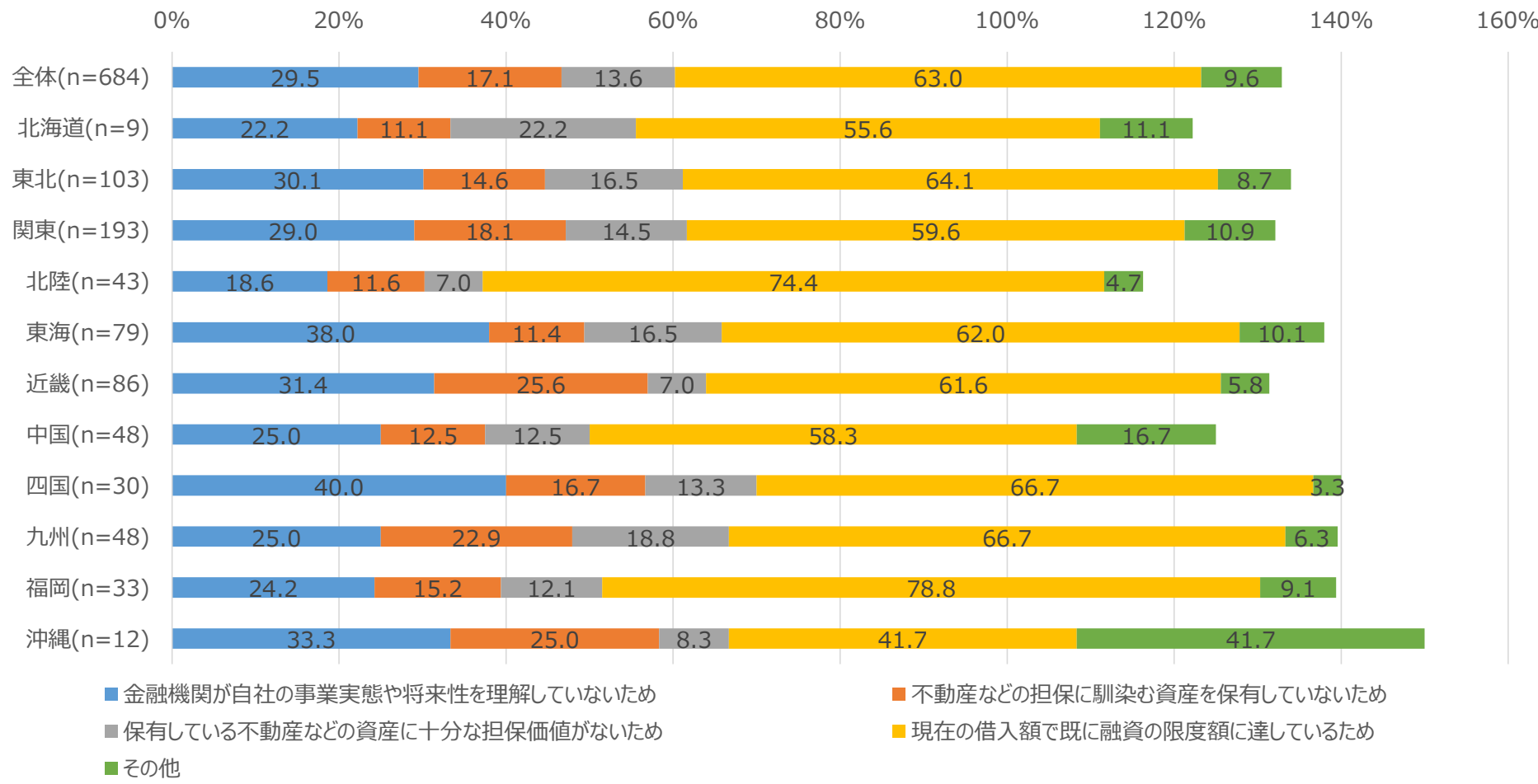
IV.調査結果 「成長資金の調達に関する質問」

Q26. Q25で「1. 必要な資金をメインバンクから十分に調達できている」と回答した方に伺います。どのような条件で資金を調達しましたか。あてはまるものすべてに○をつけてください。
(複数回答可)



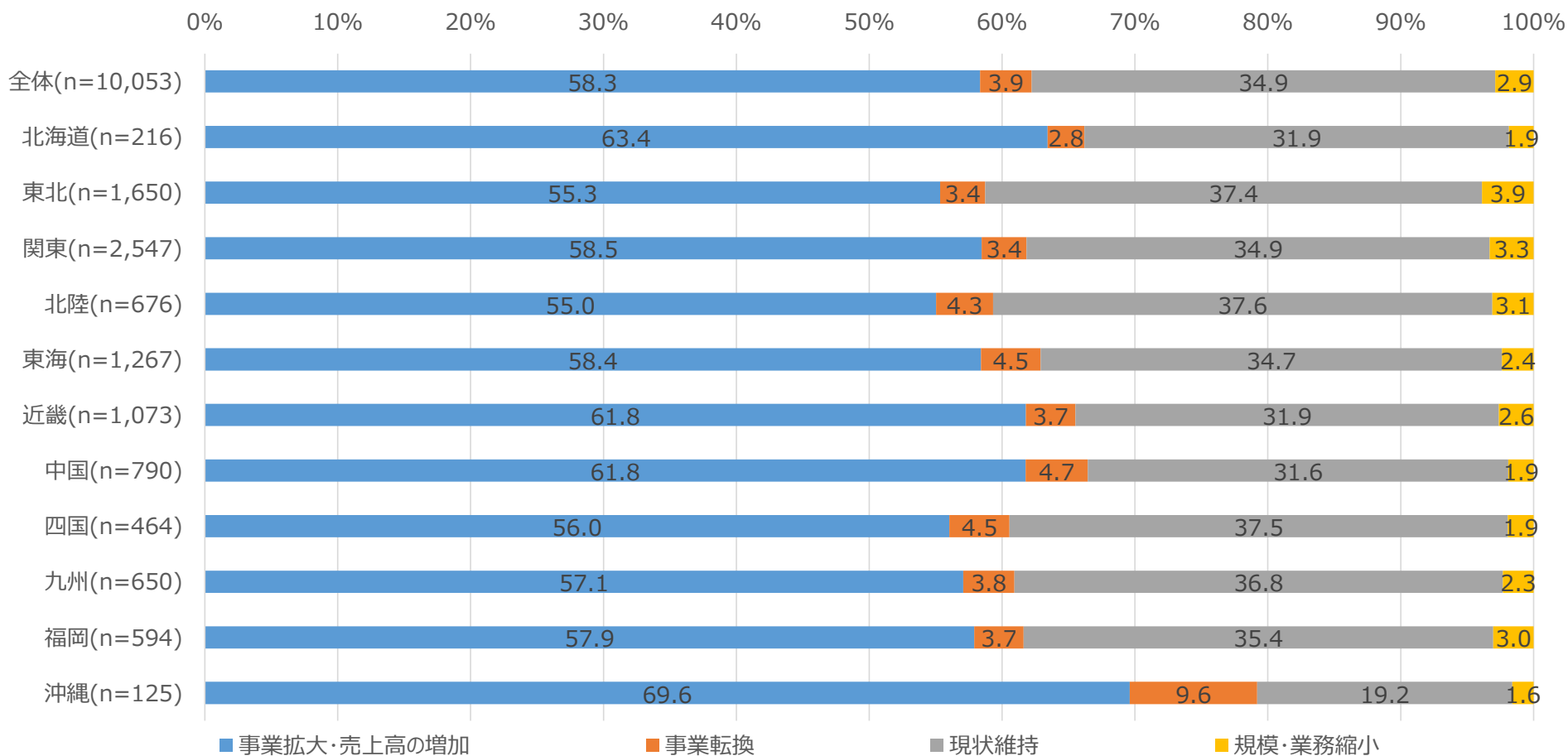
IV.調査結果 「成長資金の調達に関する質問」

Q27. Q25で「2. 必要な資金をメインバンクから十分に調達できていない」と回答した方に伺います。調達できない理由として考えられるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）



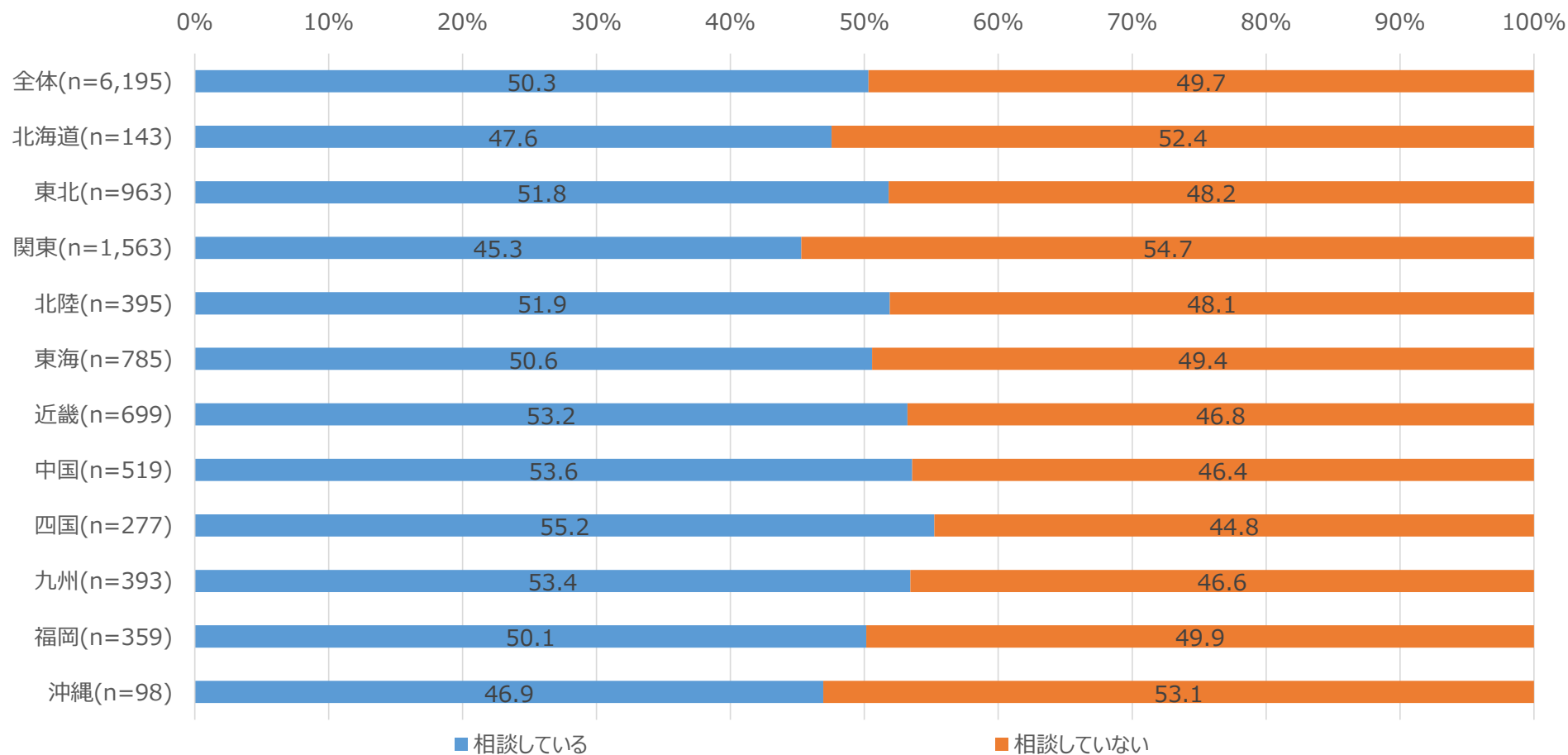
V.調査結果 「貴社の考える将来像に関する質問」

Q28. 貴社は、今後、どのような事業展開を図っていきたいと考えていますか。もっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



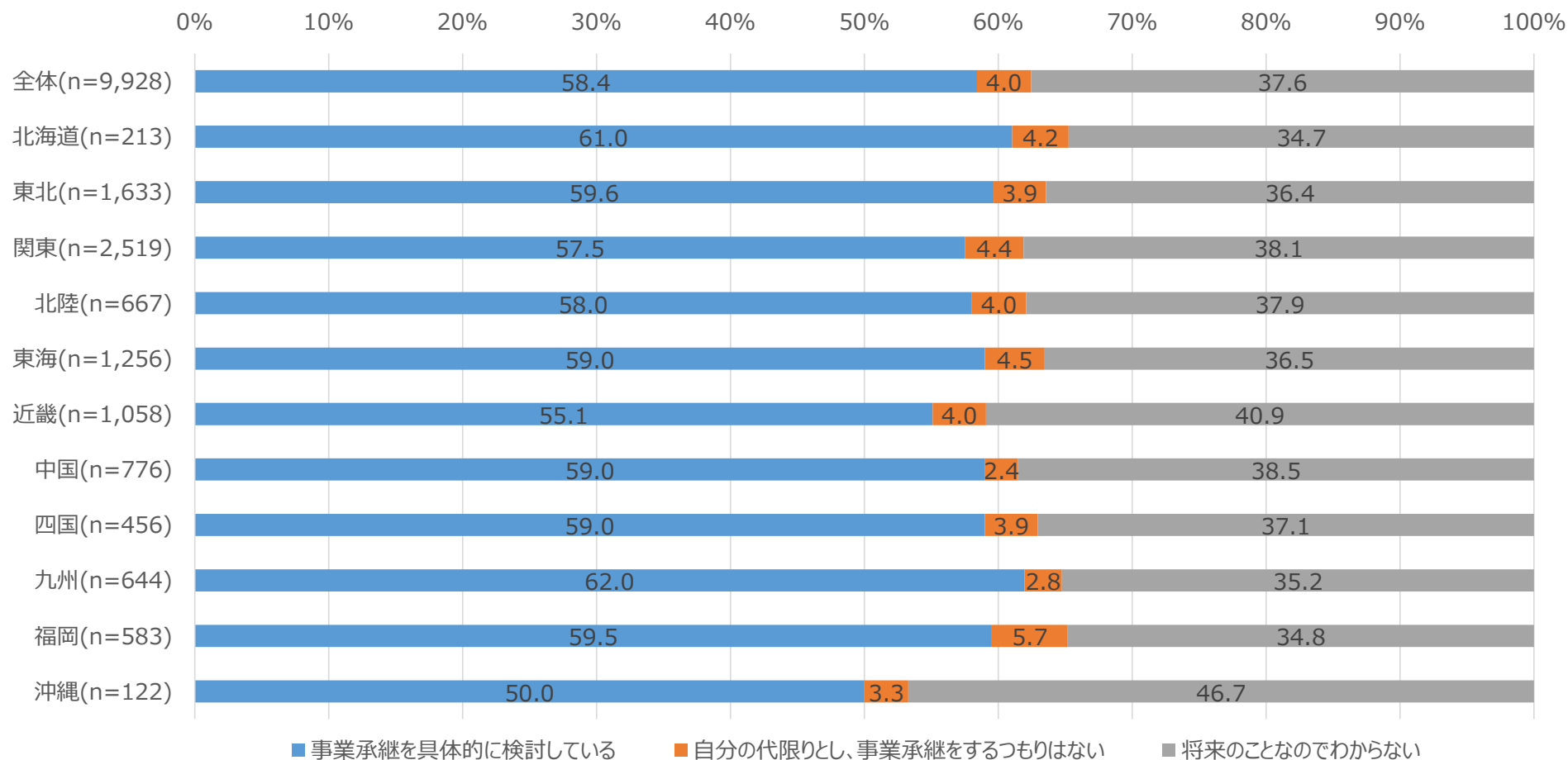
V.調査結果 「貴社の考える将来像に関する質問」

Q29. Q28で「1. 事業拡大（多角化や業容拡大）・売上高の増加」又は「2. 事業転換」と回答した方に伺います。事業拡大や事業転換を行うにあたり、貴社は金融機関に相談していますか。あてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



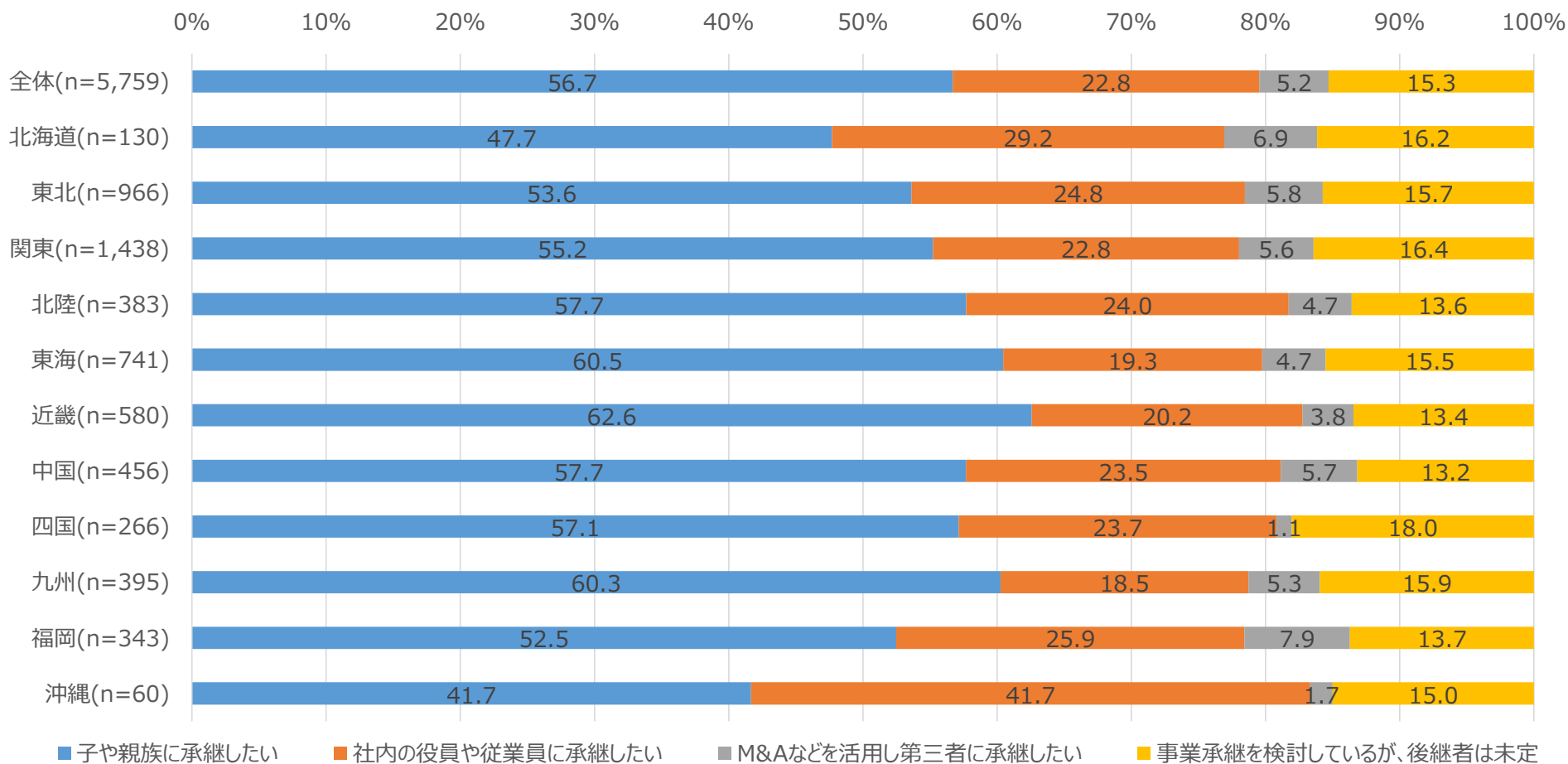
V.調査結果 「貴社の考える将来像に関する質問」

Q30. 貴社は、事業承継についてどのように考えていますか。もっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



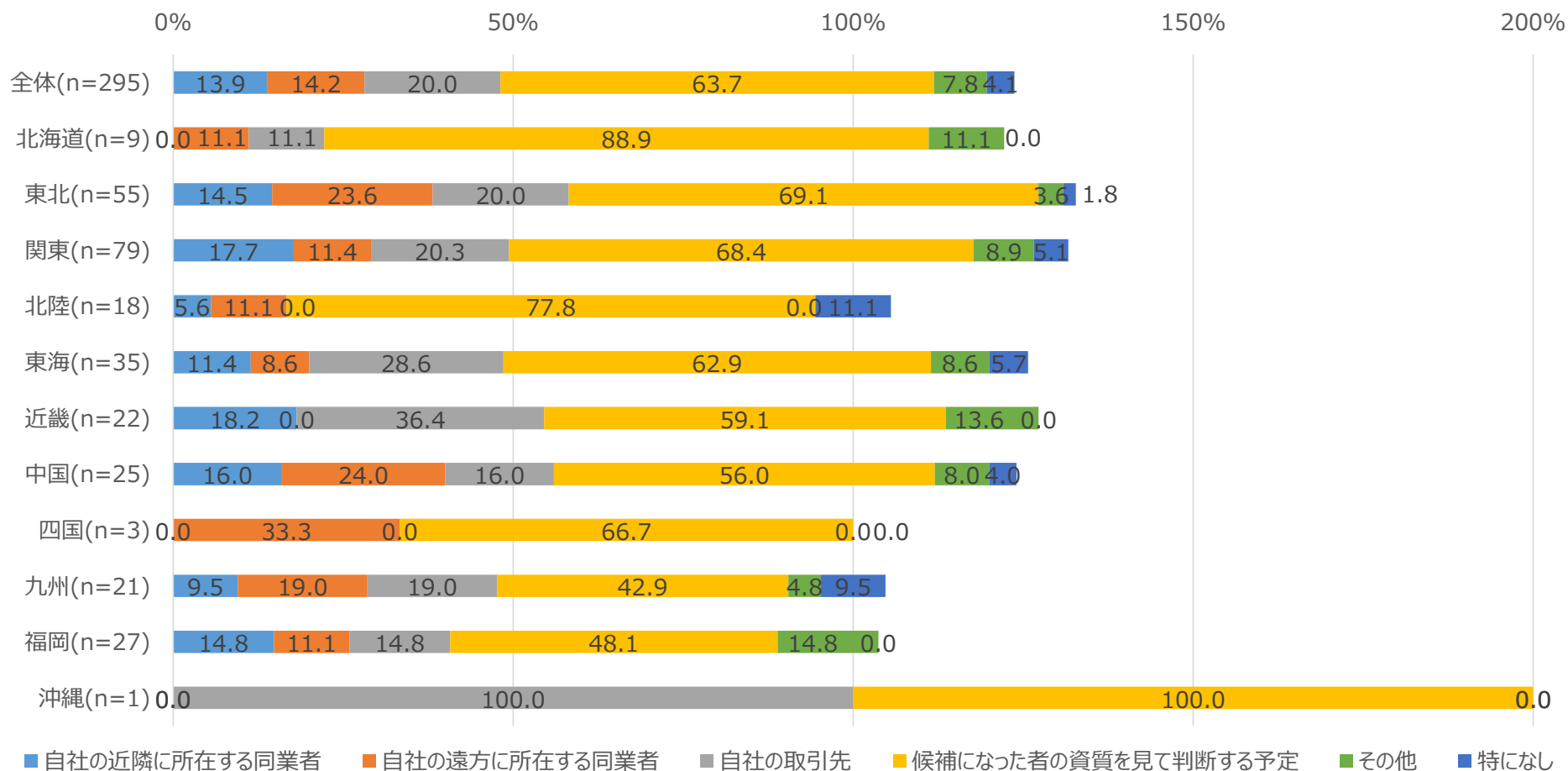
V.調査結果 「貴社の考える将来像に関する質問」

Q31. Q30で「1. 事業承継を具体的に検討している」と回答した方に伺います。事業承継相手についてどのように考えていますか。もっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



V.調査結果 「貴社の考える将来像に関する質問」

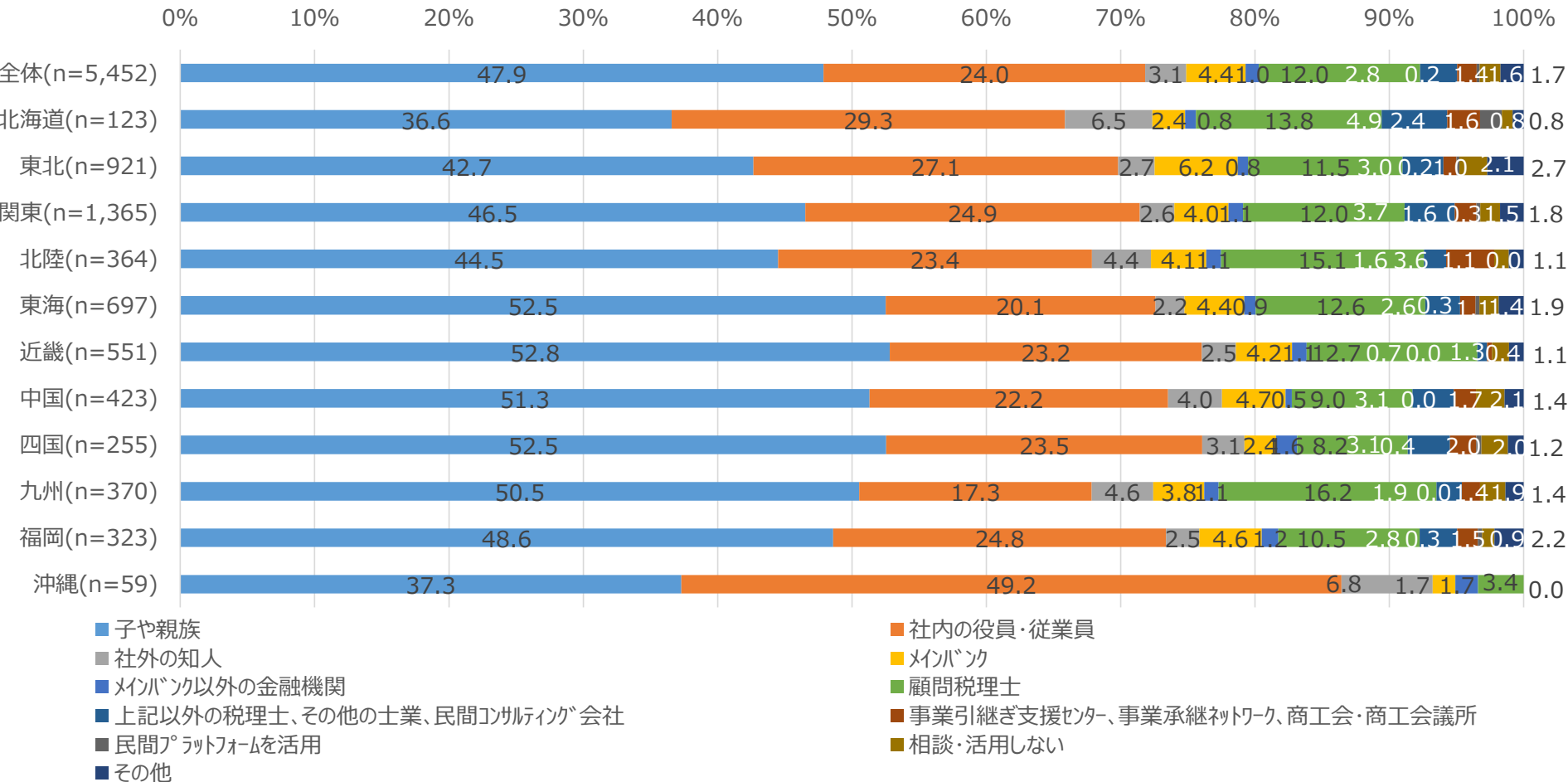
Q32. Q31で「3. M & Aなどを活用し第三者に承継したい」と回答した方に伺います。従業員の雇用継続や譲渡金額などの条件以外に、どのような性質の事業者が候補として望ましいですか。あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）



V.調査結果 「貴社の考える将来像に関する質問」

Q33. Q30で「1. 事業承継を具体的に検討している」と回答した方に伺います。事業承継について、誰に相談しますか（又はしましたか）。以下の選択肢から上位3つを選んでご記入ください。

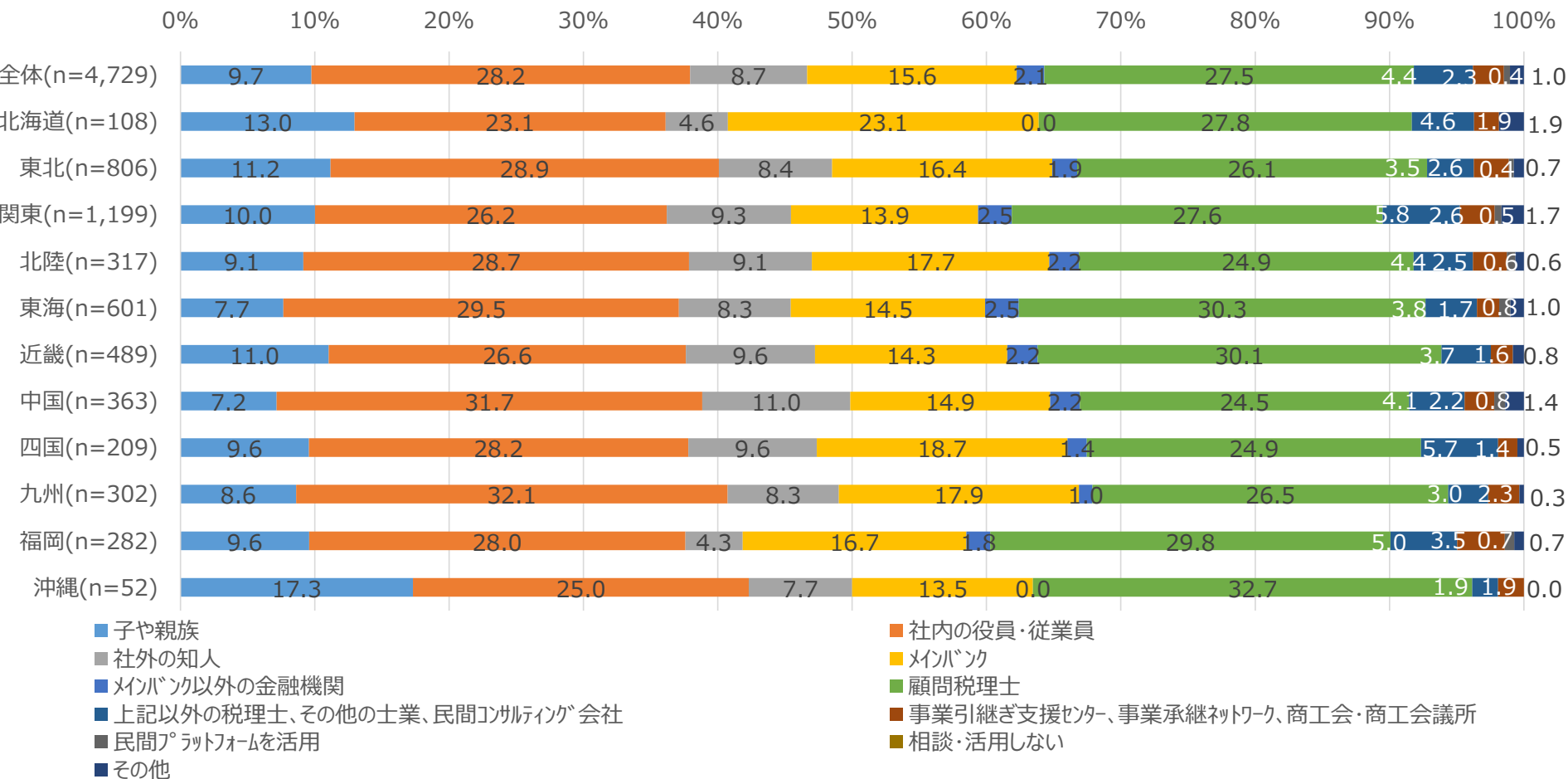
1位



V.調査結果 「貴社の考える将来像に関する質問」

Q33. Q30で「1. 事業承継を具体的に検討している」と回答した方に伺います。事業承継について、誰に相談しますか（又はしましたか）。以下の選択肢から上位3つを選んでご記入ください。

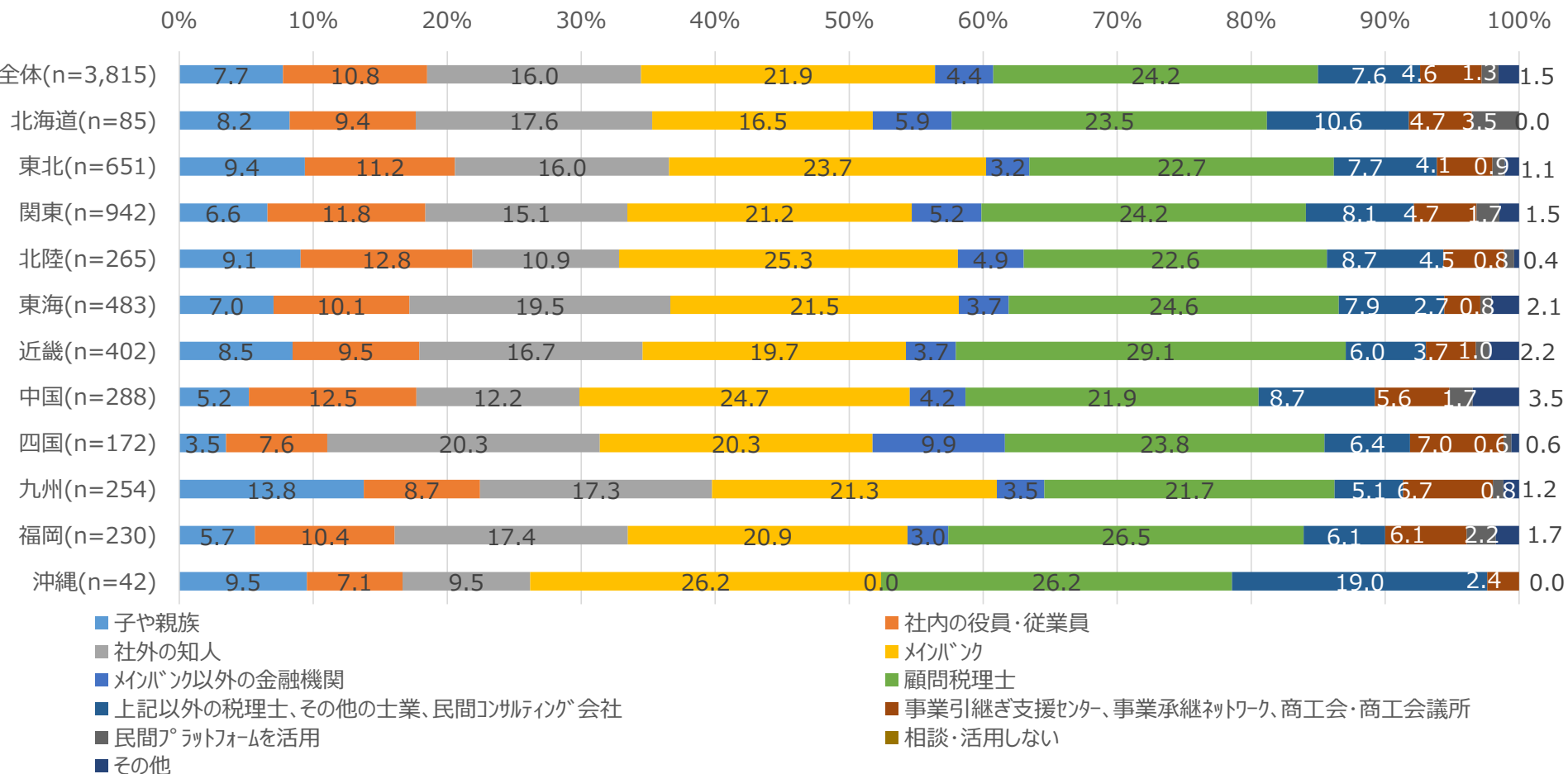
2位



V.調査結果 「貴社の考える将来像に関する質問」

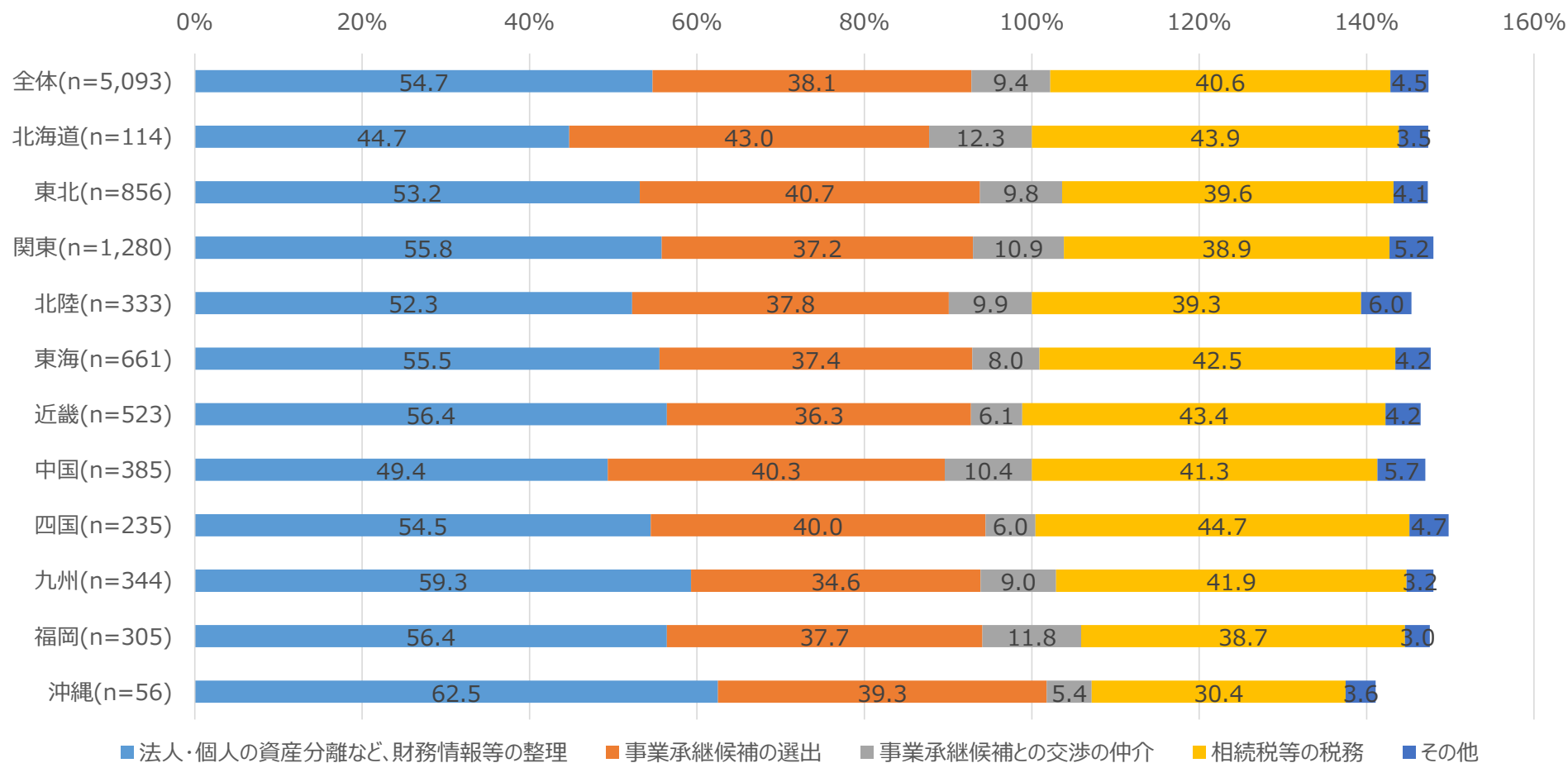
Q33. Q30で「1. 事業承継を具体的に検討している」と回答した方に伺います。事業承継について、誰に相談しますか（又はしましたか）。以下の選択肢から上位3つを選んでご記入ください。

3位



V.調査結果 「貴社の考える将来像に関する質問」

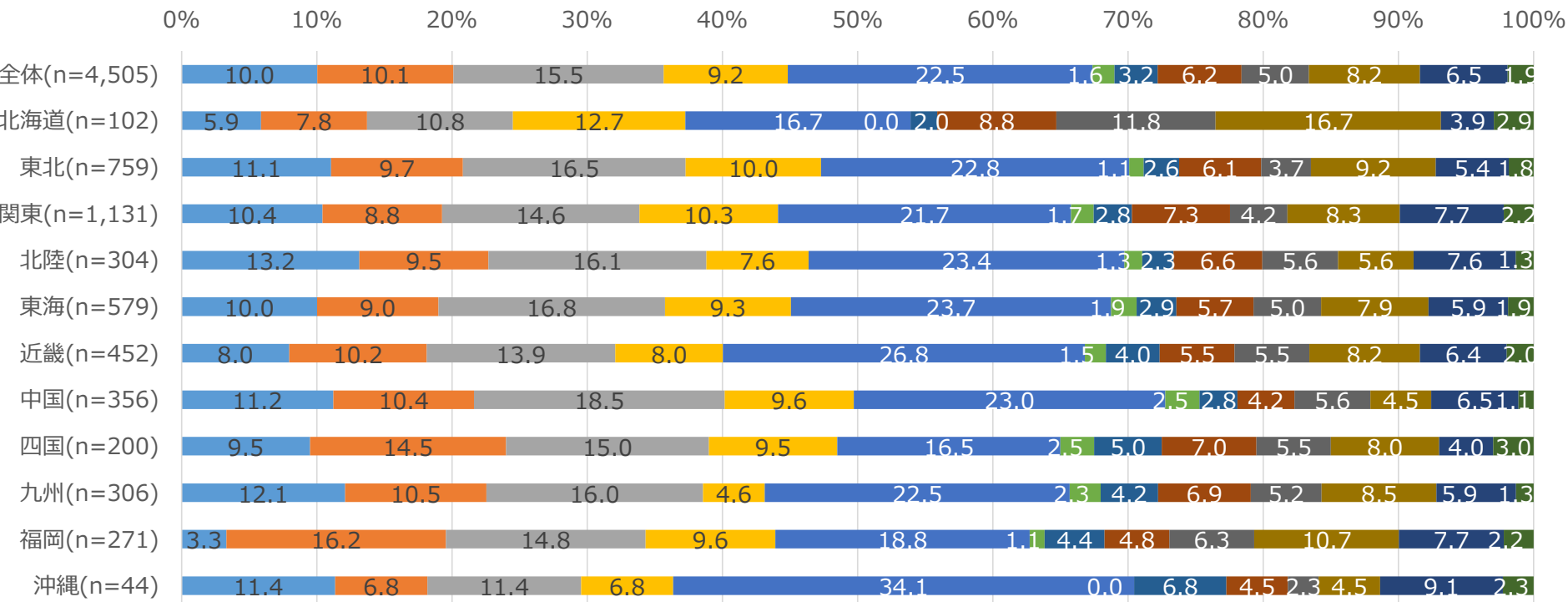
Q34. Q30で「1. 事業承継を具体的に検討している」と回答した方に伺います。相談相手に相談したいことは何ですか（又は何を相談しましたか）。あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）



V.調査結果 「貴社の考える将来像に関する質問」

Q35. Q30で「1. 事業承継を具体的に検討している」又は「2. 自分の代限りとし、事業承継をするつもりはない」と回答した方に伺います。貴社において事業承継上の課題は何ですか。以下の選択肢から上位3つを選んでご記入ください。

1位

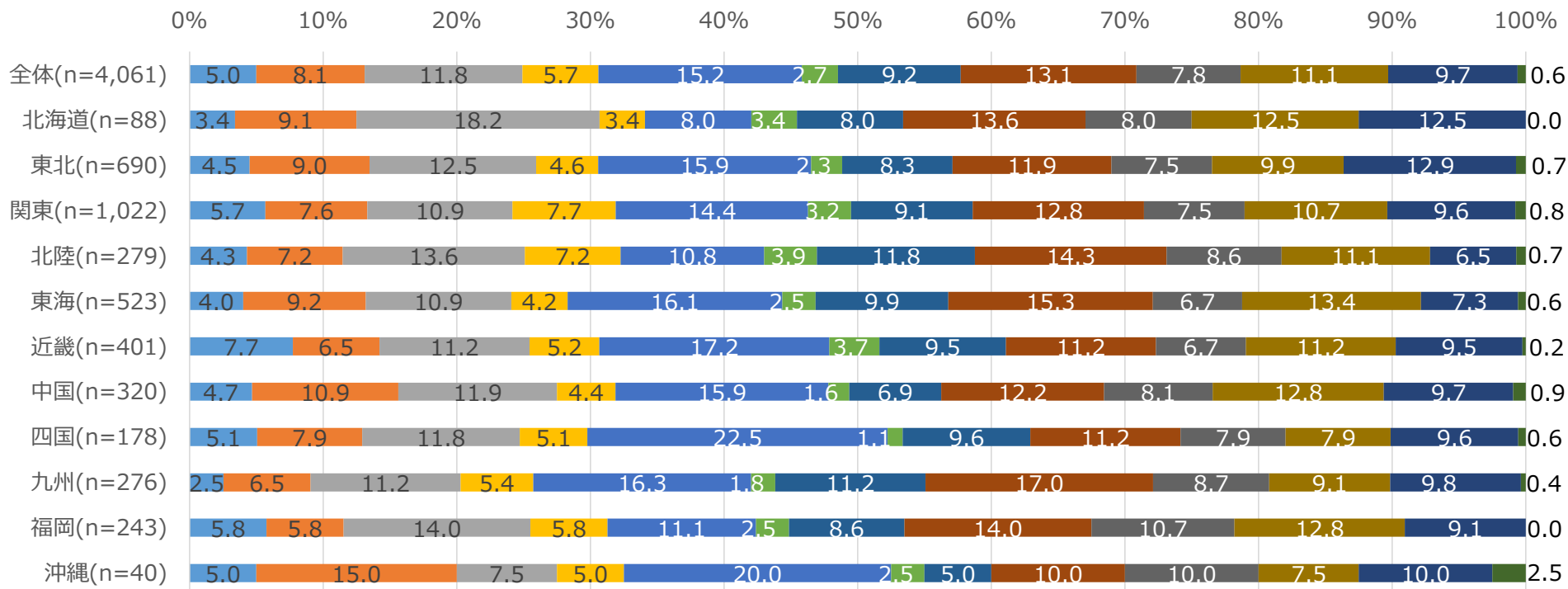


- 自社の財務内容や業績が芳しくない
- 現在の事業では将来が見通せない
- 現在の事業は安定しているが担い手や働き手が減少する
- 後継者がみつからない・決まらない
- 後継者の経営能力がまだ十分備わっていない
- 後継者はいるが事業の引継ぎ方が分からない
- 会社の設備の更新
- 取引先との関係の維持
- 会社の株式を譲る手続きの煩雑さや後継者の資金負担、他の株主の反発
- 株式を譲渡する際に発生する各種税金
- 会社の借入れへの経営者保証の存在
- その他

V.調査結果 「貴社の考える将来像に関する質問」

Q35. Q30で「1. 事業承継を具体的に検討している」又は「2. 自分の代限りとし、事業承継をするつもりはない」と回答した方に伺います。貴社において事業承継上の課題は何ですか。以下の選択肢から上位3つを選んでご記入ください。

2位

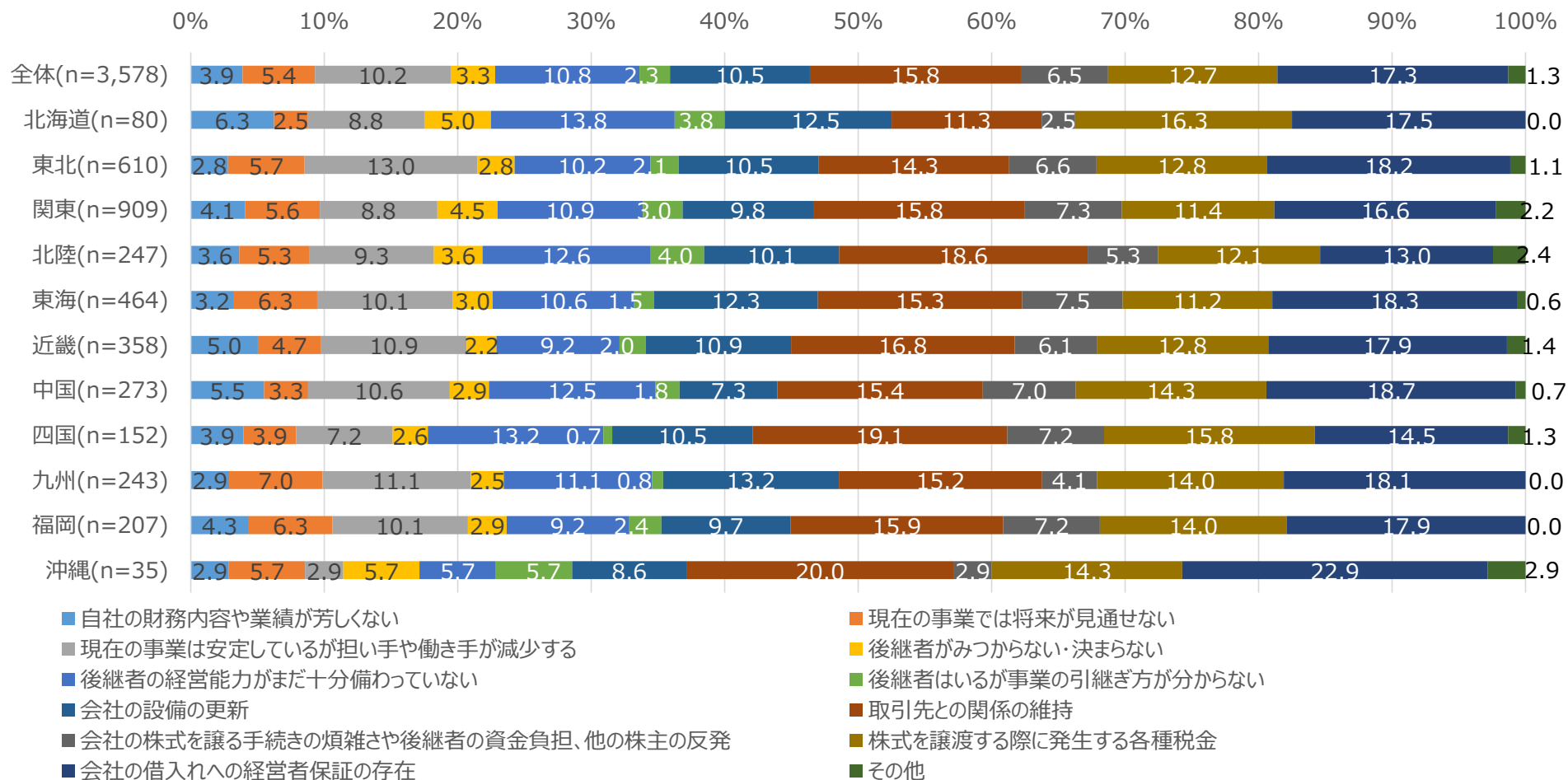


- 自社の財務内容や業績が芳しくない
- 現在の事業では将来が見通せない
- 現在の事業は安定しているが担い手や働き手が減少する
- 後継者がみつからない・決まらない
- 後継者の経営能力がまだ十分備わっていない
- 後継者はいるが事業の引継ぎ方が分からない
- 会社の設備の更新
- 取引先との関係の維持
- 会社の株式を譲る手続きの煩雑さや後継者の資金負担、他の株主の反発
- 株式を譲渡する際に発生する各種税金
- 会社の借入れへの経営者保証の存在
- その他

V.調査結果 「貴社の考える将来像に関する質問」

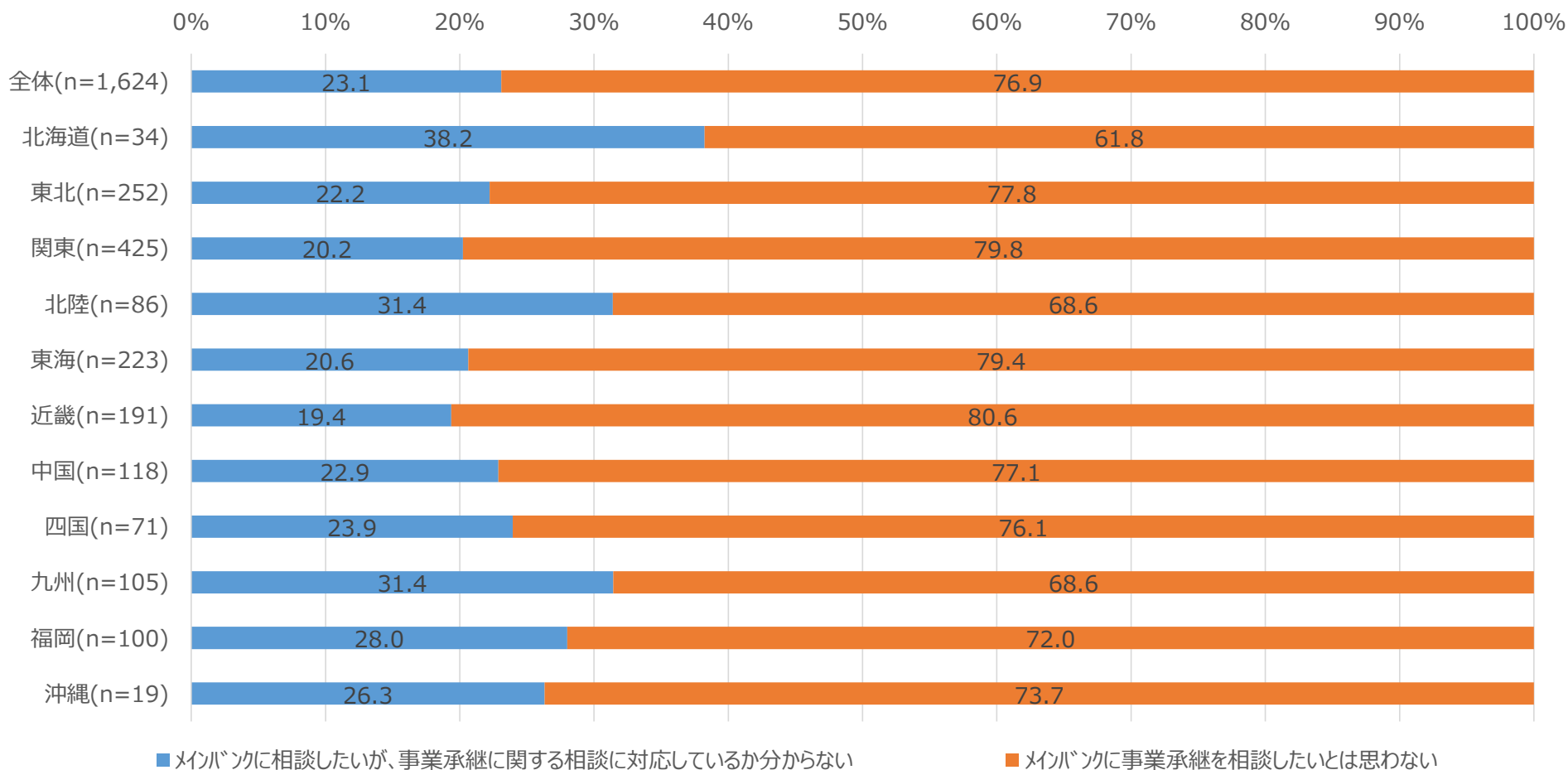
Q35. Q30で「1. 事業承継を具体的に検討している」又は「2. 自分の代限りとし、事業承継をするつもりはない」と回答した方に伺います。貴社において事業承継上の課題は何ですか。以下の選択肢から上位3つを選んでご記入ください。

3位



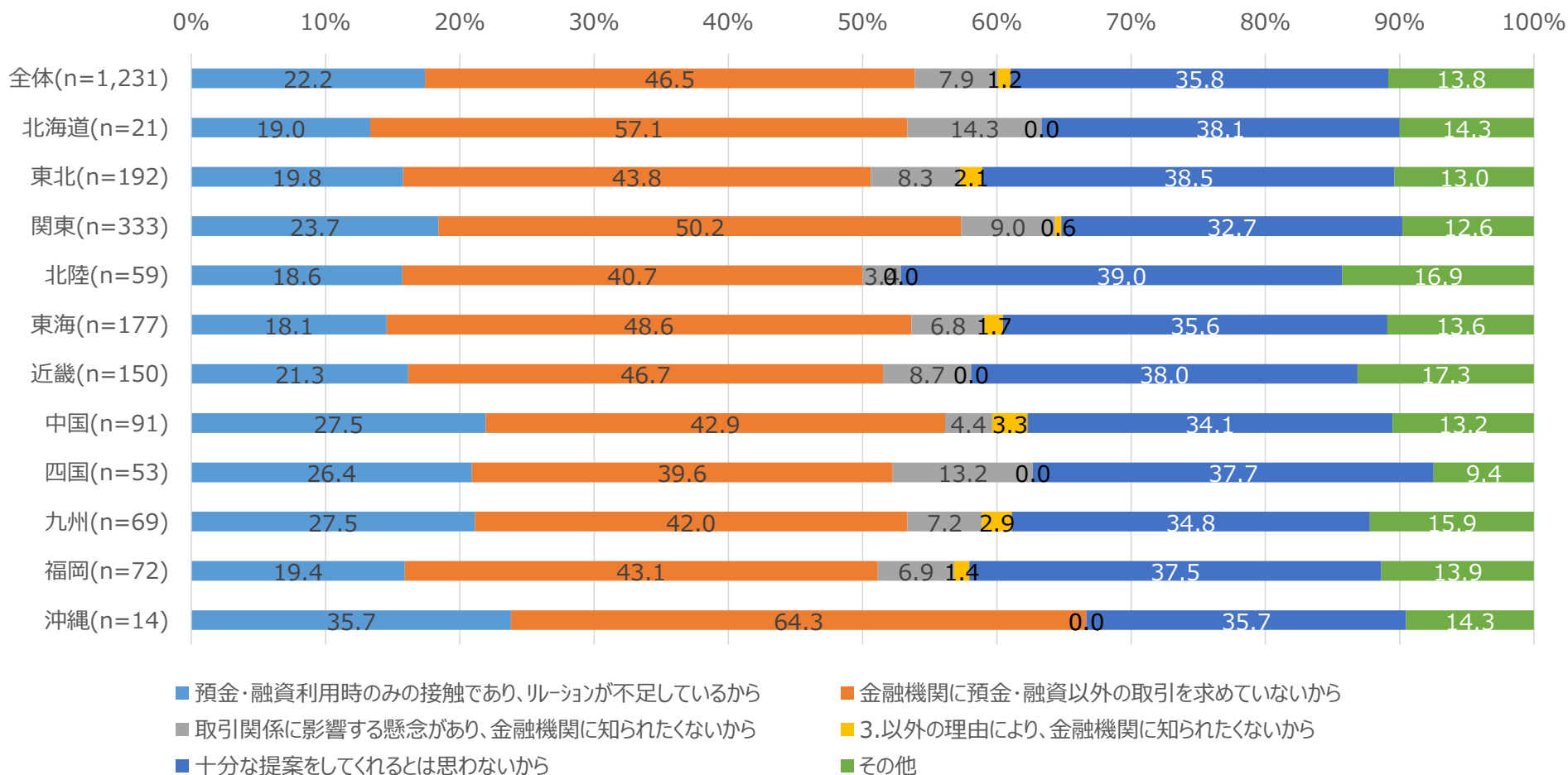
V.調査結果 「貴社の考える将来像に関する質問」

Q36. Q33で「4. メインバンク」以外と回答した方に伺います。メインバンクに相談しない理由としてもっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



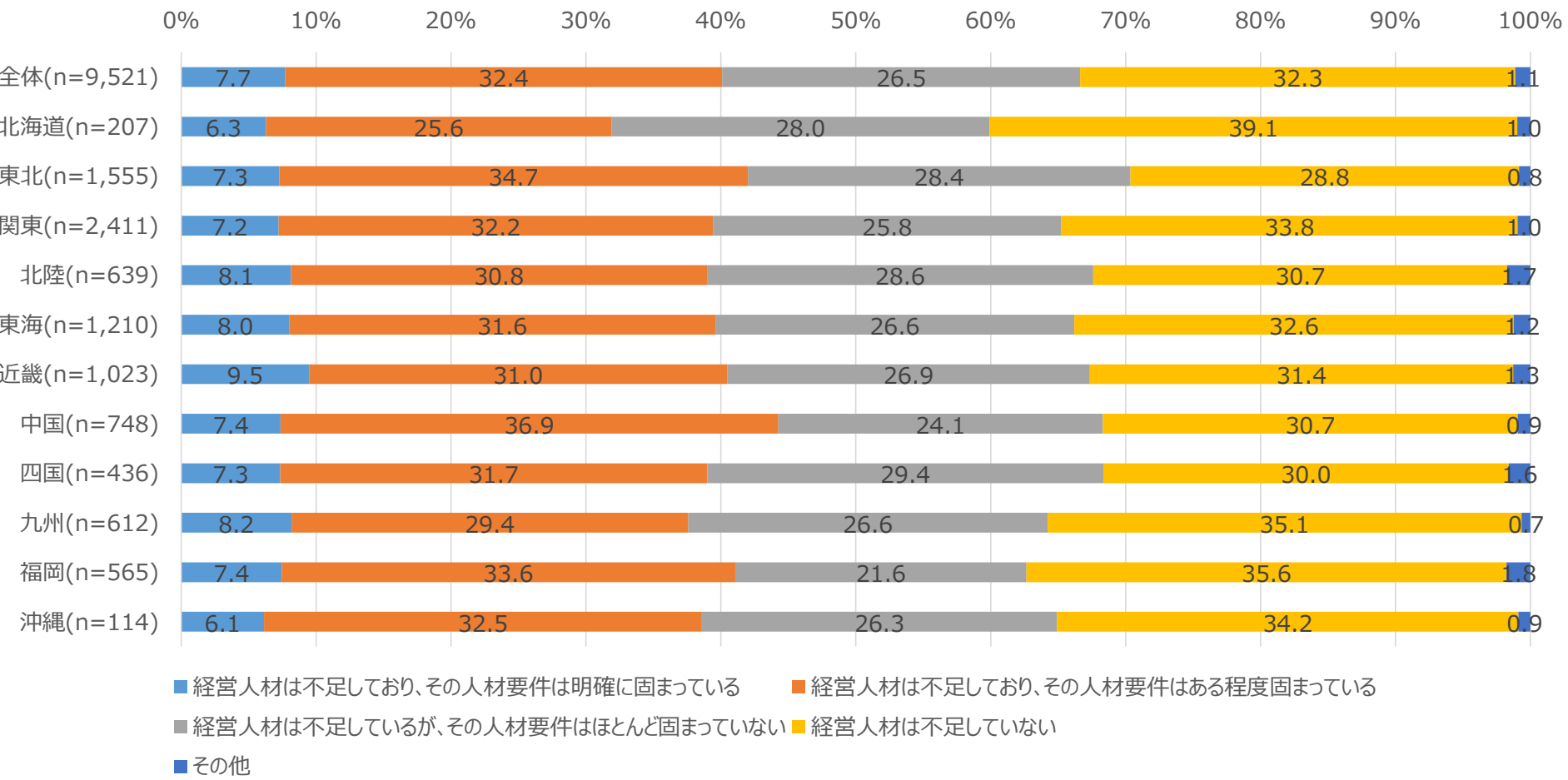
V.調査結果 「貴社の考える将来像に関する質問」

Q37. Q36で「2. メインバンクに事業承継を相談したいとは思わないから」と回答した方に伺います。メインバンクに相談したいとは思わない理由は何ですか。あてはまるものすべてに○をつけてください。（複数回答可）



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

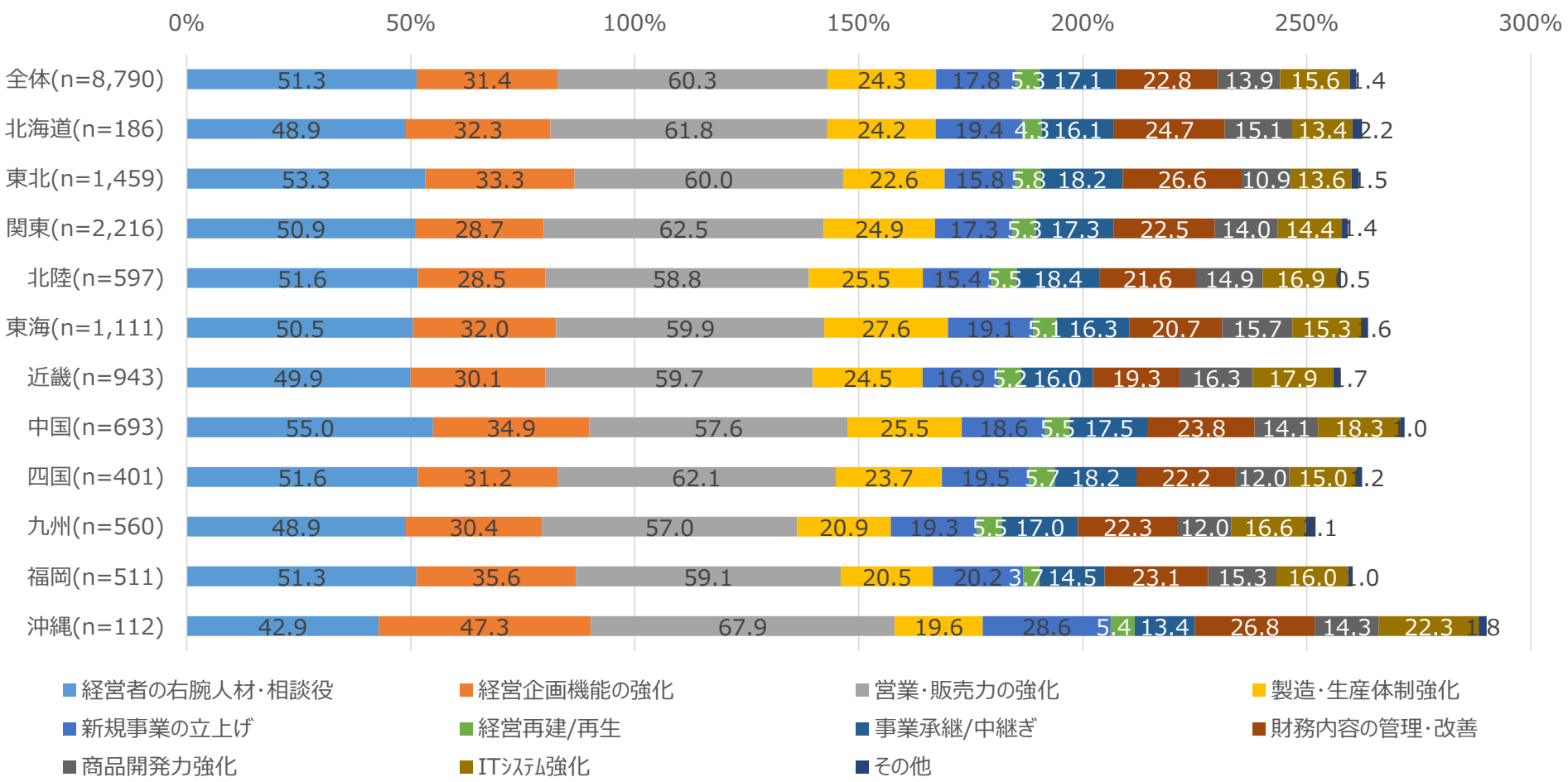
Q38. 経営人材不足に対する認識と、自社に必要な経営人材像（人材要件）について、どのように考えていますか。もっともあてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

Q39. 新たに経営人材を採用することを検討する場合、貴社での役割や人材の職歴・経験についてはどのようなものを望みますか。それぞれの項目であてはまるものすべてに○をつけてください。（各複数回答可）

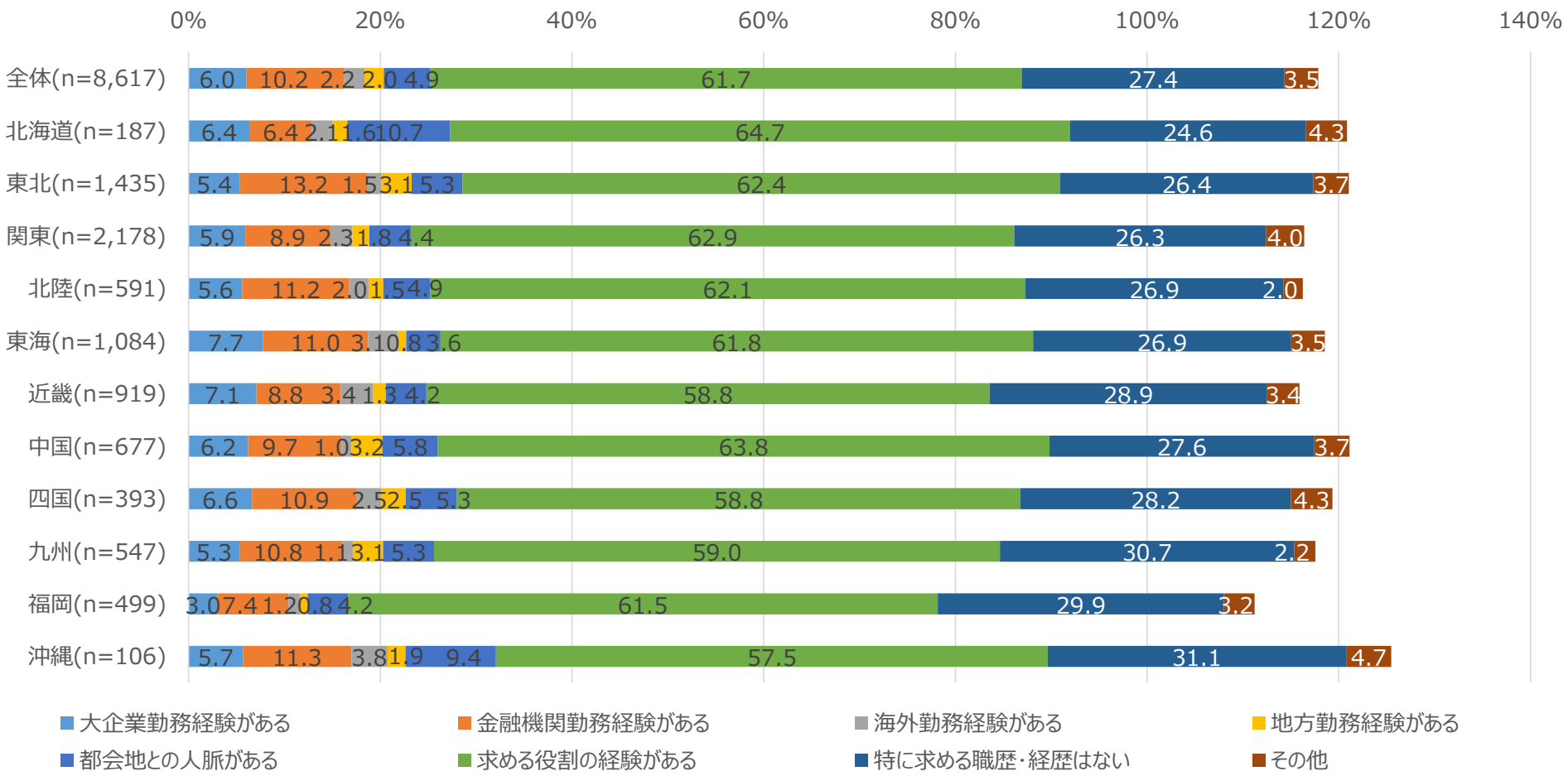
求める役割



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

Q39. 新たに経営人材を採用することを検討する場合、貴社での役割や人材の職歴・経験についてはどのようなものを望みますか。それぞれの項目であてはまるものすべてに○をつけてください。（各複数回答可）

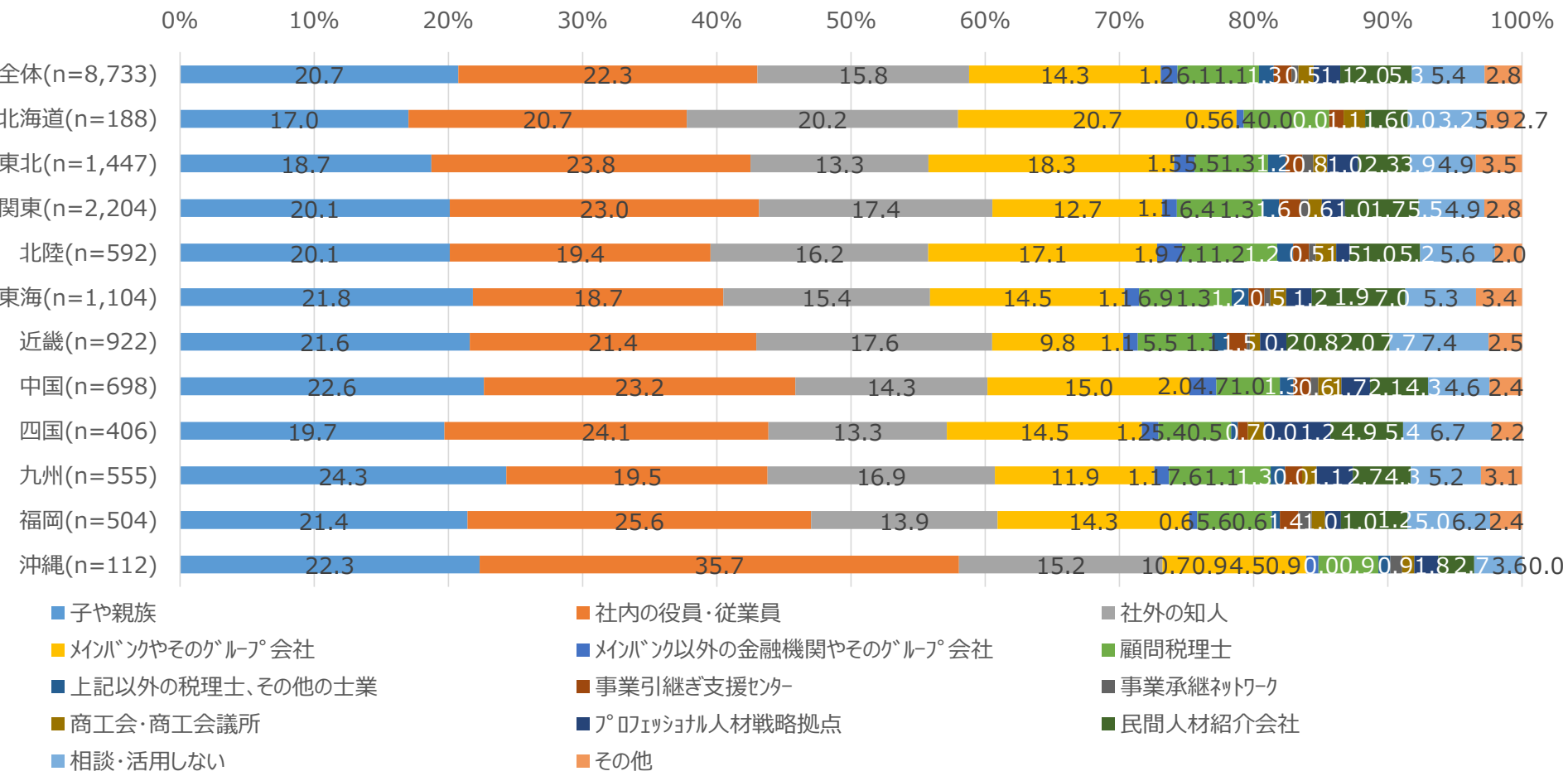
求める職歴・経験



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

Q40. 経営人材が必要となった場合に、誰に紹介してもらおうと思いますか。以下の選択肢から上位3つを選んでご記入ください。

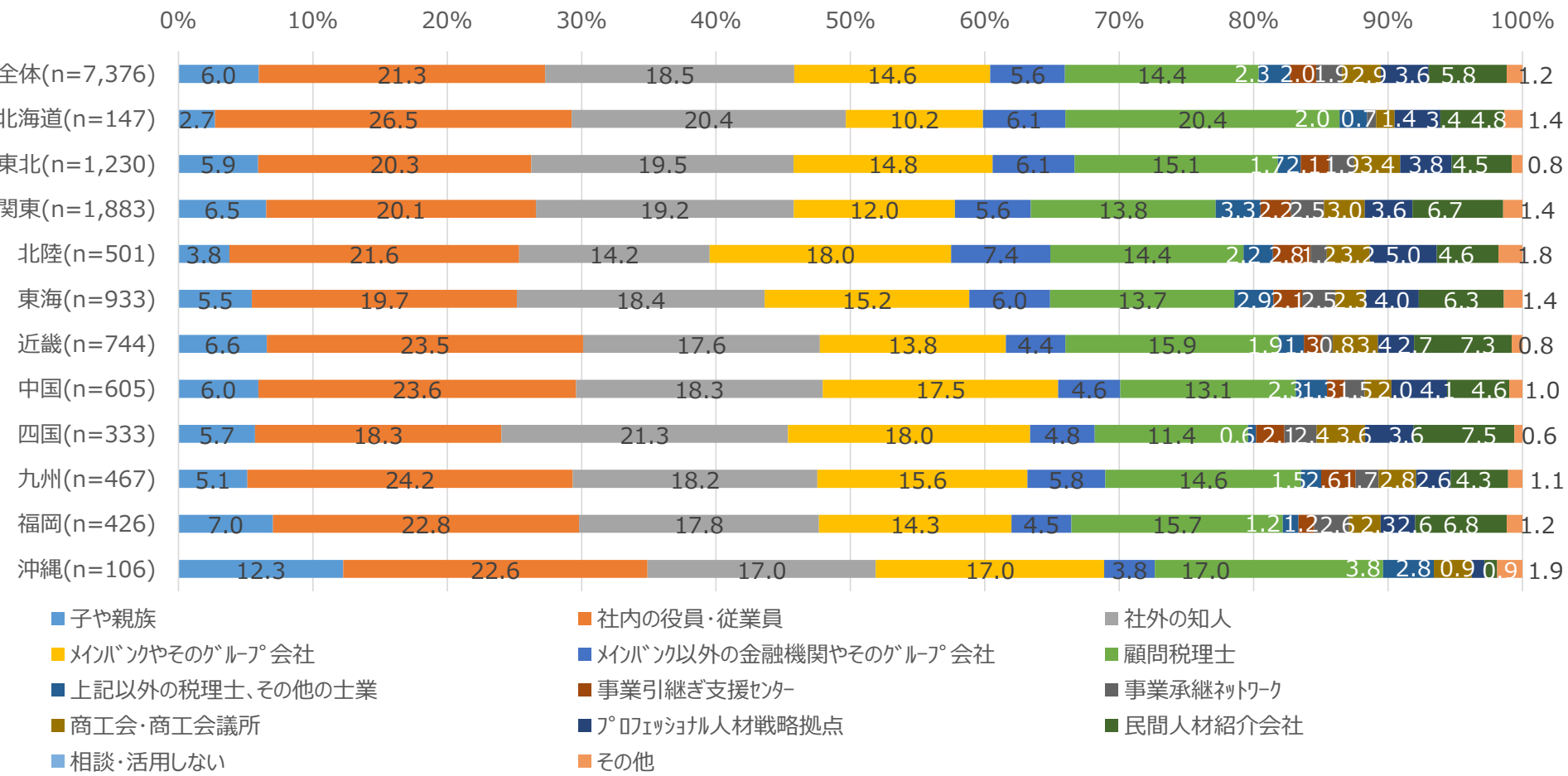
1位



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

Q40. 経営人材が必要となった場合に、誰に紹介してもらおうと思いますか。以下の選択肢から上位3つを選んでご記入ください。

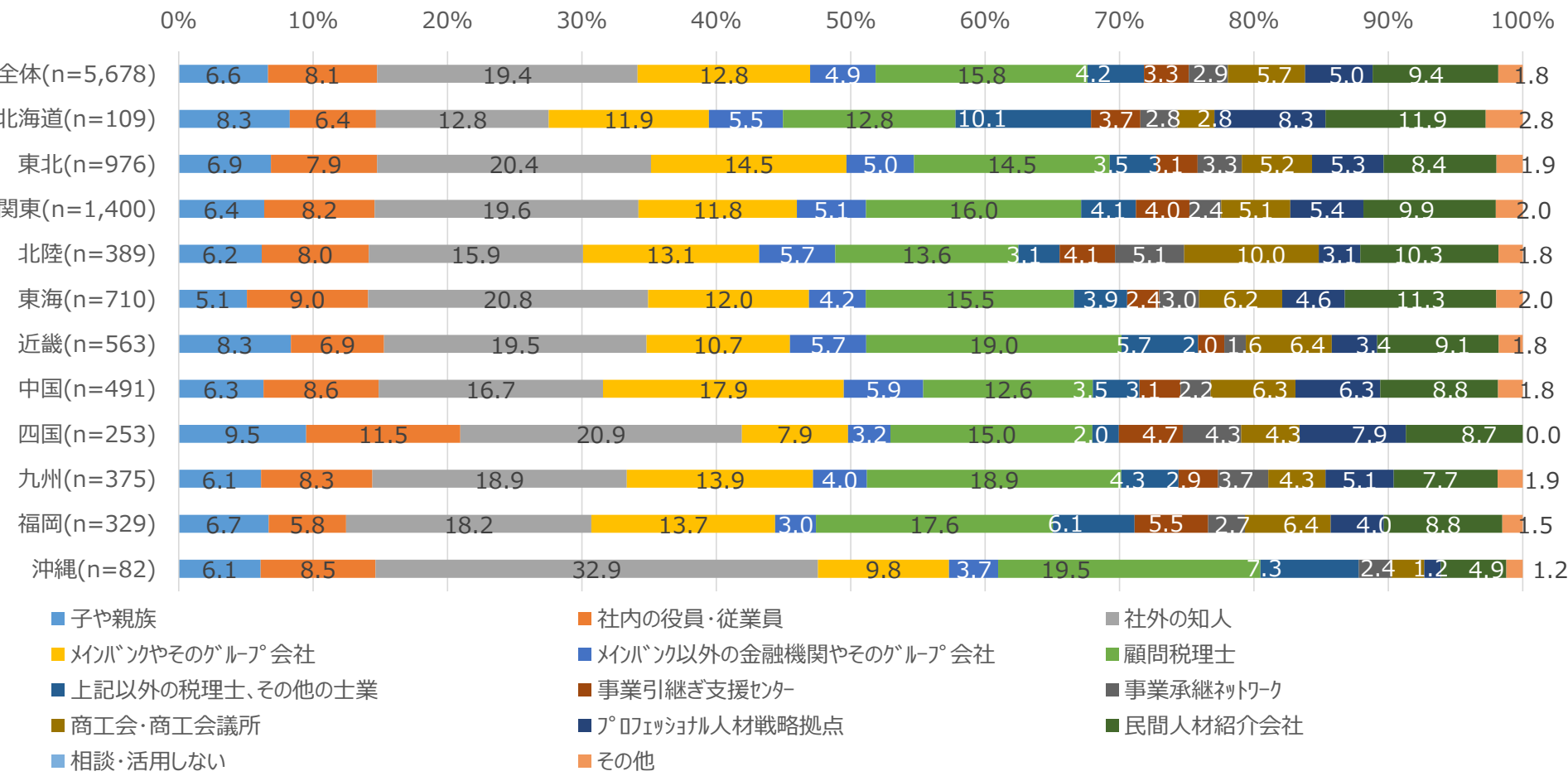
2位



VI. 調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

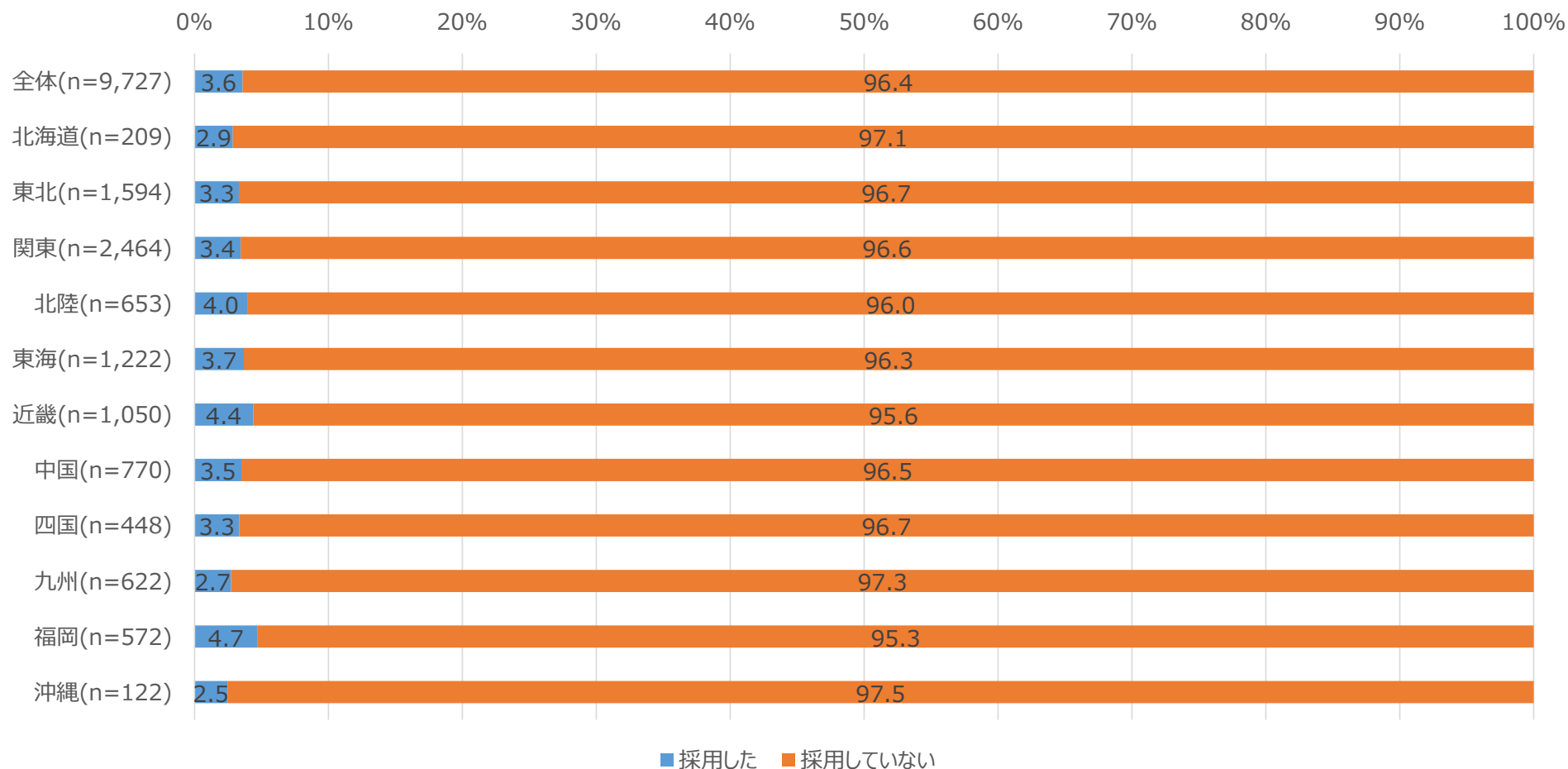
Q40. 経営人材が必要となった場合に、誰に紹介してもらおうと思いますか。以下の選択肢から上位3つを選んでご記入ください。

3位



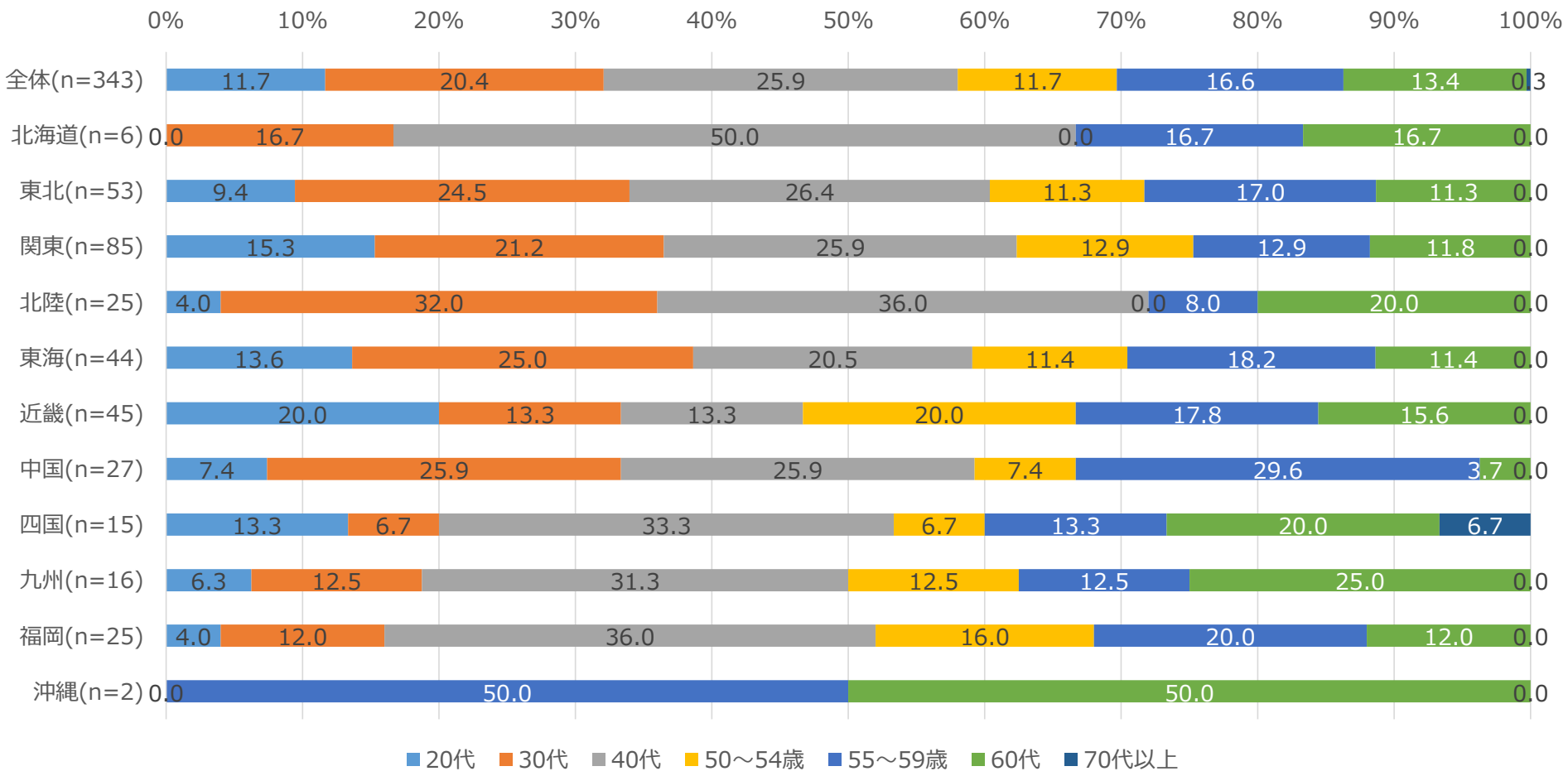
VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

Q41. 直近約5年間（2016年1月～2021年4月現在）の間で「経営人材紹介サービス」を利用し、経営人材を採用しましたか。あてはまるものに○をつけてください。（単一回答）



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

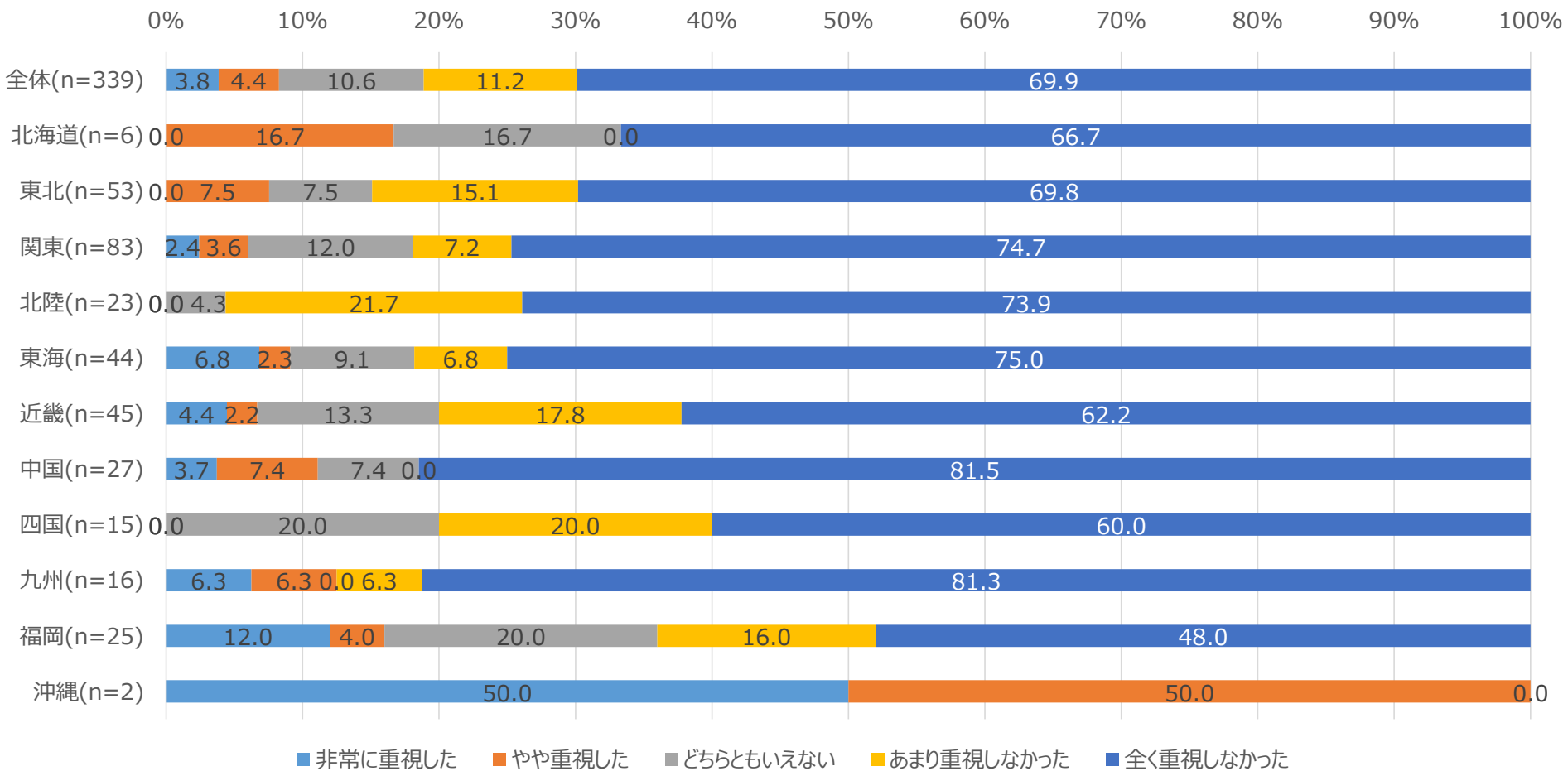
Q42. Q41で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、それぞれの項目であてはまるものに○をつけてください。
年齢（単一回答）



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

Q42. Q41で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、それぞれの項目であてはまるものに○をつけてください。

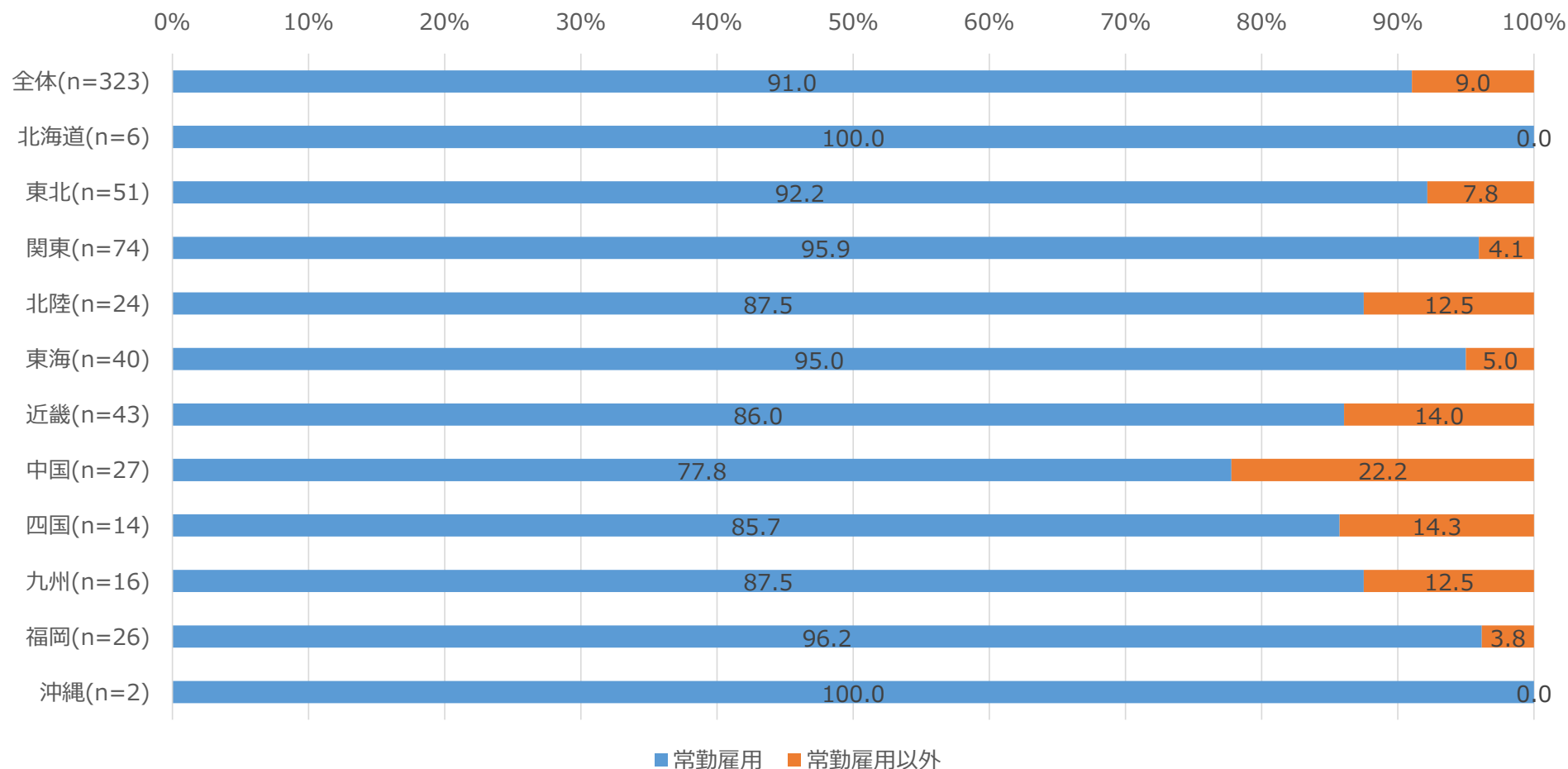
貴社との縁故関係（単一回答）



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

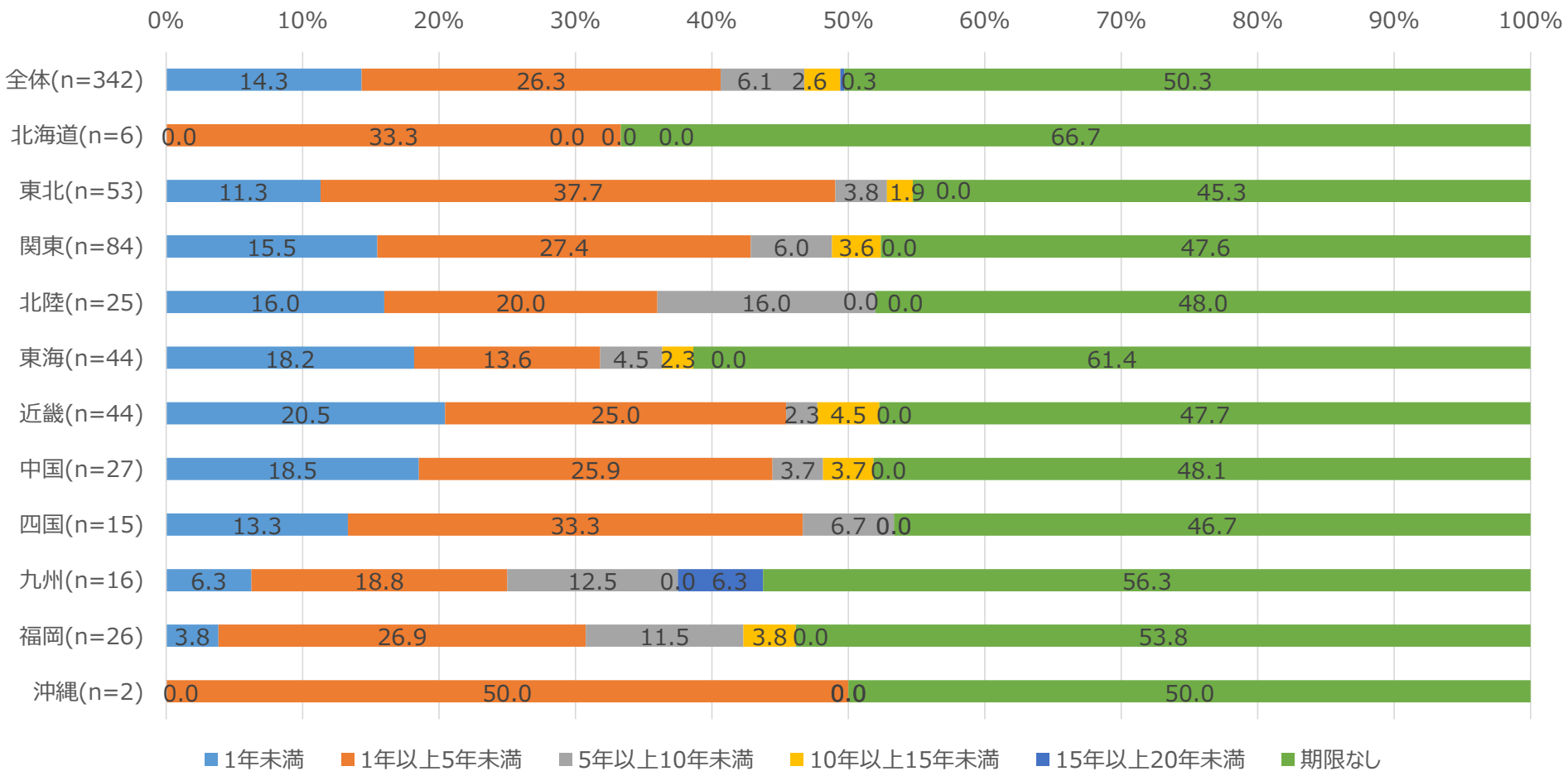
Q42. Q41で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、それぞれの項目であてはまるものに○をつけてください。

雇用形態（単一回答）



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

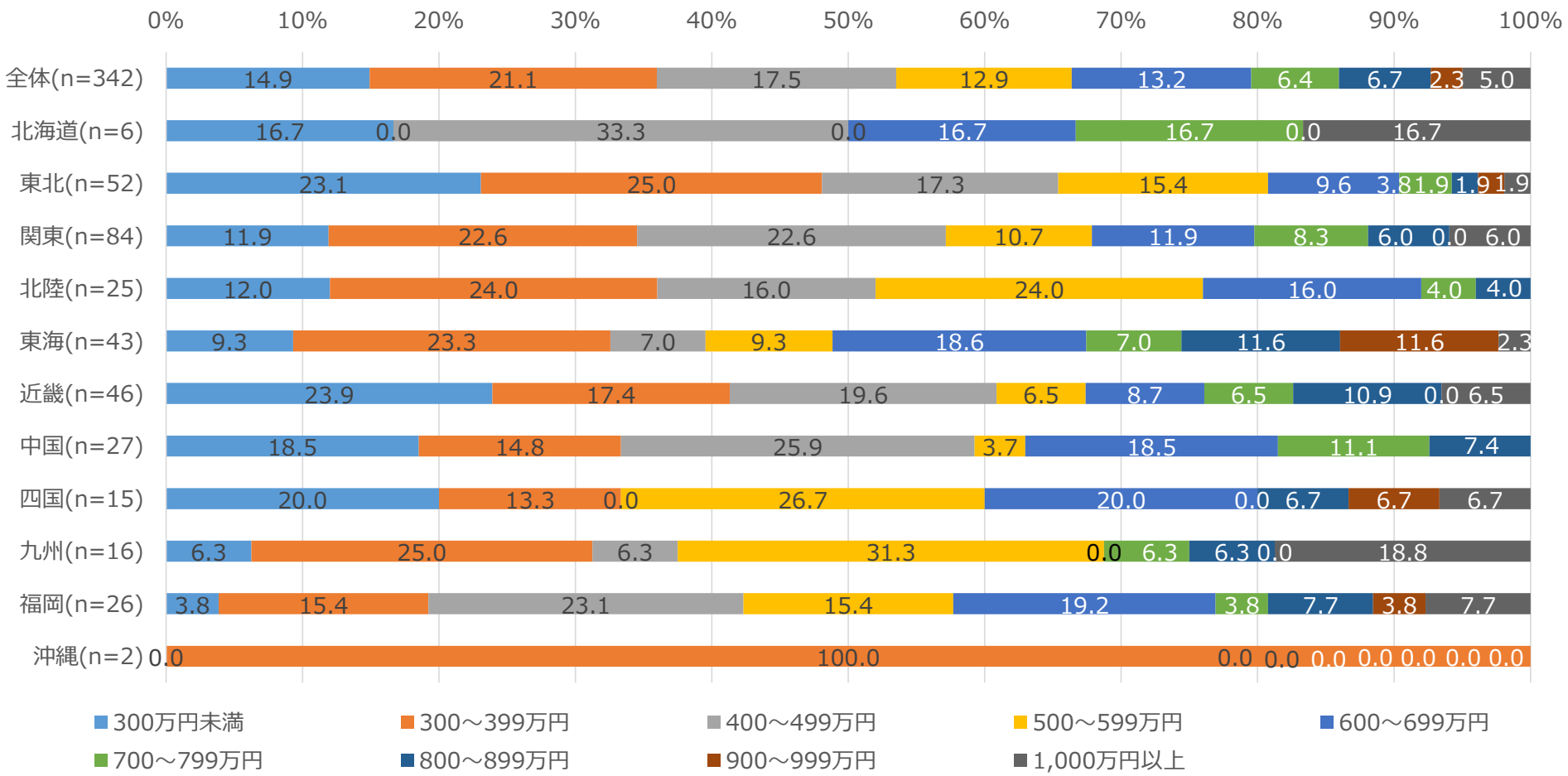
Q42. Q41で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、それぞれの項目であてはまるものに○をつけてください。
雇用期間（単一回答）



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

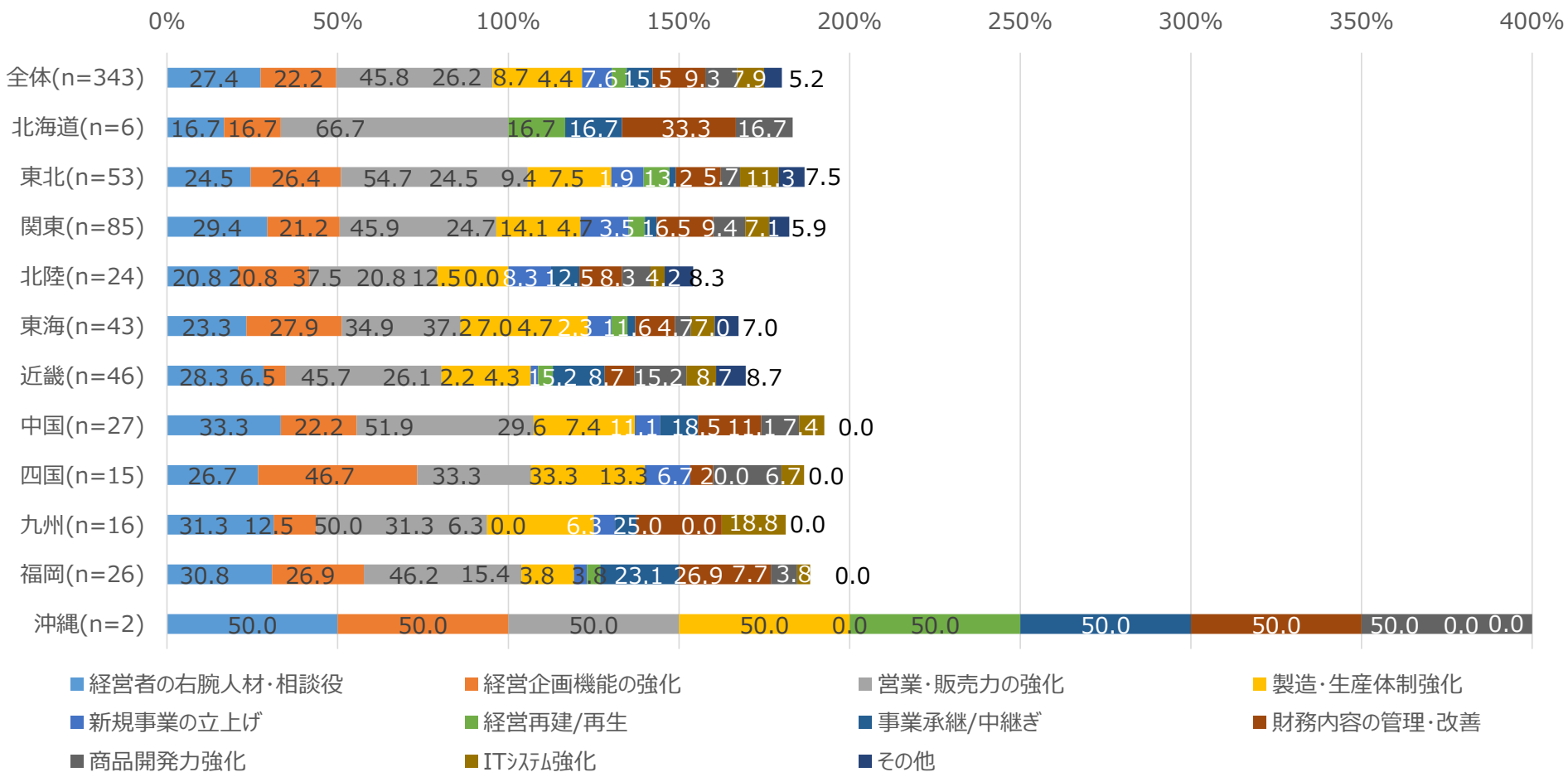
Q42. Q41で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、それぞれの項目であてはまるものに○をつけてください。

貴社が人材に支払う報酬（単一回答）



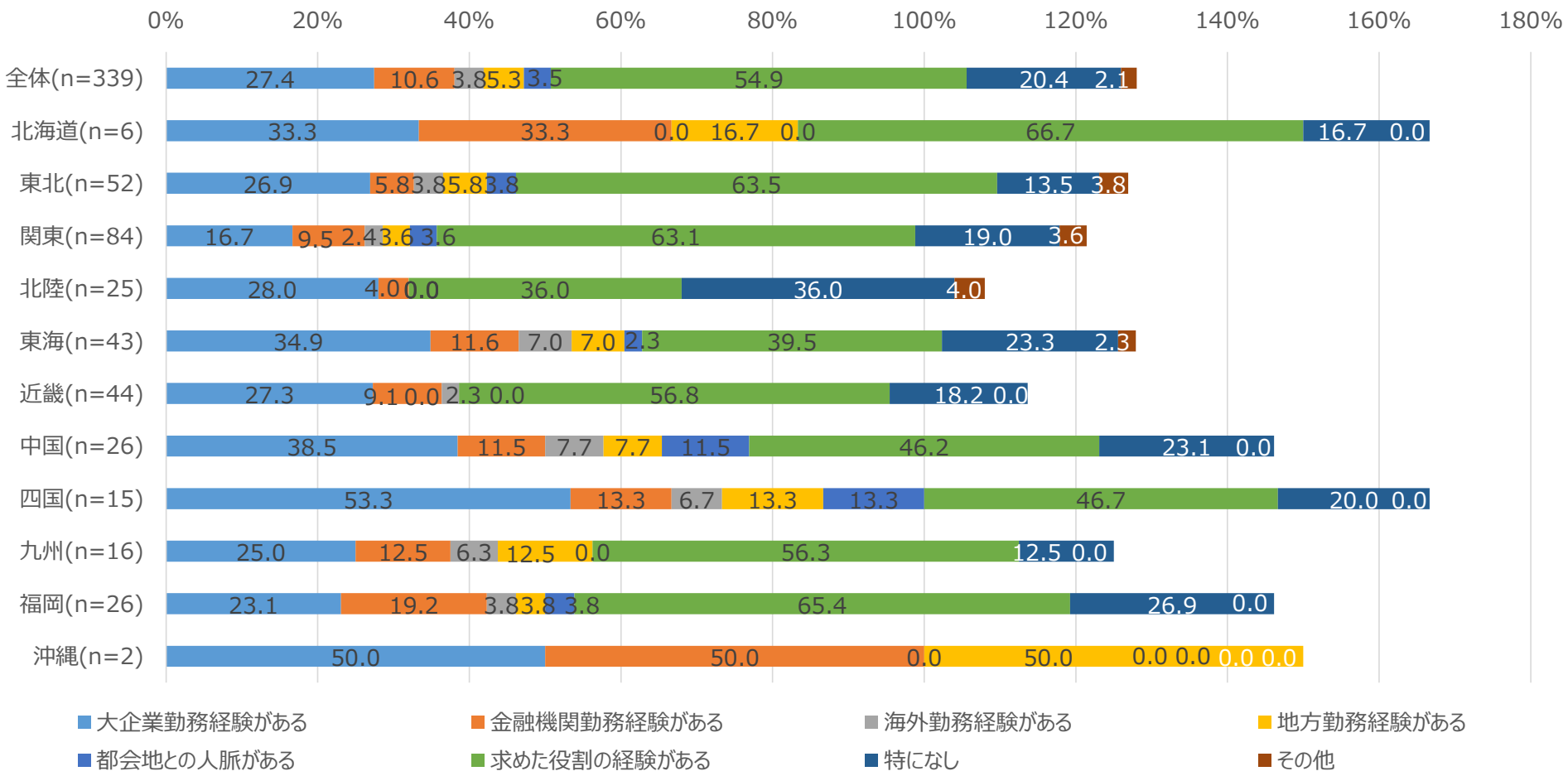
VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

Q42. Q41で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、それぞれの項目であてはまるものに○をつけてください。
人材の役割（複数回答可）



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

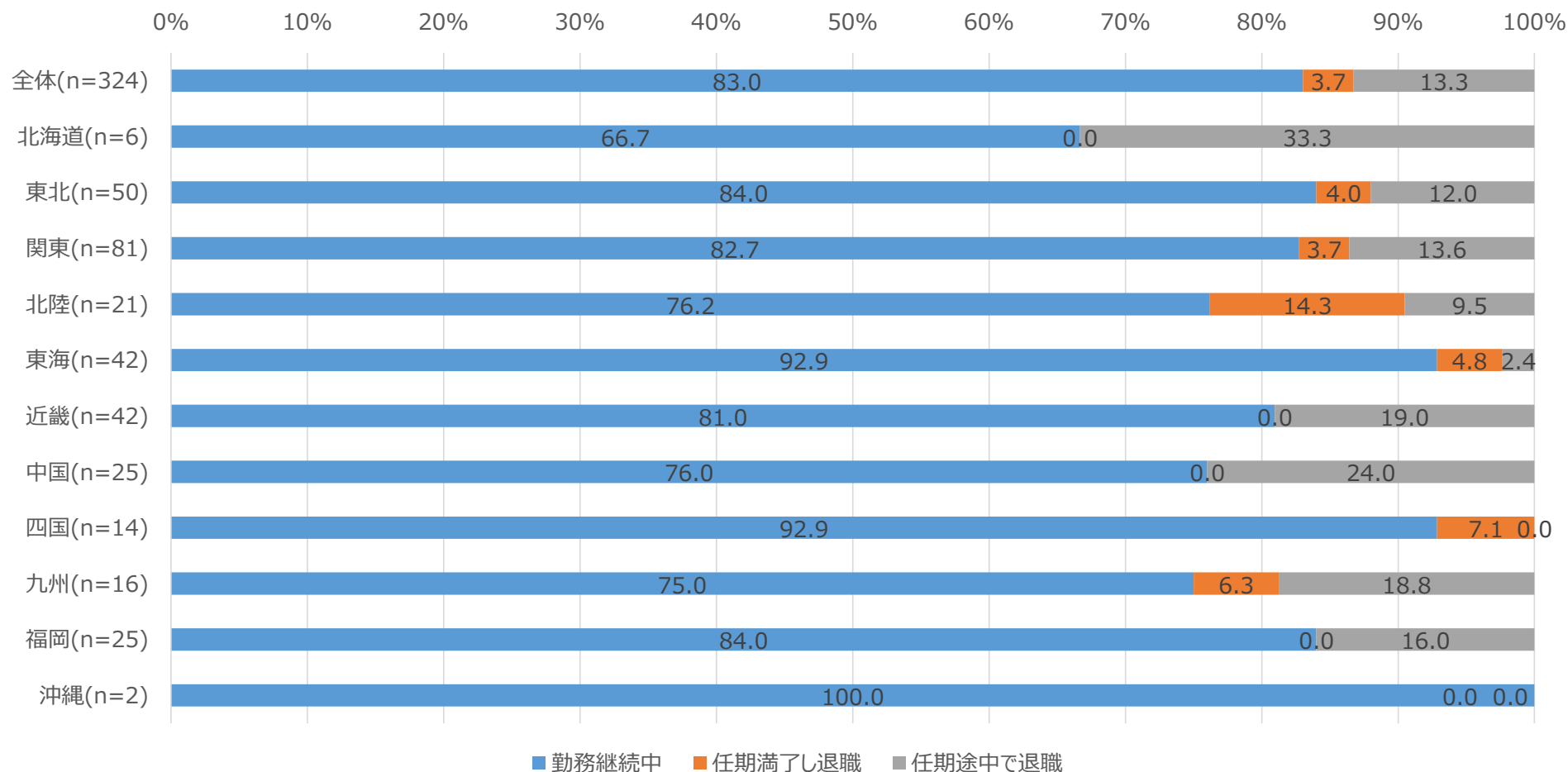
Q42. Q41で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、それぞれの項目であてはまるものに○をつけてください。
職歴・経験（複数回答可）



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

Q42. Q41で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、それぞれの項目であてはまるものに○をつけてください。

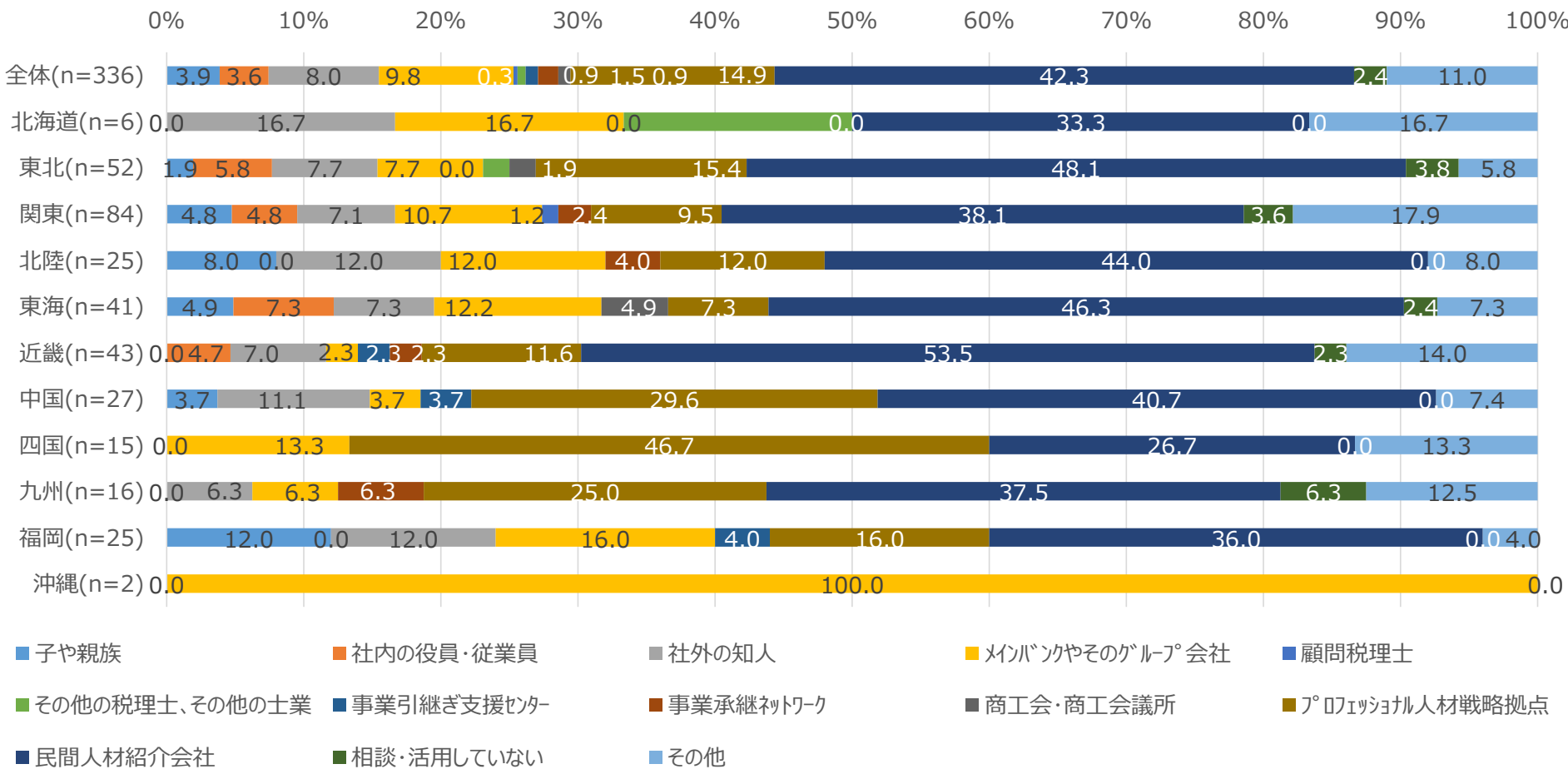
定着状況（単一回答）



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

Q42. Q41で「1. 採用した」と回答した方に伺います。採用した経営人材について、それぞれの項目であてはまるものに○をつけてください。

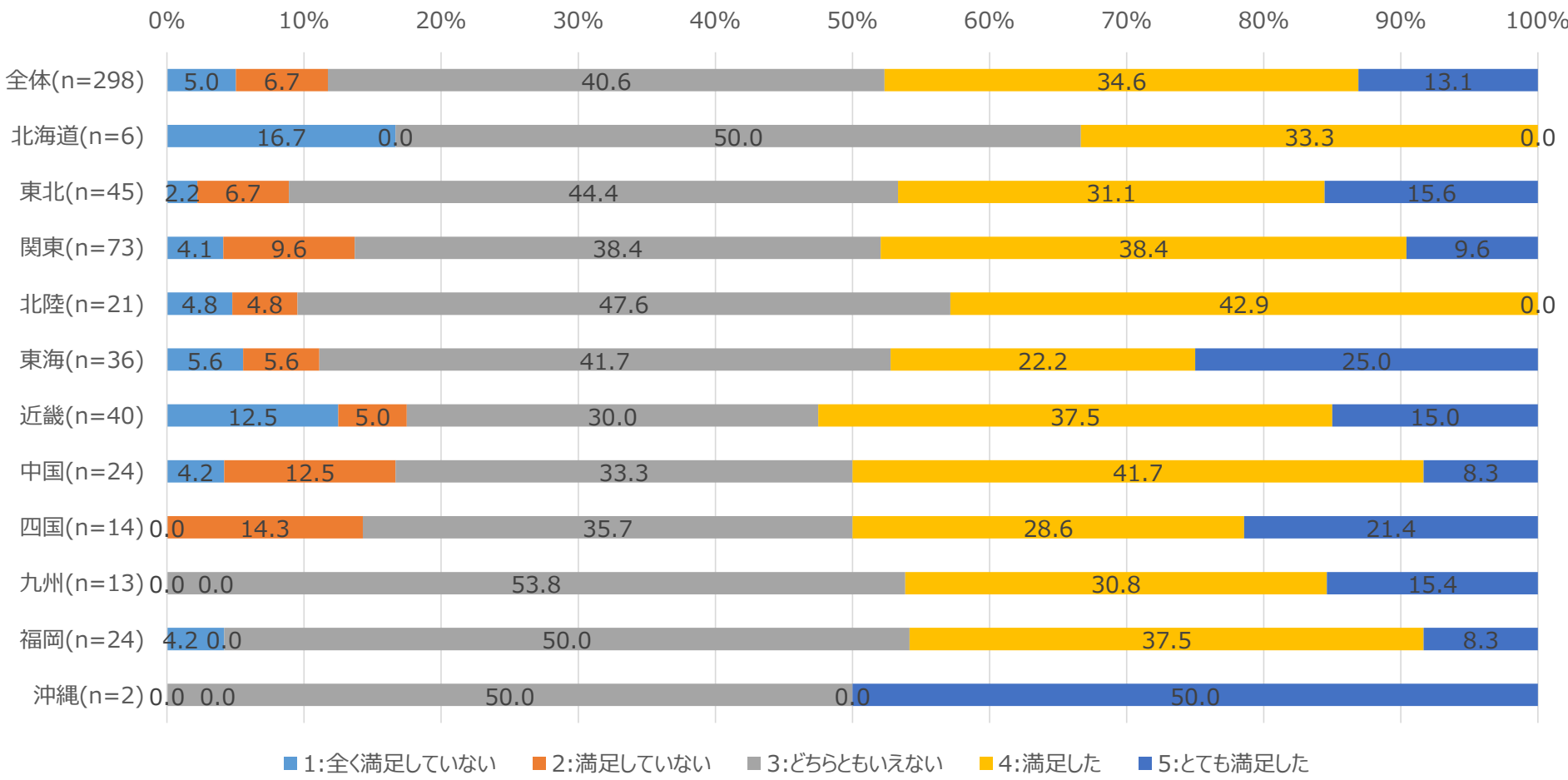
経営人材を紹介してもらった相手（単一回答）



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

Q43. Q41で「1. 採用した」と回答した方に伺います。「経営人材紹介サービス」の満足度はいかがでしたか。それぞれの項目について、もっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

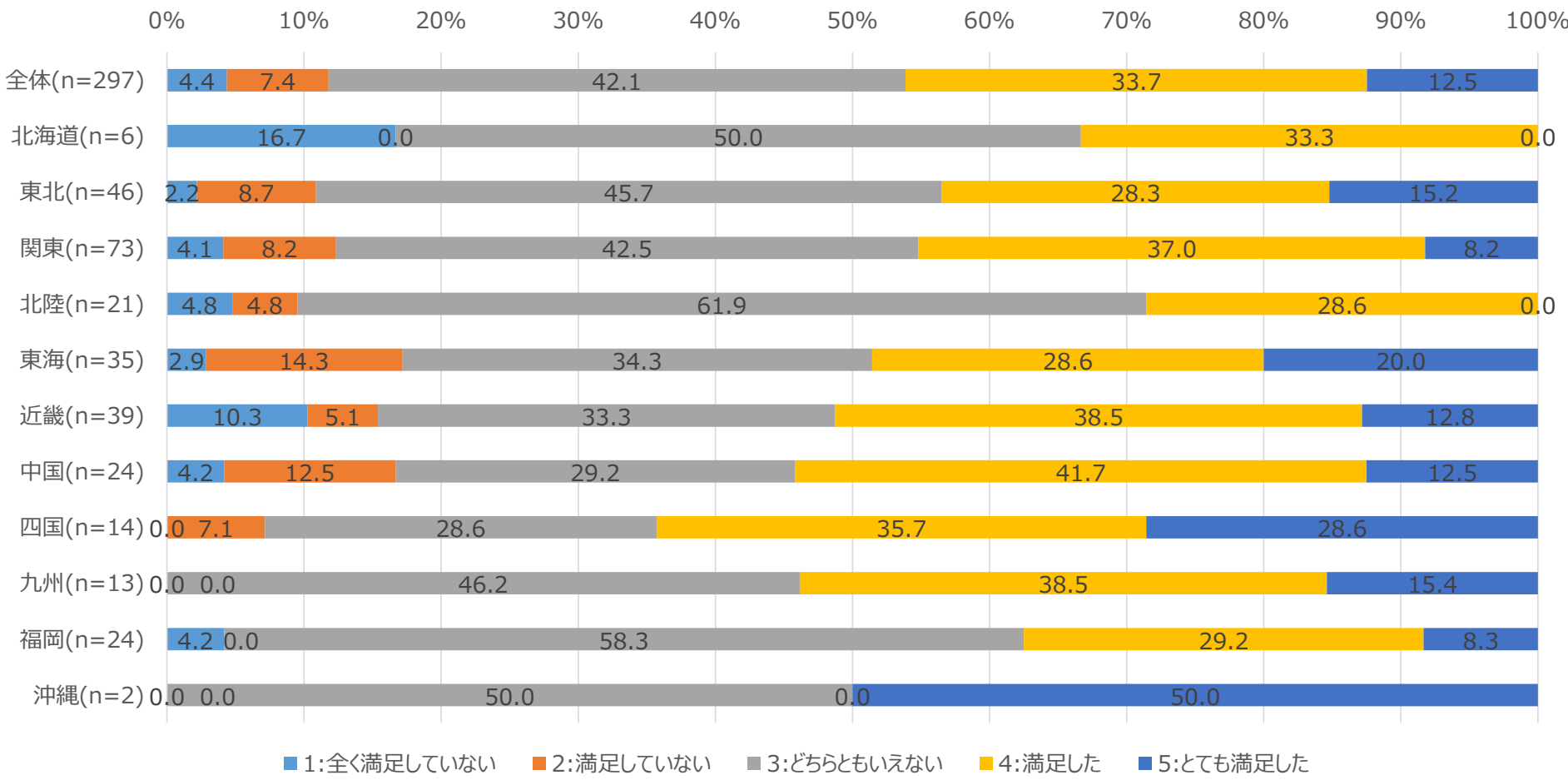
採用すべき経営人材要件を明確にしていくまでのサポート



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

Q43. Q41で「1. 採用した」と回答した方に伺います。「経営人材紹介サービス」の満足度はいかがでしたか。それぞれの項目について、もっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

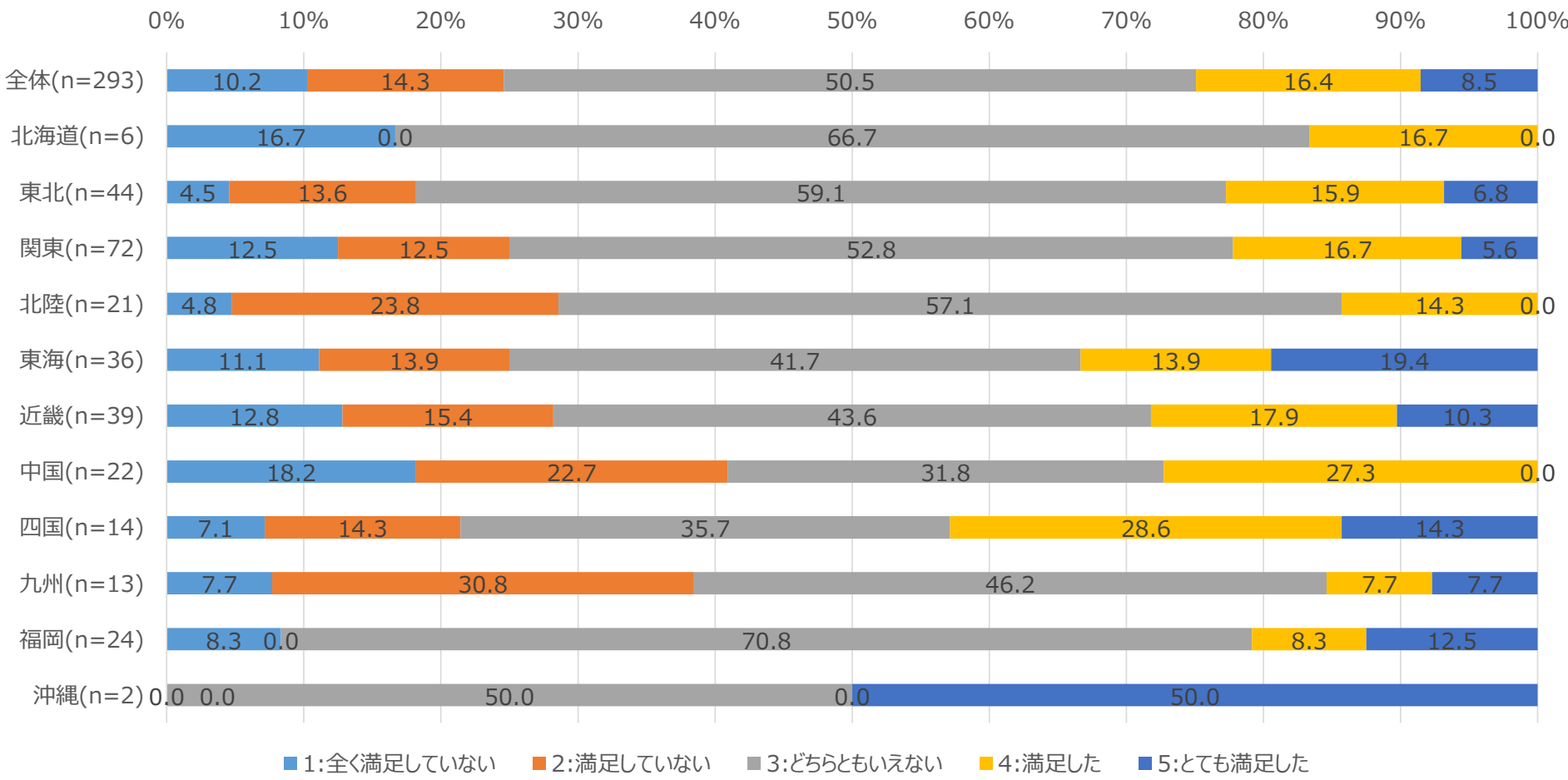
人材要件が明確になってから実際に採用するまでのサポート



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

Q43. Q41で「1. 採用した」と回答した方に伺います。「経営人材紹介サービス」の満足度はいかがでしたか。それぞれの項目について、もっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

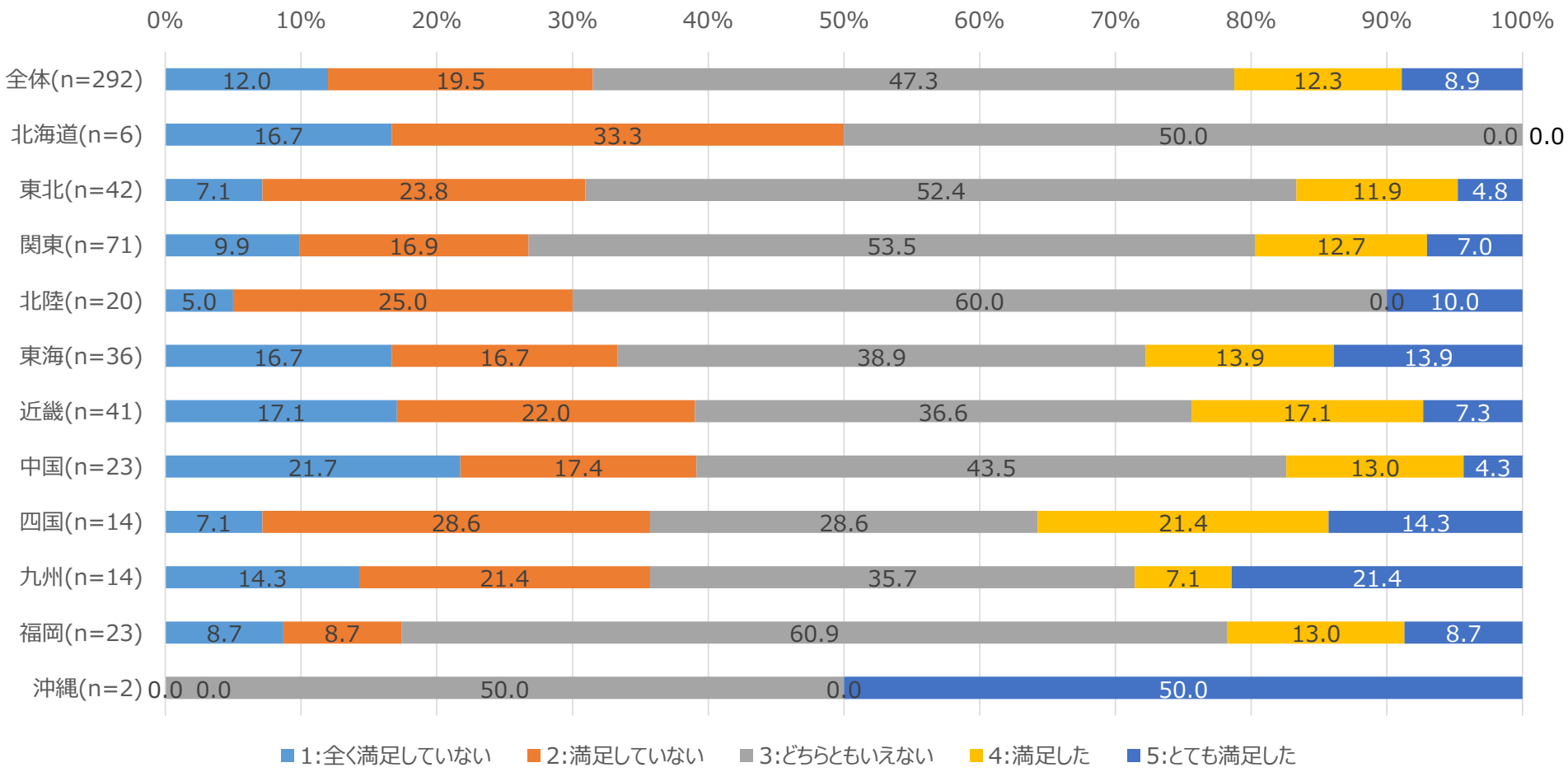
採用後の人材の定着に向けたサポート



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

Q43. Q41で「1. 採用した」と回答した方に伺います。「経営人材紹介サービス」の満足度はいかがでしたか。それぞれの項目について、もっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

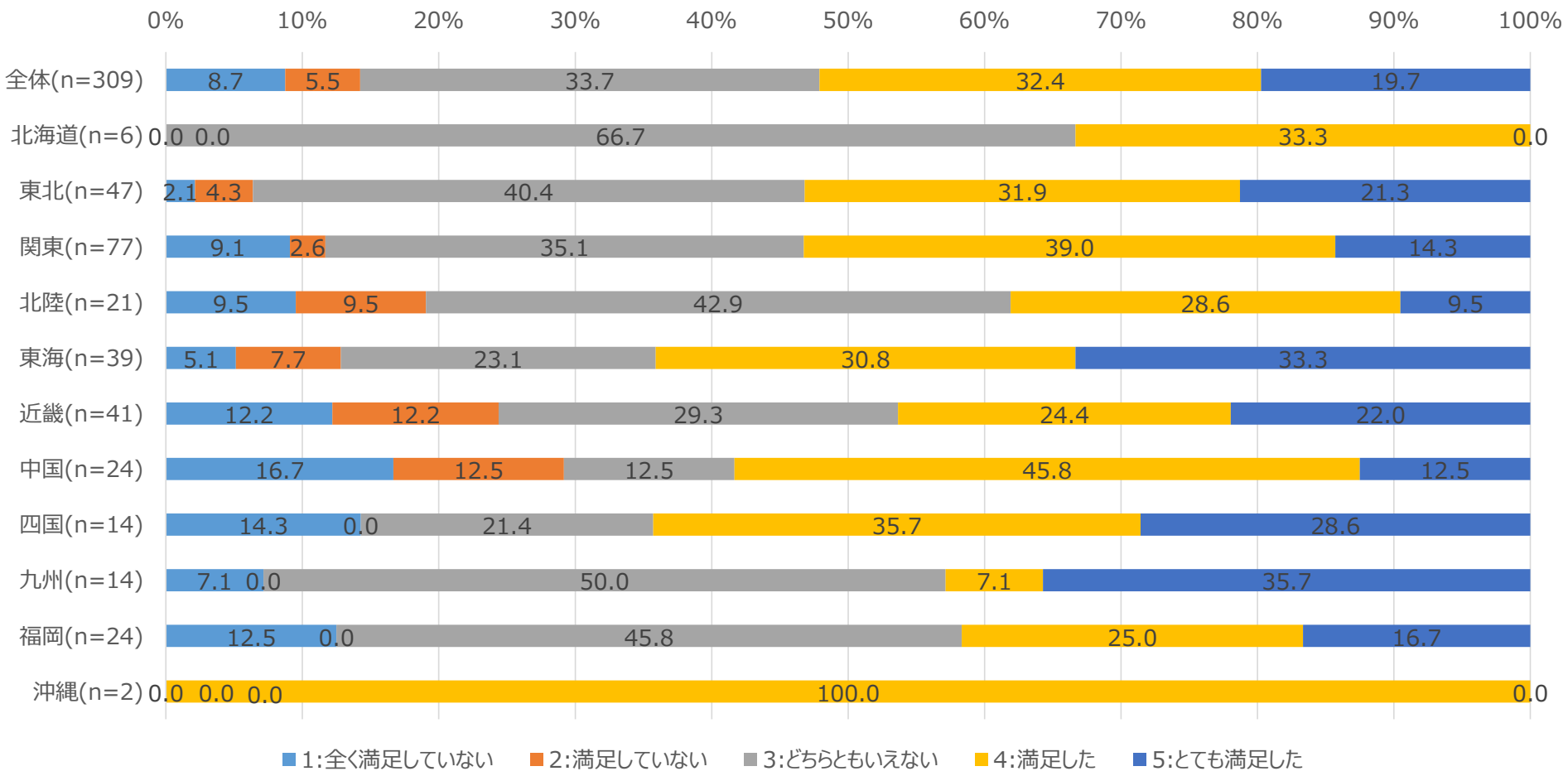
サービス利用で支払った手数料



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

Q43. Q41で「1. 採用した」と回答した方に伺います。「経営人材紹介サービス」の満足度はいかがでしたか。それぞれの項目について、もっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

採用した人材の仕事ぶり



VI.調査結果 「経営人材紹介に関する質問」

Q43. Q41で「1. 採用した」と回答した方に伺います。「経営人材紹介サービス」の満足度はいかがでしたか。それぞれの項目について、もっともあてはまるものに○をつけてください。（各単一回答）

採用した人材に支払う報酬（給与（賞与含む）や業務委託費など）の金額

